



ARMY
UNIVERSITY
PRESS

Military Review

REVISTA PROFISSIONAL DO EXÉRCITO DOS EUA

Quarto Trimestre 2021 Tomo 76 Número 4
Professional Bulletin 100-21-10/11/12

Comandante, Centro de Armas Combinadas:
GENERAL DE DIVISÃO THEODORE D. MARTIN

Reitor, Army University, CGSC:
GENERAL DE BRIGADA DONN HILL

Diretor e Editor-Chefe da *Military Review*:
CORONEL JACOB BROWN

Editor-Chefe das Edições em Inglês:
WILLIAM M. DARLEY

Editor-Chefe das Edições em Línguas Estrangeiras:
MIGUEL SEVERO

Gerente de Produção:
MAJOR JORDAN BELLAMY

Assistente Editorial:
CHRISTINE GARDNER

Edições Ibero-Americanas
Diagramador/Webmaster:
MICHAEL SERRAVO

Edição Brasileira
Tradutora/Editora:
FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK
Tradutora/Editora:
MELISSA SABELLA HARKIN

Edição Hispano-Americana
Tradutor/Editor:
RONALD WILLIFORD
Tradutor/Editor:
EMILIO MENESES

Assessor das Edições Ibero-Americanas
Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira:
CORONEL RICARDO YOSHIYUKI OMAKI

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Fort Leavenworth, Kansas, trimestralmente em português e espanhol e bimestralmente em inglês. Porte pago em Leavenworth, Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

Os fundos para publicação foram autorizados pelo Departamento do Exército em 12 de janeiro de 1983.

A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Fort Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328.

E-mail: usarmyleavenworth.tradoc.mbx.army-uap-military-review-latam@mail.mil. A *Military Review* também pode ser lida no site: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/Edicao-Brasileira/>.

Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas são dos respectivos autores e não refletem a posição oficial do Departamento de Defesa dos EUA ou seus componentes, a menos que especificado em contrário. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido a limitações de espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published quarterly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

JAMES C. MCCONVILLE
General, United States Army
Chief of Staff

Official:


MARK F. AVERILL
Acting Administrative Assistant
to the Secretary of the Army

2127110

Índice

2 O Significado Estratégico da Frota Pesqueira da China

CC James M. Landreth, Marinha dos EUA

Um oficial da Marinha dos EUA explica por que a enorme frota pesqueira da China deve ser monitorada de perto por planejadores militares dadas as suas atividades prejudiciais abaixo do limiar do conflito e seu uso potencial como força paramilitar.

15 Projeto Athena Habilitando o autoaperfeiçoamento dos líderes

Gen (BG) Charles Masaracchia, Exército dos EUA

Cel Samuel Saine, Exército dos EUA

Jon Fallesen, Ph.D.

O Comando de Instrução e Doutrina do Exército dos EUA e o Centro de Armas Combinadas implementaram um novo programa de autoaperfeiçoamento que busca aprimorar a identificação de pontos fortes e necessidades básicas de desenvolvimento dos líderes. O Exército chama este programa on-line de Projeto Athena.

26 Exército dos EUA, Seguidores Tóxicos e Equilíbrio de Responsabilidades

Maj Ben Martinez Jr., Exército dos EUA

Existem elementos externos ao que um líder faz ou não que podem contribuir para a toxicidade nas organizações do Exército. De acordo com o autor, a doutrina do Exército sobre liderança deve ser expandida para cobrir mais do que apenas a toxicidade ou os comportamentos contraproducentes dos líderes e incluir seguidores e fatores ambientais.

39 O Lockdown Durante a Pandemia da Covid-19 como uma Janela de Oportunidade para Enfraquecer Grupos do Crime Organizado Transnacional na Colômbia

Ten Cel (Res) Jeferson Guarin,
Exército Nacional da Colômbia

Um ex-oficial do Exército colombiano descreve como a pandemia da covid-19 deu às forças colombianas a oportunidade de aumentar a eficácia operacional contra as organizações criminosas transnacionais que operam no país.

50 A Batalha por Hong Kong Percepções sobre narrativa e resistência para o Exército no âmbito da competição estratégica

Ten Cel Steve Ferenzi, Exército dos EUA

Ten Cel (Res) Andrew M. Johnson, Exército dos EUA

Ten Cel Jason Mackenzie, Exército dos EUA

Nicole M. Laster, Ph.D.

Os protestos de 2019-2020 em Hong Kong indicam que a competição se refere mais a ideias que a equipamentos letais. O Exército dos EUA deve explorar a tecnologia de informação e comunicação para competir no ambiente de informações e usar a guerra irregular para expandir as opções militares disponíveis aos decisores para estender a influência dos EUA de uma forma que não seria possível com armamentos letais.

64 O Argumento em Prol da Informação como uma Função de Combate

Ten Cel Gregory M. Tomlin, Ph.D., Exército dos EUA

Para obter a vantagem competitiva em operações em múltiplos domínios, o Exército deve investir no desenvolvimento de futuras capacidades relacionadas à informação. O autor argumenta que o estabelecimento de uma função de combate informação exigiria que o Exército dos EUA financiasse e integrasse os esforços de informação de forma mais deliberada nos níveis tático, operacional e estratégico da guerra.

76 Índice Anual

Capa: Um membro da equipe de investigação da Colômbia inspeciona cocaína apreendida no laboratório de um cartel, no departamento de Nariño, na costa do Pacífico, na Colômbia, 19 de dezembro de 2020. O laboratório supostamente produzia USD 696 milhões em cocaína por ano, que era enviada em submarinos e barcos para a América Central antes de seguir para os EUA. (Foto: cedida pelas Forças Armadas da Colômbia)