



Military Review

General Robert L. Caslen Jr.
Comandante,
Centro de Armas Combinadas (CAC)

Cel John J. Smith
Editor-Chefe da Military Review

Ten Cel Jeffrey Buczkowski
Subdiretor

Redação
Marlys Cook
Editora-Chefe das Edições em Inglês
Miguel Severo
Editor-Chefe,
Edições em Línguas Estrangeiras
Maj David Youngdoff
Gerente de Produção

Administração
Linda Darnell
Secretária

Edições Ibero-Americanas
Paula Keller Severo
Assistente de Tradução
Michael Serravo
Diagramador/Webmaster

Edição Hispano-Americana
Albis Thompson
Tradutora/Editora
Ronald Williford
Tradutor/Editor

Edição Brasileira
Shawn A. Spencer
Tradutor/Editor
Flavia da Rocha Spiegel Linck
Tradutora/Editora

Assessores das Edições Ibero-americanas
Cel Jorge Gatica Bórquez,
Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana
Cel Douglas Bassoli,
Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira

Foto da capa: O General Aldunate participa de patrulha em Martissant, acompanhando soldados do Sri Lanka. MINUSTAH



2 Alinhando os Meios com os Fins: Rumo a uma Nova Forma de Combate

Coronel Charles A. Pfaff, Exército dos EUA

Os Estados Unidos não conseguiram alinhar a estratégia e os objetivos nas guerras no Iraque e no Afeganistão. Isso levou a uma “surpresa estratégica”, evidenciada pelas imprevistas e caras campanhas de contrainsurgência que se seguiram. Esse descompasso entre a estratégia e os objetivos políticos decorre da compreensão equivocada da natureza dos objetivos, nos Estados Unidos da América.



8 Operação de Paz no Haiti: Assuntos Pendentes

General de Brigada Eduardo Aldunate Herman (Reserva), Exército do Chile

Servi como Subcomandante da Força Militar da Missão das Nações Unidas para a Estabilização do Haiti (MINUSTAH) durante 13 meses. Esse período teve como ponto culminante a assunção do poder pelo Presidente René Préal e seus primeiros meses de governo.



18 Liderança Engajada: Vinculando a Ética Profissional ao Comportamento no Campo de Batalha

Coronel George N. Appenzeller, Exército dos EUA, e Major Christopher H. Warner, Exército dos EUA

O comportamento ético por parte dos soldados no campo de batalha é de extrema importância em operações de contrainsurgência e de estabilização, nas quais o apoio da população local é vital para o êxito da missão.



29 Ao Estilo Holandês: As Atividades de Combate às Drogas na Província Afegã de Uruzgan

Erik Donkersloot, Real Força de Defesa da Holanda; Sebastiaan Rietjens; e Christ Klep

Como os holandeses veem a guerra contra as drogas naquele país da Ásia Central? É possível identificarmos uma “Abordagem Holandesa” para o problema?



39 Liderança Transformadora: a Visão de William DePuy para o Exército

Tenente-Coronel Jeffrey S. Wilson

DePuy deu início a uma mudança de paradigma na forma como o Exército dos EUA considerava o relacionamento entre aquisições de material, a instrução, o ensino e o emprego da Força.



48 O Relacionamento entre os Militares e a Mídia: um Exercício de Paciência Estratégica

Coronel Steven A. Boylan (Reserva), Exército dos EUA

O relacionamento entre os militares e a mídia se parece muito com um casamento. A lua de mel já acabou há muito tempo, e os dois já tiveram a oportunidade de ver o que cada um tem de melhor e de pior. Não podem se divorciar nem pensar em pedir por uma separação permanente. Estão ligados para sempre e ficam juntos pelo bem dos filhos.



59 O Caminho para a Reconciliação: Desarmamento, Desmobilização e Reintegração

Capitão Matthew Q. Rodano, Guarda Nacional do Exército do Estado de Nova York

O Iraque possui um passado complexo, que envolve etnias, religiões e tribos. Em muitos casos, as diferenças entre esses grupos resultaram em conflito, que variaram desde a simples relutância em trabalharem juntos até atos de hostilidade e violência. O processo de reconciliação busca superar essas diferenças, para garantir que esses grupos possam conviver lado a lado e sob um governo soberano e legítimo.



67 Análise da Campanha Cibernética da Rússia Contra a Geórgia, em 2008

Capitão Paulo Shakarian, Exército dos EUA

Em agosto de 2008, o Exército russo invadiu a Geórgia. Diversos ataques cibernéticos coordenados acompanharam a campanha militar. Essa foi a primeira vez que uma operação de ataque contra uma rede de computadores (ARC) de grande escala foi executada em conjunto com importantes operações de combate terrestres. O ataque não teve ligação direta com o governo russo, mas exerceu importante impacto psicológico e de informação na Geórgia: isolou-a do resto do mundo.



74 Índice Anual

Raymond T. Odierno
General, United States Army
Chief of Staff

Official:

JOYCE E. MORROW
Administrative Assistant to the
Secretary of the Army 0633905

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) leav-milrevweb@conus.army.mil. A *Military Review* pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to *Military Review*, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.