



# Military Review

**General Robert L. Caslen, Jr.**  
*Comandante,  
Centro de Armas Combinadas*

**Cel John J. Smith**  
*Editor-Chefe da Military Review*

**Ten Cel Gary Dangerfield**  
*Sub-Diretor*

## REDAÇÃO

**Marlys Cook**  
*Editora-Chefe das Edições em Inglês*

**Maj Sharon Russ**  
*Gerente de Produção*

**Miguel Severo**  
*Editor-Chefe,  
Edições em Línguas Estrangeiras*

## ADMINISTRAÇÃO

**Linda Darnell**  
*Secretária*

## EDIÇÕES IBERO-AMERICANAS

**Paula Keller Severo**  
*Assistente de Tradução*

**Michael Serravo**  
*Diagramador/Webmaster*

## EDIÇÃO HISPANO-AMERICANA

**Albis Thompson**  
*Tradutora/Editora*

**Ronald Williford**  
*Tradutor/Editor*

## EDIÇÃO BRASILEIRA

**Shawn A. Spencer**  
*Tradutor/Editor*

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**  
*Tradutora/Editora*

## ASSESSORES DAS EDIÇÕES IBERO-AMERICANAS

**Cel Cristian E. Chateau,**  
*Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana*

**Coronel Douglas Bassoli,**  
*Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira*



## 2 Mentores: o Dilema Continua

*Major Edward Cox, Exército dos EUA*

*A ideia de que o acompanhamento de mentores é desejável e essencial para o desenvolvimento da liderança profissional no Exército tornou-se axiomática nos últimos anos. Uma análise das vidas dos Generais Dwight D. Eisenhower, George Patton, George Marshall e outros revela que todos eles contaram com mentores, que ajudaram a moldá-los e transformá-los nos líderes do Exército que vieram a ser.*



## 7 Será Possível Dissuadir um Irã Dotado de Armas Nucleares?

*Amitai Etzioni*

*Uma quantidade cada vez maior de evidências de que o Irã iniciou uma linha de ação que o levará a desenvolver armas nucleares no futuro próximo voltou a intensificar o debate sobre como o mundo deve reagir a tal perigo.*



## 17 Os Relacionamentos São Importantes: Assistência Humanitária e Socorro em Desastre no Haiti

*General-de-Divisão P.K. (Ken) Keen, Exército dos EUA;  
General-de-Brigada Floriano Peixoto Vieira Neto, Exército Brasileiro;  
Tenente-Coronel Charles W. Nolan, Exército dos EUA;  
Tenente-Coronel Jennifer L. Kimmey, Exército dos EUA;  
e Capitão-de-Fragata Joseph Althouse, Guarda Costeira dos EUA.*

*Às 16h53, horário local, de 12 de janeiro de 2010, um terremoto catastrófico de magnitude 7,0 atingiu o Haiti, matando mais de 230 mil pessoas, ferindo milhares de outras e deixando mais de um milhão de desabrigados.*



## 29 Ação Interagências no Exterior: O Progresso do Novo Paradigma

*Major G. J. David, Corpo de Fuzileiros Navais dos EUA*

*Embora tenha se tornado comum invocar o termo "interagências" para expressar uma necessidade de habilidades diversas nos engajamentos no exterior, a aplicação do conceito requer uma definição precisa para evitar problemas burocráticos no teatro de operações.*



## 35 Desconstruindo o Nosso Futuro de Idade das Trevas

*P. Michael Phillips*

*Para muitos observadores, quase duas décadas depois do colapso da União Soviética, o futuro do mundo pós-Guerra Fria continua sendo assustador.*



## 48 O Desempenho Militar da Rússia na Geórgia

*Tor Bukkvoll, Ph.D.*

*Em agosto de 2009, a Rússia comemorou o primeiro aniversário de sua campanha militar na Geórgia. Do ponto de vista do Kremlin, a guerra foi uma demonstração da capacidade renovada das Forças Armadas russas de travar guerras convencionais. Observadores independentes também têm compartilhado até certo grau esse ponto de vista. O presidente russo prometeu que as lições obtidas do conflito levarão à alteração das prioridades na compra de armas.*



## 55 Adaptando a Força Geradora

*General-de-Divisão Michael A. Vane, Exército dos EUA*

*Como um exército em guerra, em contato direto diário com um inimigo adaptativo, pode manter sua própria adaptabilidade? Com que velocidade pode um exército estabelecer as condições para forçar o adversário a fazer tudo o que deseja? Mais especificamente, como uma grande organização como o Exército dos Estados Unidos aprende e se adapta?*



## 68 Em Busca da Arte e da Ciência da Comunicação Estratégica

*Dennis M. Murphy*

*A comunicação estratégica no Departamento de Defesa sem dúvida avançou sob a tutela do Secretário Robert Gates. Em um discurso de grande repercussão na Kansas State University, em novembro de 2007, o Secretário Gates lamentou a incapacidade dos Estados Unidos “de comunicar para o resto do mundo o que somos como uma sociedade e uma cultura”.*



## 78 A Revolução em Assuntos Militares: 12 Observações Sobre uma Ideia Fora de Moda

*Tenente-Coronel Scott Stephenson (Reserva), Ph.D., Exército dos EUA*

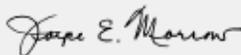
*Como brado de convocação para transformar as forças militares, o conceito de “revolução em assuntos militares (RAM)” cumpriu seu papel. De meados dos anos 90 ao início do século XXI, o Pentágono utilizou-o para justificar a reformulação da doutrina, a reforma das estruturas organizacionais e o dispêndio de grandes quantias em novos sistemas de armas.*

## Enquete 2010

*Foto da capa: Subtenente Vagner Brandão Chagas do Centro de Comunicação Social do Exército - Brasília/DF, atualmente integrante do Batalhão Brasileiro no Haiti.*

George W. Casey, Jr.  
General, United States Army  
Chief of Staff

Official:



JOYCE E. MORROW  
Administrative Assistant to the  
Secretary of the Army 0633905

*Military Review* – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) [leav-milrevweb@conus.army.mil](mailto:leav-milrevweb@conus.army.mil). A *Military Review* pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

*Military Review* Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-2348. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to *Military Review*, CAC, 290 Stinson Ave., Unit 2, Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.