

### 3 **Aprendendo a Vencer em Condições de Inferioridade Numérica**

O General Donn A. Starry e o Desafio de Liderança Institucional durante um Período de Reforma e Modernização

**Maj R. Z. Alessi-Friedlander, Exército dos EUA**

*Este artigo examina as contribuições do Gen Donn Starry durante um período de reforma da Força para ilustrar que um Exército em transição requer que se defina e busque resolver um problema específico e que seus líderes conjuguem a teoria e a prática.*

### 12 **Priorizando as Operações de Combate Convencional em Larga Escala**

Como o Exército dos EUA Pretende Lutar e Vencer as Próximas Guerras

**Cel Alessandro Visacro, Exército Brasileiro**

*Depois das Guerras do Afeganistão e do Iraque, o novo Manual de Campanha 3-0, Operations, publicado em outubro de 2017, redirecionou o foco do Exército dos EUA para as operações de combate em larga escala contra Estados dotados de poderio bélico equiparado. Mas, quais são as reais perspectivas do combate convencional no atual contexto geopolítico?*



#### **Foto da Capa:**

Militares do 2º Batalhão, 4º Regimento de Infantaria, avançam durante um exercício de tiro real no JRTC, em Fort Polk, Louisiana. (JRTC, Exército dos EUA)

## 28 **As Forças Armadas Libanesas Implementam Instrumentos do Poder Nacional como Linhas de Esforço no Engajamento em um Campo de Refugiados Palestinos**

**Maj Jean Dagher, Exército Libanês**

*Um oficial libanês apresenta um útil e detalhado relato sobre como seu país utilizou os componentes diplomático, informacional, militar e econômico dentro de um modelo operacional como linhas de esforço ao lidar com uma crise no campo de refugiados de Nahr al-Bared.*

## 41 **Várias Vozes Contando a Mesma História**

**As Operações de Comunicação Social na África em Apoio aos Comandos Unificados**

**Cap Jason Welch, Exército dos EUA**

*Um oficial de comunicação social do Exército dos EUA ilustra como os oficiais de sua área podem ir além de seus papéis tradicionais de liderança militar, a fim de se comunicarem de modo eficaz em nome do comando que representam no ambiente desafiador da África.*

## 51 **O Retorno do Urso? O Engajamento Militar Russo na América Latina: o Caso do Brasil**

**Augusto César Dall'Agnol  
Boris Perius Zabolotsky  
Fabiano Mielniczuk**

*Os autores analisam o histórico de interações entre o Brasil e a Rússia, fornecendo uma visão clara da natureza de seu relacionamento.*

## 63 **Jogando um “Jogo de Duplas Intenções” por Décadas**

**O Paquistão, os Estados Unidos e o Talibã**

**Thomas F. Lynch III**

*O Talibã afegão ainda é um problema estratégico para os Estados Unidos que precisam buscar meios imperfeitos para atingir seu objetivo mais urgente: a negação de um refúgio ativo para terroristas internacionais no Afeganistão ou no Paquistão. Nesse sentido, o autor discute o desalinhamento entre as políticas norte-americanas e paquistanesas para o Afeganistão e a região do Sul da Ásia.*

# Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Primeiro Trimestre 2019 Tomo 74 Número 1  
Professional Bulletin 100-19-1/2/3  
Authentication no. 1833001

Comandante, Centro de Armas Combinadas:  
General de Divisão Michael D. Lundy

Editora-Chefe da Military Review: Coronel Katherine Guttormsen  
Editor-Chefe das Edições em Inglês: William M. Darley  
Editor-Chefe, Edições em Línguas Estrangeiras: Miguel Severo  
Gerente de Produção: Tenente-Coronel Andrew White  
Administração: Linda Darnell

## Edições Ibero-Americanas

Assistente Editorial: Danielle Powell  
Diagramador/Webmaster: Michael Serravo

## Edição Hispano-Americana

Tradutor/Editor: Emilio Meneses  
Tradutor/Editor: Ronald Williford

## Edição Brasileira

Tradutor/Editor: Shawn A. Spencer  
Tradutora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

## Assessores das Edições Ibero-americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira: Cel Alessandro Visacro  
Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana: Ten Cel Carlos Eduardo Osses Seguel

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, trimestralmente em português e espanhol e bimestralmente em inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

A correspondência deverá ser endereçada à Military Review, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil).

A Military Review pode também ser lida através da internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Departamento de Defesa dos EUA ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A Military Review se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published quarterly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to Military Review, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Mark A. Milley—General, United States Army Chief of Staff

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

## 80 Como o Centro de Adestramento e Aprestamento Conjunto se Adaptou às Operações de Combate em Larga Escala?

**Cel David Doyle e  
Ten Cel Aaron Coombs, Exército  
dos EUA**

*O comandante do Grupo de Operações do Centro de Adestramento e Aprestamento Conjunto discute como são preparadas as grandes unidades e seus comandantes para as operações de combate de larga escala ao criar um ambiente de treinamento de ação decisiva com cenários escalonáveis e flexíveis, que desafiam e estressam os comandantes e lhes forçam a pensar além das operações de contrainsurgências.*