

Alumnos del WHINSEC, acompañados por oficiales del Ejército Sur de EUA, asisten a una reunión de presentación sobre la misión del comando en América Latina y el Caribe. Ejército de EUA, Sgto. Tamika Exom, Ejército Sur de EUA

# WHINSEC y la Maestría en Artes y Ciencias Militares

Dr. Prisco Hernández

*El Dr. Prisco Hernández es profesor asistente de la Dirección de los Programas de Postgrado de la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército de EUA (CGSC) en el Fuerte Leavenworth, estado de Kansas. El Dr. Hernández ha servido como integrante de la CGSC por más de 10 años donde ha asesorado varias tesis de Maestría. Además, el Dr. Hernández forma parte del cuerpo docente del WHINSEC, donde ha implementado el programa de Maestría en español. También sirvió en la Escuela de Comando y Estado Mayor Canadiense en Kingston, Ontario. Cuenta a su haber con un Doctorado de la Universidad de Wisconsin–Madison, una Maestría de la Universidad de Indiana–Bloomington, y una Licenciatura de la Universidad de Puerto Rico. Es autor de más de veinte artículos en periódicos profesionales y académicos. Se retiró del Ejército de EUA después de 28 años de servicio en calidad de oficial de la Guardia Nacional, en servicio activo y en el Componente de la Reserva. Es veterano de la guerra en Afganistán.*

*La guerra es un asunto de vital importancia para el estado; es el campo de la vida o de la muerte, el camino hacia la supervivencia o la pérdida del imperio: es forzoso manejarla bien. No reflexionar seriamente sobre todo lo que le concierne es dar prueba de una culpable indiferencia en lo que respecta a la conservación o pérdida de lo que nos es más querido; y ello no debe ocurrir entre nosotros.*

—Sun Tzu

**E**l Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica, conocido por sus siglas en inglés como WHINSEC (Western Hemisphere Institute for Security Cooperation), ha sido ya, por muchos años, un centro de excelencia en el campo de la educación de los oficiales militares y policíacos de grado intermedio de todas las Américas.<sup>1</sup> Los alumnos del Curso de Comando y Estado Mayor son oficiales especialmente escogidos por sus países debido a su desempeño superior y a su gran potencial

para servir en los más altos grados de sus respectivos ejércitos en el futuro.

El instituto abre sus puertas a todos los oficiales calificados de los países miembros de la Organización de Estados Americanos que mantienen buenas relaciones bilaterales con Estados Unidos de América. Además de servir como centro de excelencia en la educación militar profesional, el instituto sirve también como un lugar en el cual, los oficiales del hemisferio se llegan a conocer a fondo al cursar juntos un programa de estudios riguroso que es también matizado por numerosas actividades sociales en las cuales ellos y sus familias comparten lo mejor de sus culturas. Todas estas actividades se llevan a cabo en un ambiente de respeto mutuo en donde cada cual tiene algo que aportar y cada cual tiene algo que aprender de los compañeros del país hermano.<sup>2</sup>

## El Curso de Comando y Estado Mayor en WHINSEC

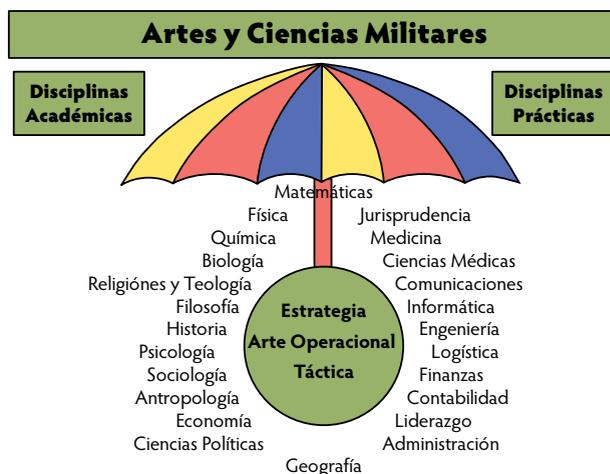
El Curso de Comando y Estado Mayor en WHINSEC sigue el mismo currículo académico establecido por el Colegio de Comando y Estado Mayor del Ejército de EUA que es, en la opinión de muchos expertos militares, el más prestigioso colegio de su tipo en el mundo.<sup>3</sup> La única diferencia estriba en que el curso en WHINSEC se lleva a cabo en español. Todos los oficiales cursan un programa de estudios que cubre las principales áreas de competencia profesional que le atañen al oficial de grado intermedio y que le preparan para servir como comandante, oficial de operaciones u oficial ejecutivo en el nivel de batallón y brigada, o como oficial principal de plana mayor general en un estado mayor en los niveles más altos del ejército o un estado mayor conjunto. Estos estudios comprenden las áreas siguientes: 1) táctica y operaciones militares de alto nivel, 2) historia militar, 3) logística y manejo de recursos, 4) operaciones conjuntas, interinstitucionales, y multinacionales y 5) liderazgo de alto nivel. Además de los estudios estrictamente militares, los alumnos del curso de comando y estado mayor estudian los principios éticos y legales que rigen el papel que debe jugar el ejército dentro de un enmarque democrático y de profundo respeto a los derechos humanos.

## La Maestría en Artes y Ciencias Militares en WHINSEC

Como si esto fuera poco, hace tres años que WHINSEC le brinda la oportunidad a los alumnos del

Curso de Comando y Estado Mayor de participar en el programa de Maestría en Ciencias y Artes Militares — conocido por sus siglas en inglés como MMAS (Masters in Military Art and Science).<sup>4</sup> Este programa de maestría está concebido con miras a las necesidades e intereses profesionales del oficial militar. El programa permite que cada alumno seleccione un tema de investigación conforme a sus intereses y a sus inquietudes profesionales, siempre y cuando este tenga alguna relación con las disciplinas que atañen a las artes y ciencias militares. Como se puede ver en la Figura 1 el campo de las artes y ciencias militares es muy amplio e incluye muchas disciplinas académicas especializadas. Como apuntamos, se le brinda al alumno entera libertad de escoger su tema siempre y cuando este tenga un punto de contacto con los asuntos militares o de seguridad nacional o internacional.

El programa de maestría en Artes y Ciencias Militares está concebido, especialmente, para los alumnos que desean alcanzar un mayor nivel de profundidad y amplitud en sus estudios. La filosofía educativa que apoya este tipo de estudio profundo se basa en que la mejor forma de aprendizaje serio a nivel superior es a través de la investigación profunda de un tema dentro de un enmarque lógico y siguiendo las pautas establecidas de la investigación crítica. En el campo militar, este enfoque es una respuesta contemporánea a las ideas del sabio chino Sun Tzu que citamos al inicio de este artículo; es decir, que la guerra es un asunto de tanto peso y que produce consecuencias tan graves, que es necesario estudiarlo con la profundidad y seriedad que merece. Podemos añadir que la responsabilidad de profundizar en los asuntos de guerra y de seguridad recae, en gran medida, sobre los



**Figura 1**

hombros del oficial militar de alto grado—precisamente, el tipo de alumno que cursa estudios en el Curso de Comando y Estado Mayor de WHINSEC.

Para ingresar en el programa, el alumno deberá poseer un grado de licenciatura en artes o ciencias, o su equivalente de una institución universitaria de enseñanza superior, o de una academia militar acreditada. Pero sobre todo, el alumno deberá estar dispuesto a trabajar arduamente muy por encima de las obligaciones académicas corrientes que incurre al cursar el Curso de Comando y Estado Mayor. El hecho de que de cada clase graduanda del Curso de Comando y Estado Mayor sólo de un 8 a 12 por ciento de los alumnos obtienen esta maestría, es un índice del rigor académico de este programa de estudios graduados.

## Retos y beneficios del Programa de Maestría en WHINSEC

El grado de Maestría en Artes y Ciencias Militares se les otorga a los alumnos que completan el Curso de Comando y Estado Mayor de manera satisfactoria y que además de eso completan todos los requisitos adicionales del programa de maestría. Estos son: aprobar las clases electivas, aprobar un examen oral general, escribir una tesis de investigación y, finalmente, defender esta tesis ante los miembros de su comité de tesis en una sesión abierta al público.

Las clases electivas que el estudiante de maestría debe cursar son tres. La primera es una electiva cuyo propósito es proveerle al alumno las herramientas necesarias para que pueda llevar a cabo un trabajo de investigación independiente al nivel de excelencia que se espera de un estudiante graduado. Esto quiere decir que el alumno aprende cuáles son los criterios que debe seguir para asegurarse que el tema que escoja sea adecuado para poder llevar a cabo la investigación proyectada. Luego se exponen las bases filosóficas que sostienen toda investigación científica. También se resaltan los varios métodos de investigación que el alumno puede usar para encontrar respuestas a sus preguntas de investigación. Igualmente, se discuten todas las precauciones y pautas que rigen el proceso de investigación y, muy especialmente, las consideraciones éticas que el investigador debe tomar en cuenta. El producto de esta clase electiva es el llamado *prospectus*, o sea, la propuesta formal de tesis. Una vez que el director de tesis firme esta propuesta, el alumno será considerado como *candidato* al grado de maestría. Por último, el alumno deberá aprobar un examen final

escrito que cubre todo el material expuesto en la clase de metodología de la investigación. Este examen concluye la primera electiva del programa de maestría.

Una vez aprobado el examen, el nuevo candidato al grado de maestro deberá entonces someterse a un examen general oral en el cual deberá demostrar que, verdaderamente cuenta con un buen dominio de todo el material que se ha tratado en el currículo medular del Curso de Comando y Estado Mayor. Este material incluye las cinco áreas fundamentales de la profesión militar; es decir, tácticas y operaciones, logística y manejo de recursos, operaciones conjuntas, interinstitucionales y multinacionales, historia militar y liderazgo de alto nivel. El examen, como hemos apuntado, es oral y se ejecuta frente a un panel de profesores de WHINSEC. El examen consiste en una serie de preguntas que requieren que el alumno recuerde los puntos clave tocantes al tema y pueda poner en práctica su criterio profesional y su juicio crítico para resolver las situaciones hipotéticas que se le presenten de manera profesional y basándose en los conocimientos adquiridos. Si el alumno no aprueba el examen, se le ofrecerá otra oportunidad dentro de un plazo de dos semanas. Una vez el candidato apruebe el examen oral continuará su curso de estudios con la segunda electiva.

La segunda electiva se lleva a cabo a manera de un seminario en el cual cada estudiante tiene la oportunidad de presentar su proyecto de investigación ante sus compañeros de curso. Cada estudiante presentará su proyecto en clase, haciendo hincapié en la importancia del tema, las ideas y discusiones que existen en torno al mismo, la pregunta de investigación y la metodología que ha usado para contestarla, los retos y problemas que se le han presentado en el transcurso de la investigación, las conclusiones preliminares y recomendaciones para investigaciones futuras. Una vez el alumno lleva a cabo su presentación, se pasa a un periodo de discusión general en el cual cada participante del seminario le podrá ofrecer al presentador sus críticas constructivas con la idea de que este mejore tanto el contenido como la exposición de su tesis. Esta presentación cumple dos propósitos: en primer lugar, el candidato recibe retroalimentación sobre el estado de su tesis teniendo en cuenta los puntos de vista de otros compañeros. En segundo lugar, el candidato tiene la oportunidad de practicar la exposición oral de su tesis y, de esta manera, prepararse para la defensa de la misma.

Por último, el candidato al grado, deberá terminar de redactar su tesis y, luego, deberá defenderla ante su comité de tesis en un foro abierto al público. De hecho, la elaboración de la tesis y su defensa pública son los requisitos de la tercera electiva en el proceso de maestría. Una vez se completen todos los requisitos satisfactoriamente, los miembros del comité de tesis firman el documento que luego se envía al director del programa de estudios graduados en el Fuerte Leavenworth, quien a su vez, aprueba el documento y la concesión del grado académico —Maestro en Artes y Ciencias Militares.

A pesar de que el programa de tesis es altamente individualizado y que cada alumno es responsable de la investigación, elaboración y defensa de la misma, el alumno no se enfrenta solo a esta ardua labor. Cada candidato a la tesis será asesorado por un comité de tesis compuesto por tres miembros de la facultad de WHINSEC. El comité consiste de un director de tesis o presidente del comité de tesis y de dos lectores. El director, como su nombre lo indica, dirige los esfuerzos del grupo y preside sobre las discusiones formales e informales con el alumno y los otros miembros del comité. El director de tesis es también quien aprueba el *prospectus* o propuesta de tesis con su firma. Sin embargo, todos los miembros del comité de tesis son esenciales para el feliz cumplimiento del proyecto ya que cada uno provee una perspectiva distinta y le brinda al alumno el beneficio de sus conocimientos y experiencias para ayudarlo en el proceso de investigación. Ellos son también los que interrogan al candidato de

tesis durante la defensa de la misma y los que finalmente aprueban con su firma el documento final.

## El Programa de Maestría y el oficial militar

Como hemos visto, el programa de maestría es un programa muy riguroso que requiere mucho estudio y mucha dedicación de parte del alumno que aspira al grado. Es, en cierta medida, el equivalente intelectual a un curso de comandos o de fuerzas especiales. Por lo tanto, este programa no está diseñado para todo el mundo sino, más bien, para los que tengan el talento, la voluntad y, sobre todo, la disciplina para someterse a este riguroso programa de estudio. Sin embargo, es muy grato escuchar los testimonios que han dado muchos de los egresados del programa. Muchos de ellos han declarado que este programa de estudios es el mejor curso académico que han tomado en su vida. Otros lo ven como una oportunidad única que les permitió explorar, en forma concentrada, un aspecto de la profesión militar que les interesaba sobre los demás y que no se podía explorar en el curso normal de sus carreras o estudios. Todos ellos concuerdan en que el proyecto de tesis no es nada fácil pero están de acuerdo también en que el proceso los ha obligado a superarse en muchos aspectos personales y profesionales que seguramente les serán muy útiles en el futuro.

Si examinamos los requisitos del programa de maestría podemos notar que prácticamente todas las destrezas que se requieren de un investigador académico son las mismas que se requieren de un oficial militar de grado intermedio y alto. Tomemos por ejemplo la habilidad de escribir con claridad, precisión, y convicción. Es obvio que el éxito y la efectividad de un oficial de grado intermedio y alto dependen, en gran medida, de su capacidad para redactar documentos con estas características. Entonces, ¿Qué mejor manera de practicar esta destreza que la redacción de una tesis formal de investigación? Si nos fijamos también las destrezas que se necesitan para poder llevar a cabo un trabajo de investigación exitoso; es decir, la capacidad de análisis, síntesis, manejar un gran conjunto de datos y documentos escritos con ojo a lo que es relevante y a lo que sirva para argumentar, afirmar, negar, o aclarar un tema notamos que, ciertamente, son destrezas claves en el desempeño de un oficial de alto nivel. Notemos también la necesidad de poner en práctica un juicio crítico disciplinado por la lógica y enmarcado en las ideas de la disciplina de las artes y ciencias militares. Además de las destrezas



Ejército de EUA, Sgto. Tamika Exom, Ejército Sur de EUA

Un integrante del cuerpo docente del WHINSEC conversa con sus alumnos frente a la sede del Ejército Sur de EUA en el Fuerte Sam Houston, estado de Texas, 31 de enero de 2014.

necesarias para investigar y escribir la tesis, el alumno tendrá también que poder llevar a cabo una defensa oral de la misma de manera comedido y profesional. Es decir, el candidato a tesis tendrá que argumentar sus conclusiones mediante argumentos lógicos fundamentados en un análisis de los hechos y del material estudiado que tenga en cuenta otros puntos de vista y que sea capaz de convencer a otras personas conocedoras del tema en cuestión.

## La Tesis y WHINSEC

Un aspecto muy importante del programa de maestría es que las tesis de investigación es producto de interés intelectual y profesional para todos los interesados en las artes y ciencias militares, no sólo para los militares profesionales sino también para los académicos y miembros de los gobiernos del hemisferio que comparten las mismas metas colectivas que WHINSEC. En muchos casos, los autores de estas tesis examinan situaciones, problemas y temas, tanto contemporáneos como históricos, de gran relevancia para todos los profesionales de la seguridad nacional y hemisférica. Muchas veces, los autores de tesis ofrecen posibles recomendaciones de cómo abordar problemas actuales que podrían tener un impacto positivo en la solución de los mismos. Debido a su importancia para asuntos de seguridad nacional y hemisférica, es importante apuntar que todas las tesis aprobadas son publicadas electrónicamente y quedan disponibles a la consulta del público en general en el sitio internet de la Biblioteca de Armas Combinadas CARL (por sus siglas en inglés) del Fuerte Leavenworth.<sup>5</sup>

La producción y publicación de tesis de investigación aumenta la vigencia de WHINSEC como centro clave, no sólo en el campo de la educación militar

profesional intermedia sino también como centro de investigación de vanguardia. El egresado del programa de tesis, no sólo ha cursado el prestigioso Curso de Comando y Estado Mayor del Ejército de EUA, sino también, ha explorado una faceta de las artes y ciencias militares con la seriedad y profundidad que merecen el grado de “maestro” en su campo. Una vez publicada su tesis, ésta pasa a ser una contribución importante a las artes y ciencias militares que servirá, a su vez, como punto de partida a otros investigadores futuros.

## Conclusión

¿Qué podemos pues concluir de nuestra reseña sobre el programa de maestría en artes y ciencias militares de WHINSEC? En primer lugar, señalando que el programa de maestría provee una oportunidad única para que los oficiales de grado intermedio puedan explorar, en profundidad, algún aspecto selecto de las disciplinas comprendidas entre las artes y ciencias militares. Esto le permitirá al alumno desarrollar las destrezas intelectuales, académicas y profesionales necesarias que le servirán en su desempeño militar y profesional futuro. En segundo lugar, las tesis de investigación se publican electrónicamente y quedan a disposición del público general. Con el tiempo, este depósito colectivo de trabajos de investigación servirá como fuente de consulta para profesionales y futuros investigadores. En fin, el programa de maestría en artes y ciencias militares de WHINSEC destaca todavía más claramente la vigencia de ese centro de educación militar profesional para todos los oficiales militares y, más ampliamente, para todos los profesionales en asuntos de seguridad nacional y hemisférica en el Hemisferio Occidental. ■

---

## Referencias bibliográficas

1. WHINSEC deberá proveer educación y entrenamiento militar al personal militar, policial, y civil de las naciones del Hemisferio Occidental dentro el contexto de los principios democráticos expuestos en las directrices de la Organización de Estados Americanos (Referencia (d)), directrices que han sido aceptadas por los Estados Unidos de América. WHINSEC deberá fomentar conocimiento mutuo, transparencia, confianza y cooperación entre las naciones partícipes y deberá promover los valores democráticos, el respeto a los derechos humanos, el conocimiento y la comprensión de las costumbres y tradiciones norteamericanas. (Traducido por el autor.)

2. El sitio oficial de WHINSEC en la internet es: <http://www.benning.army.mil/tenant/whinsec/>.

3. El sitio del Colegio de Comando y Estado Mayor del Ejército de EUA en la internet es el siguiente: <http://usacac.army.mil/cac2/CGSC/index.asp>.

4. El programa comenzó durante el año académico 2011-2012 en el cual cinco estudiantes obtuvieron el grado de Maestría en Artes y Ciencias Militares.

5. El sitio de la CARL en la internet es el siguiente: <http://www.cgsc.edu/carl/>.