



ARMY
UNIVERSITY
PRESS

Military Review

REVISTA PROFISSIONAL DO EXÉRCITO DOS EUA

Primeiro Trimestre 2024 Tomo 79 Número 1

Professional Bulletin 100-24-01/02/03

Comandante, Centro de Armas Combinadas:
**GENERAL DE DIVISÃO
MILFORD H. BEAGLE JR.**

Reitor, Army University; Subcomandante, CGSC:
BRIGADIER GENERAL DAVID C. FOLEY

Diretor e Editor-Chefe da *Military Review*:
CORONEL TODD A. SCHMIDT

Editor-Chefe das Edições em Inglês:
WILLIAM M. DARLEY

Editora-Chefe das Edições em Línguas Estrangeiras:
FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK

Edições Ibero-Americanas

Diagramadores/Webmasters:
**MICHAEL SERRAVO
CRYSTAL BRADSHAW-GONZALEZ,
KYLE DAVIS - CONTRATADOS**

Edição Brasileira

Tradutora/Editora:
ANA LUISA GAUZ

Edição Hispano-Americana

Tradutor/Editor:
RONALD WILLIFORD

Assessores das Edições Ibero-Americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao
CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira:
CORONEL EWERTON SANTANA PEREIRA

Oficial de Ligação do Exército do Peru junto ao
CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana:
**CORONEL ROQUE G. ZEVALLOS
RONCAGLIOLO**

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Fort Leavenworth, Kansas, trimestralmente em português e espanhol e bimestralmente em inglês. Portepago em Leavenworth, Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

Os fundos para publicação foram autorizados pelo Departamento do Exército em 2 de janeiro de 1983.

A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Fort Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328.

E-mail: usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil. A *Military Review* também pode ser lida no *site*: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/Edicao-Brasileira/>.

Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas são dos respectivos autores e não refletem a posição oficial do Departamento de Defesa dos EUA ou seus componentes, a menos que especificado em contrário. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido a limitações de espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) is published quarterly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

RANDY A. GEORGE
*General, United States Army
Chief of Staff*

Official:

MARK F. AVERILL
*Administrative Assistant
to the Secretary of the Army
2335201*

Índice

2 Respostas ao preconceito e à discriminação de gênero em relação às oficiais mulheres

Cel Adrian Sullivan, Exército dos EUA

Allison Abbe, Ph.D.

Um estudo examina as experiências de gênero das oficiais mulheres no Exército dos EUA e oferece recomendações para a criação de uma cultura mais inclusiva em termos de gênero na Força.

16 Termo de arte O que a doutrina conjunta não compreende sobre a arte operacional e por que isso é importante

Maj Rick Chersicla, Exército dos EUA

A atual doutrina conjunta complica excessivamente o termo "arte operacional" e oferece uma definição vaga com pouca utilidade e nenhum insight para a força conjunta. A força conjunta precisa de uma definição mais clara da arte operacional para se preparar para os desafios modernos.

23 Quatro minutos para formar um líder

Maj James Cowen, Exército britânico

Os princípios da liderança transformacional adquirem importância quando se trata de definir uma visão organizacional e estabelecer uma cultura. Este artigo foi premiado com o primeiro lugar no concurso General Douglas MacArthur Military Leadership Writing Competition.

31 Olhando para fora Lições de assistência às forças de segurança extraídas da experiência francesa na África

Maj Daniel K. Dillenback, Exército dos EUA

A capacidade de desenvolver e manter uma forte rede de parceiros é fundamental para alcançar os interesses nacionais, e os líderes do Exército têm um interesse especial em assegurar que a Força esteja preparada para desenvolver forças armadas parceiras que sejam competentes, capazes, comprometidas e confiantes.

42 A Iniciativa "Um Cinturão, Uma Rota" da China na África Oriental

Encontrando o sucesso no fracasso?

Edward A. Lynch, Ph.D.

Os chineses têm em mente objetivos globais significativos, especificamente para mudar o sistema internacional, e os projetos da Iniciativa "Um Cinturão, Uma Rota" — independentemente de atingirem suas metas declaradas — podem contribuir para esses objetivos.

57 Arte operacional chinesa A primazia da dimensão humana

Rob Hafén

Há uma diferença importante entre as abordagens chinesa e estadunidense para resolver problemas estratégicos, operacionais e táticos. Enquanto as Forças Armadas estadunidenses tendem a focar em soluções de alto custo e centradas na tecnologia, os chineses preferem soluções de baixo custo e centradas no ser humano.

68 Decidida entre as cidades O passado, o presente e o futuro da guerra em ambientes urbanos

Maj Michael G. Anderson, Exército dos EUA

As características físicas e de infraestrutura das cidades, natural e geograficamente, podem tornar seu controle fundamental para campanhas militares vitoriosas. Aquele que consegue tomar e manter o domínio sobre a cidade controla, ou simplesmente nega, recursos cruciais para as operações militares.

Capa: Comandante do 6º Batalhão de Engenharia de Brigada instrui as paraquedistas designadas para a 2ª Brigada de Combate de Infantaria (Aeroterrestre), 11ª Divisão Aeroterrestre, antes de um salto só de mulheres na Base Conjunta Elmendorf-Richardson, Alasca, em 7 de março de 2023. A operação aeroterrestre foi realizada em reconhecimento ao Mês da História da Mulher e marcou o primeiro salto realizado exclusivamente por mulheres na história da divisão. Todos os batalhões da 2ª Brigada de Combate de Infantaria (Aeroterrestre), 11ª Divisão Aeroterrestre, estavam representados no salto, bem como membros do Estado-Maior da Divisão. (Foto: Cb Patrick Sullivan, Força Aérea dos EUA)