



ARMY
UNIVERSITY
PRESS

Military Review

REVISTA PROFISSIONAL DO EXÉRCITO DOS EUA

Primeiro Trimestre 2025 Tomo 80 Número 1

Professional Bulletin 100-25-01/02/03

Comandante, Centro de Armas Combinadas:
GENERAL DE DIVISÃO MILFORD H. BEAGLE JR.

Reitor, Army University; Subcomandante, CGSC:
CORONEL JASON H. ROSENSTRAUCH

Diretor e Editor-Chefe da *Military Review*:
CORONEL ANDREW MORGADO

Editor-Chefe das Edições em Inglês:
WILLIAM M. DARLEY

Editora-Chefe das Edições em Línguas Estrangeiras:
FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK

Edições Ibero-Americanas

Diagramadores/Webmasters:
MICHAEL SERRAVO

KYLE DAVIS,
MYRANDA MORRIS - CONTRATADOS

Edição Brasileira

Tradutora/Editora:
ANA LUISA GAUZ
KÁTIA CRISTINA PIROZZI

Edição Hispano-Americana

Tradutor/Editor:
ALEXANDRO BONILLA
MAYRA FELICES HERNANDEZ

Assessores das Edições Ibero-Americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao
CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira:
CORONEL FABIO HEITOR LACERDA SEARA

Oficial de Ligação da Força Aérea Mexicana junto ao
CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana:
**TENIENTE CORONEL VICTOR MANUEL
VILLATORO MAQUEDA**

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Fort Leavenworth, Kansas, trimestralmente em português e espanhol e bimestralmente em inglês. Porte pago em Leavenworth, Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

Os fundos para publicação foram autorizados pelo Departamento do Exército em 2 de janeiro de 1983.

A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Fort Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (520) 669-3605, ou FAX (913) 684-9328.

E-mail: usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil. A *Military Review* também pode ser lida no site: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/Edicao-Brasileira/>.

Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas são dos respectivos autores e não refletem a posição oficial do Departamento de Defesa dos EUA ou seus componentes, a menos que especificado em contrário. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido a limitações de espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published quarterly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

RANDY A. GEORGE
General, United States Army
Chief of Staff

Official:

MARK F. AVERILL
Administrative Assistant
to the Secretary of the Army
2433702

Índice

2 Transformação contínua

Gen Ex James E. Rainey, Exército dos EUA

O Comandante do Comando de Futuros do Exército dos EUA discute como o Exército deve gerenciar a transformação contínua para se adaptar às mudanças tecnológicas sem precedentes mais rapidamente do que seus adversários.

20 O compartilhamento da informação e a eficácia das operações de manutenção da paz no Mali

Christopher Sims, Ph.D.

Os desafios do compartilhamento da informação foram acentuados na intervenção da comunidade internacional no Mali após a rebelião de 2012, durante a qual separatistas armados e grupos islâmicos expulsaram as forças do governo no norte do país.

31 O verdadeiro teste do comando de missão

Maj Will Happel, Exército Britânico

O autor analisa os acontecimentos do Dia D atribuíveis às ações bem-sucedidas de uma unidade e ao rigoroso treinamento e planejamento exigidos pelo comandante, que incutia nas tropas o tipo de pensamento e ação independentes que são hoje descritos como comando de missão. Este artigo foi premiado com o primeiro lugar no concurso General Douglas MacArthur Military Leadership Writing Competition.

37 Inteligência artificial na guerra moderna

Inovação estratégica e riscos emergentes

Ryan Atkinson, Ph.D.

A crescente sofisticação da inteligência artificial traz à tona o dilema de sua capacidade cada vez maior de desafiar e até superar as habilidades humanas em cenários complexos. Isso ressalta seu potencial para transformar de maneira radical os ambientes de segurança competitivos e estratégicos.

42 A rainha do combate

Um argumento pela capacidade da verdadeira infantaria leve

Gen Bda Gregory K. Anderson, Exército dos EUA

Cel Brian M. Ducote, Exército dos EUA

Ten Cel D. Max Ferguson, Exército dos EUA

Maj Mark G. Zwirgzdas, Exército dos EUA

O Exército dos EUA dependerá de divisões de infantaria leve para combater e vencer em terrenos acidentados e inóspitos e em formações pequenas e possivelmente isoladas durante operações de combate em larga escala. A infantaria do Exército dos EUA deve se tornar a formação mais leve, mais autossuficiente e letal que o campo de batalha moderno exige.

58 Como escrever um artigo

Cap Theo Lipsky, Exército dos EUA

Uma maneira de dar vida a uma ideia é escrever sobre ela. O autor oferece um guia de como escrever um artigo de comentário para publicação.

67 Coturnos enlameados e páginas impactantes

Por que escrevemos

1º Sgt Leyton Summerlin, Exército dos EUA

Por que um combatente de coturnos enlameados estaria inclinado a escrever? A escrita é uma ferramenta poderosa para o autodesenvolvimento, incomparável em sua capacidade de esclarecer pensamentos e aprimorar ideias. Quanto mais uma pessoa passa pelo processo de escrever e refinar, mais ela aprimora a habilidade de comunicação concisa.

73 Com todo o respeito

Como incentivar a divergência de opiniões no Exército dos EUA

Ten Cel Matthew Jamison, Exército dos EUA

A presença de diálogo e debate saudáveis sobre assuntos militares é fundamental para o pensamento crítico, demonstra que todas as perspectivas têm valor e apoia a eficácia das unidades militares, mas a divergência de opiniões deve ser apresentada de forma eficaz com base no contexto.

79 Reescrever

O segredo para escrever bem

Trent J. Lythgoe, Ph.D.

Para transformar um artigo de um rascunho a um manuscrito limpo — algo que os editores desejam publicar e as pessoas desejam ler — os autores devem adotar um processo de reescrita, que inclui revisão, edição e verificação para fortalecer e esclarecer o texto.

Capa: Soldados do 2º Batalhão, 263ª Artilharia de Defesa Aérea, 678ª Brigada de Artilharia Antiaérea, 263º Comando de Defesa Antiaérea e Antimísseis do Exército, Guarda Nacional do estado da Carolina do Sul, realizam treinamento de defesa antiaérea de curto alcance, em 25 de abril de 2024, no McCrady Training Center, Eastover, Carolina do Sul. Soldados, cientistas, engenheiros e outros profissionais de aquisição, testes e contratação trabalham juntos durante todo o processo de transformação deliberada. (Foto: Sgt Tim Andrews, Guarda Nacional do Exército dos EUA)