



ARMY  
UNIVERSITY  
PRESS

# Military Review

## REVISTA PROFISSIONAL DO EXÉRCITO DOS EUA

Primeiro Trimestre 2022 Tomo 77 Número 1

Professional Bulletin 100-22-1/2/3

Comandante, Centro de Armas Combinadas:  
**GENERAL DE DIVISÃO  
THEODORE D. MARTIN**

Reitor, Army University, CGSC:  
**GENERAL DE BRIGADA DONN HILL**

Diretor e Editor-Chefe da *Military Review*:  
**CORONEL JACOB BROWN**

Editor-Chefe das Edições em Inglês:  
**WILLIAM M. DARLEY**

Editor-Chefe das Edições em Línguas Estrangeiras:  
**MIGUEL SEVERO**

Gerente de Produção:  
**MAJOR JORDAN BELLAMY**

Edições Ibero-Americanas

*Diagramador/Webmaster*:  
**MICHAEL SERRAVO**

Edição Brasileira

*Tradutora/Editora*:  
**FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK**

*Tradutora/Editora*:  
**MELISSA SABELLA HARKIN**

Edição Hispano-Americana

*Tradutor/Editor*:  
**RONALD WILLIFORD**

*Tradutor/Editor*:  
**EMILIO MENESES**

Assessor das Edições Ibero-Americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao  
CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira:  
**CORONEL RICARDO YOSHIYUKI OMAKI**

*Military Review* – Publicada pelo CAC/EUA, Fort Leavenworth, Kansas, trimestralmente em português e espanhol e bimestralmente em inglês. Porte pago em Leavenworth, Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

Os fundos para publicação foram autorizados pelo Departamento do Exército em 2 de janeiro de 1983.

A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Fort Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328.

E-mail: [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyup-aup-military-review-latam@army.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyup-aup-military-review-latam@army.mil). A *Military Review* também pode ser lida no *site*: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/Edicao-Brasileira/>.

Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas são dos respectivos autores e não refletem a posição oficial do Departamento de Defesa dos EUA ou seus componentes, a menos que especificado em contrário. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido a limitações de espaço.

*Military Review* Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published quarterly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

**JAMES C. MCCONVILLE**  
General, United States Army  
Chief of Staff

Official:

  
**MARK F. AVERILL**

Administrative Assistant  
to the Secretary of the Army  
2207000

# Índice

## 2 A Milícia Marítima e as Frotas Pesqueiras da China

Uma Cartilha para Estados-Maiores Operacionais e Comandantes Táticos

Shuxian Luo

Jonathan G. Panter

*A China usa sua milícia marítima e frotas pesqueiras como instrumentos de política para conectar os domínios econômico, informacional e militar. Dois acadêmicos oferecem uma análise completa sobre as políticas e atividades marítimas da China; os usos estratégicos, pontos fortes e limitações de sua milícia marítima e frotas pesqueiras; e os desafios que tudo isso representa para as Forças dos EUA.*

## 22 A Aposta da Rússia na China Implicações Estratégicas de uma Economia Energética Sino-Russa

Maj Philip Murray, Exército dos EUA

Daniel Keifer

*A crescente dependência da Rússia em relação ao capital chinês para aumentar a capacidade de seu mercado de exportação de hidrocarbonetos está tornando-a vulnerável a choques no mercado global e à exploração política.*

## 34 A Cultura no Planejamento A Incorporação da Proteção do Patrimônio Cultural em um Exercício de Larga Escala em Múltiplos Domínios

Scott M. Edmondson, Ph.D.

Patricia L. Fogarty, Ph.D.

Elizabeth L. B. Peifer, Ph.D.

*A incorporação de situações problemas sobre a proteção do patrimônio cultural como parte dos desafios que os participantes encontram durante os adestramentos é uma forma eficaz de integrar a compreensão cultural aos exercícios militares de nível operacional em larga escala. Os autores explicam que, por meio da proteção do patrimônio cultural, os participantes aplicam conceitos de cultura porque ela é imediatamente relevante para a realização de seus objetivos.*

## 52 O Problema com o Comando de Missão

A Cultura do Exército e as Suposições dos Comandantes

Maj David J. Devine, Exército dos EUA

*Para adotar, de modo eficaz, uma abordagem de comando de missão, o Exército deve, primeiro, examinar os vários comportamentos difundidos dos comandantes e desafiar as suposições básicas nas quais eles se apoiam para resolver problemas e obter êxito. Este artigo foi o segundo colocado na edição de 2021 do concurso MacArthur Military Leadership Writing Competition.*

## 61 A Evolução da Compulsão Econômica

Christopher Sims, Ph.D.

*O autor descreve como o aspecto econômico do poder nacional tem sido usado há muito tempo para proteger os interesses nacionais, influenciar o comportamento de outros atores e alcançar objetivos na arena internacional.*

## 71 Competição Duradoura em uma Nova Era de Poder

Ten Cel John Kendall, Exército dos EUA

*A China está expandindo sua influência global por meio de uma estratégia de guerra política que promove o mercantilismo autocrático, e os EUA devem responder desenvolvendo um pensamento estratégico inovador, reorientando as instituições e aprimorando as ferramentas táticas para executar o que o autor chama de competição duradoura.*

## 81 Os Níveis da Guerra como Níveis de Análise

Andrew S. Harvey, Ph.D.

*O autor explica o conceito de níveis da guerra e os posiciona como níveis de análise. Ministrados no Curso de Comando e Estado-Maior, os níveis de análise esclarecem o pensamento e são utilizados como abordagem de pesquisa e análise.*

---

**Capa:** Integrantes da Marinha dos EUA e de destacamento policial da Guarda Costeira dos EUA no Pacífico se aproximam de uma embarcação de pesca chinesa em um bote inflável de casco rígido durante uma missão da Iniciativa de Segurança Marítima da Oceania (*Oceania Maritime Security Initiative*) com o USS Sampson (DDG 102), um contratorpedeiro de mísseis guiados da classe Arleigh Burke, no Oceano Pacífico, em 29 de novembro de 2016. (Foto: 3º SG Bryan Jackson, Marinha dos EUA)