



# Military Review

**Lieutenant General  
David G. Perkins**

*Comandante,  
Centro de Armas Combinadas (CAC)*

**Cel John J. Smith**

*Editor-Chefe da Military Review*

**Ten Cel Jeffrey Buczkowski**

*Subdiretor*

## **Redação**

**Marlys Cook**

*Editora-Chefe das Edições em Inglês*

**Miguel Severo**

*Editor-Chefe,  
Edições em Línguas Estrangeiras*

**Maj David Youngdoff**

*Gerente de Produção*

## **Administração**

**Linda Darnell**

*Secretária*

## **Edições Ibero-Americanas**

**Paula Keller Severo**

*Assistente de Tradução*

**Michael Serravo**

*Diagramador/Webmaster*

## **Edição Hispano-Americana**

**Albis Thompson**

*Tradutora/Editora*

**Ronald Williford**

*Tradutor/Editor*

## **Edição Brasileira**

**Shawn A. Spencer**

*Tradutor/Editor*

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**

*Tradutora/Editora*

## **Assessores das Edições**

### **Ibero-americanas**

**Cel Jorge Gatica Bórquez,**

*Oficial de Ligação do Exército Chileno  
junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição  
Hispano-Americana*

**Cel Douglas Bassoli,**

*Oficial de Ligação do Exército  
Brasileiro junto ao CAC/EUA e  
Assessor da Edição Brasileira*

*Foto da capa: Cincinato abandona o arado para ditar leis a Roma, c. 1806 de Juan Antonio Ribera. Óleo sobre tela, Coleção Real do Museo del Prado.*



## **2 A Profissão das Armas do Exército**

*General de Exército Frederick Franks (Reserva), Exército dos EUA*

*Sendo uma Profissão das Armas, o Exército serve ao país e executa missões com o menor custo para seus integrantes, os voluntários a ele confiados pela nação.*



## **12 Um Simulador de Voo para o Cérebro: Por que os Militares Precisam Escrever**

*Major Trent J. Lythgoe, Exército dos EUA*

*Escrever é algo que está em declínio no Exército. Os textos ponderados e precisos que apareciam nos documentos de estado-maior foram substituídos por e-mails e slides de PowerPoint organizados às pressas e cheios de frases fragmentadas. Essa deterioração da habilidade de escrita leva a uma perda correspondente na habilidade de pensar.*



## **21 O Cultivo do Profissionalismo Militar Através das Gerações**

*Major Edward Cox, Exército dos EUA,  
Major Kent W. Park, Exército dos EUA,  
Rachel M. Sondheimer e  
Coronel Isaiah Wilson III, Exército dos EUA*

*Os conhecimentos especializados do Exército podem ser classificados, de modo geral, em quatro capacidades: técnico-militar, ético-moral, político-cultural e de desenvolvimento humano. Das quatro, é a capacidade de desenvolvimento humano que distingue o Exército como profissão.*



## **30 A Ética do Exército, a Confiança da População e a Profissão das Armas**

*General de Divisão Robert L. Caslen Jr. e  
Capitão Nathan K. Finney, Exército dos EUA*

*A necessidade de adaptar-se às demandas impostas pelos combates no Iraque e no Afeganistão e às novas realidades estratégicas do século XXI tem ocupado o Exército dos Estados Unidos da América de tal modo, que não lhe restou tempo para refletir sobre como esses desafios e suas soluções têm afetado a instituição em termos profissionais.*



## **38 As Operações de Contrainsurgência na Rodésia e a Preferência por Matar**

*Marno de Boer*

*Nos anos 70, houve uma sangrenta insurgência na antiga Rodésia, atual Zimbábue. Os insurgentes africanos enfrentaram o Estado colonizador, que estava determinado a conservar o poder nas mãos dos brancos. O governo adotou uma estratégia de contrainsurgência punitiva, centrada no inimigo.*



## 51 Estratégias Assimétricas como a Opção dos Mais Fortes

*Michael Breen e Joshua A. Geltzer*

*Basta tocarmos a margem dos mais profundos e recentes debates sobre a política externa estadunidense para toparmos com o conceito de estratégias assimétricas. Assim como as próprias estratégias que o integram, o conceito nos frustra por parecer algo amorfo e, ao mesmo tempo, ser perturbadoramente onipresente. E o que é ainda mais importante: ele representa algo definitivamente ameaçador para os Estados Unidos.*



## 63 O Militar Reflexivo: Como os Profissionais Militares Pensam em Ação

*Coronel Christopher R. Paparone (Reserva) e  
Coronel George E. Reed (Reserva), Exército dos EUA*

*A volatilidade, a incerteza, a complexidade e a ambiguidade que caracterizam o ambiente operacional contemporâneo exigem que os profissionais da área militar reflitam continuamente sobre os papéis, as normas e os valores pertinentes ao seu ofício. O aparente maior ritmo com que ocorrem as mudanças no ambiente de segurança atual torna cada vez mais difícil visualizar as oportunidades e ameaças à segurança nacional e as habilidades e capacidades necessárias para que lidemos com elas.*



## 77 O Sistema Operacional “Informações”, no Exército Brasileiro

*Tenente-Coronel Sérgio Luiz Gomes de Melo, Exército Brasileiro*

*A nova Diretriz Geral do Comandante do Exército determina a realização de estudos para “a concepção de um Sistema Operacional ‘Informações’”. Esse sistema “absorveria o atual de Inteligência e incorporaria as áreas de Guerra Eletrônica, Defesa Cibernética, Operações Psicológicas, Comunicação Social, Assuntos Cíveis e Operações de Dissimulação, dentre outras”. Assim, e independentemente do grau de familiaridade que se tenha sobre o tema, é difícil não reconhecer que essa prescrição guarda o potencial de desencadear debates inéditos no âmbito da Força, a ponto de, inclusive, contribuir com o nosso atual processo de transformação.*

Raymond T. Odierno  
General, United States Army  
Chief of Staff

Official:

JOYCE E. MORROW  
Administrative Assistant to the  
Secretary of the Army 0633905

*Military Review* – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio. A correspondência deverá ser endereçada à *Military Review*, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) [leav-milrevweb@conus.army.mil](mailto:leav-milrevweb@conus.army.mil). A *Military Review* pode também ser lida através da Internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693. As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Ministério da Defesa ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A *Military Review* se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

*Military Review* Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to *Military Review*, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.