



ARMY
UNIVERSITY
PRESS

Military Review

REVISTA PROFISSIONAL DO EXÉRCITO DOS EUA

Segundo Trimestre 2020 Tomo 75 Número 2
Professional Bulletin 100-20-4/5/6

Comandante, Centro de Armas Combinadas:
GENERAL DE DIVISÃO JAMES E. RAINEY

Reitor, Army University, CGSC:
GENERAL DE BRIGADA STEVE MARANIAN

Diretora e Editora-Chefe da Military Review:
CORONEL KATHERINE GUTTORMSEN

Editor-Chefe das Edições em Inglês:
WILLIAM M. DARLEY

Editor-Chefe das Edições em Línguas Estrangeiras:
MIGUEL SEVERO

Gerente de Produção:
MAJOR DAVID ROUSSEAU

Assistente Editorial:
LINDA DARNELL

Edições Ibero-Americanas
Diagramador/Webmaster:
MICHAEL SERRAVO
Assistente Editorial:
DANIELLE POWELL

Edição Hispano-Americana
Tradutor/Editor:
EMILIO MENESES
Tradutor/Editor:
RONALD WILLIFORD

Edição Brasileira
Tradutora/Editora:
FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK

Assessores das Edições Ibero-americanas
Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira:
CORONEL ALESSANDRO VISACRO

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, trimestralmente em português e espanhol e bimestralmente em inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

Os fundos para publicação foram autorizados pelo Departamento do Exército em 12 de janeiro de 1983.

A correspondência deverá ser endereçada à Military Review, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328.

Correio Eletrônico (E-Mail) usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil. A Military Review pode também ser lida através da internet no website: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/Edicao-Brasileira/>.

Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Departamento de Defesa dos EUA ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A Military Review se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published quarterly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

JAMES C. MCCONVILLE
General, United States Army
Chief of Staff

Official:


KATHLEEN S. MILLER
Administrative Assistant
to the Secretary of the Army
2004401

CARTA DO EDITOR

No momento em que celebramos o 75º aniversário das primeiras publicações da *Military Review* em espanhol e português, gostaria de ressaltar como tiveram início as edições latino-americanas da revista.

Em 1938, os Estados Unidos deram início a um programa unilateral destinado a fortalecer as defesas do hemisfério ocidental. Naquela ocasião, as missões militares dos países do Eixo por toda a América Latina eram vistas pelo governo norte-americano como algo nocivo à segurança do hemisfério. Assim sendo, o governo determinou ao Departamento da Guerra que criasse um programa para suplantar tal ameaça.

Em janeiro de 1942, os Estados Unidos convocaram uma reunião de consulta com a participação de ministros estrangeiros, com o intuito de solicitar a cooperação dos países latino-americanos na defesa hemisférica contra eventuais agressões de potências do Eixo. Ao término da reunião, realizada na cidade do Rio de Janeiro, os Estados Unidos haviam obtido o apoio da maioria das nações ali representadas.

No final de 1944, a *Military Review* foi reconhecida pelos funcionários do Departamento da Guerra como uma respeitada publicação sobre os conceitos e doutrina castrenses norte-americanos. Ela representava um meio natural para atualizar os militares latino-americanos sobre os princípios teóricos mais recentes do Exército dos Estados Unidos. Dessa forma, o Departamento da Guerra cogitou um novo papel para a *Military Review*, vendo-a como um possível recurso para apoiar os planos de desenvolvimento de um sistema permanente de defesa por toda a região.

Com isso em mente, o Departamento da Guerra começou a estudar a possibilidade de publicar a *Military Review* em espanhol e português, para distribuí-la às nações do continente. Essa sugestão foi prontamente aceita por todos os oficiais norte-americanos mais antigos servindo na América Latina e, em 28 de outubro de 1944, foi recebida a aprovação do Departamento de Estado, pelas mãos de Joseph E. Johnson, da Divisão de Análise e Ligação junto às Repúblicas Americanas.



A Escola de Comando e Estado-Maior dos Estados Unidos estava apta a iniciar a publicação das duas novas edições e, em abril de 1945, os primeiros exemplares já estavam prontos. A divulgação inicial informou o público sobre as novas edições e assegurou aos nossos vizinhos hispano-americanos e brasileiros o nosso empenho em traduzir o texto em inglês da forma mais fiel possível, bem como produzir uma revista técnica, informativa, interessante e instrutiva.

Ao longo dos anos, a revista passou por várias mudanças positivas, como a inclusão de imagens a cores, nova diagramação e atualização das diretrizes para a apresentação de artigos, sempre com o intuito de tornar a leitura mais agradável. Em anos recentes, aumentamos nossa presença nas mídias sociais e incluímos trabalhos de autores de destaque dos Estados Unidos e de outros países. Os artigos da *Military Review* se baseiam na pesquisa e na experiência. Nosso rigoroso processo de seleção garante que eles se originem de fontes confiáveis. ■

Esperamos que vocês continuem a compartilhar a revista com seus amigos, colegas e outras organizações. Ela está disponível *on-line* em <http://www.armyupress.army.mil/>.

Miguel Severo
Editor-Chefe das
Edições em Línguas Estrangeiras

Índice

3 Sombras de Guerra

A Violência ao longo da Zona Desmilitarizada Coreana

Cap Michael Anderson, Exército dos EUA

O autor descreve os perigos do serviço na zona desmilitarizada na península da Coreia desde o cessar-fogo de 1953.

15 Guerras Brasílicas do Século XXI Soluções Táticas nas Pequenas Frações

Maj Henrique de Oliveira Mendonça, Exército Brasileiro

Este trabalho pretende ampliar a visibilidade de alguns dos resultados obtidos nas pesquisas de alunos da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais sobre aspectos táticos da participação do Exército Brasileiro nas atividades de pacificação de comunidades com altos índices de violência e vácuo de poder estatal, como os Complexos do Alemão e da Maré.

25 Segundo sua Própria Lógica

A Arte Operacional Russa na Campanha da Síria

Ten Cel Nicholas Sinclair, Exército dos EUA

O autor descreve a lógica singular do pensamento militar russo e como a Rússia implementou, com êxito, a arte operacional durante sua campanha na Síria.

36 Desenvolvendo a Prontidão para Confiar no Uso da Inteligência Artificial dentro das Equipes de Combate

Capl (Maj) Marlon W. Brown, Exército dos EUA

Segundo um capelão do Exército dos EUA, o uso dos atuais conceitos doutrinários sobre a confiança e o entendimento de fatores que levam a uma decisão individual de confiar permitirão que a força alcance um alto nível de prontidão para confiar na inteligência artificial dentro de equipes de combate coesas.

46 A Liderança Baseada na Empatia Entendendo a Dimensão Humana

Capl (Maj) John McDougall, Exército dos EUA

Um capelão do Exército dos EUA sustenta que o líder militar da atualidade precisa entender, desenvolver e aplicar adequadamente a empatia para construir equipes coesas e tomar melhores decisões em futuros ambientes operacionais.

53 As Dimensões Geoeconômicas das Empresas Militares e de Segurança Privadas da Rússia

Maj Thomas D. Arnold, Exército dos EUA

O autor explora as dimensões geoeconômicas das empresas militares e de segurança privadas russas, seu histórico e suas implicações para a política externa e estratégia militar norte-americana.

68 Motivando e Instruindo a Geração do Milênio

Sergeant Major Kanessa Trent, Exército dos EUA

É imprescindível entender as chaves para instruir e motivar a geração do milênio, tanto para o crescimento e desenvolvimento dos soldados quanto para a prontidão do próprio Exército.

79 Restaurando a Ordem a Partir do Caos As Atividades de Assuntos Cívicos do Exército dos EUA

Maj Assad A. Raza, Exército dos EUA

A partir da experiência nos conflitos do Afeganistão, Iraque e Síria, o autor explica por que as atividades de Assuntos Cívicos são tão importantes para entender e influenciar as redes cívicas e facilitar a cooperação interorganizacional nas operações em múltiplos domínios.

Capa: Composição baseada em uma carta de situação de 1945 do Quartel-General do XII Grupo de Exército e em pinturas da 69ª Divisão em Strehla, Alemanha, em 1945, e de uma guarnição de morteiros preparando-se para disparar, em 1943, na Inglaterra. As pinturas são de Olin Dows, que se alistou no Exército dos EUA em junho de 1942 e criou obras sobre a vida dos soldados. A composição da capa incorpora diferentes esforços norte-americanos ocorridos no mesmo período em que teve início a edição brasileira da *Military Review*. (Fontes: pinturas - <https://history.army.mil/art/dows/DOWS.htm>; carta de situação - Library of Congress, Geography and Map Division, <http://hdl.loc.gov/loc.gmd/g5701s.ict21228>. Composição de Danielle Powell, Army University Press)