



# Military Review

Revista Profissional do Exército dos EUA

## General David G. Perkins

Comandante,  
Centro de Armas Combinadas (CAC)

## Cel John J. Smith

Editor-Chefe da Military Review

### Redação

#### Marlys Cook

Editora-Chefe das Edições em Inglês

#### Miguel Severo

Editor-Chefe,

Edições em Línguas Estrangeiras

#### Ten Cel James Lowe

Gerente de Produção

### Administração

#### Linda Darnell

Secretária

### Edições Ibero-Americanas

#### Paula Keller Severo

Assistente de Tradução

#### Michael Serravo

Diagramador/Webmaster

### Edição Hispano-Americana

#### Albis Thompson

Tradutora/Editora

#### Ronald Williford

Tradutor/Editor

### Edição Brasileira

#### Shawn A. Spencer

Tradutor/Editor

#### Flavia da Rocha Spiegel Linck

Tradutora/Editora

### Assessores das Edições Ibero-americanas

#### Ten Cel Claudio Antonio Mendoza Oyarce

Oficial de Ligação do Exército Chileno  
junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição  
Hispano-Americana

#### Cel Hertz Pires do Nascimento

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro  
junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição  
Brasileira



## 2 A Arte da Guerra no Século XXI: Um Enigma

General de Exército Paulo Cesar de Castro, Exército Brasileiro

Este artigo se propõe a: constatar o novo paradigma na guerra entre Israel e Hamas, de 14 a 21 de novembro de 2012; constatar, também, aquele paradigma no conflito armado entre franco-africanos e rebeldes no Mali, iniciado em janeiro de 2013; refletir sobre o futuro dos conflitos armados; e propor que a guerra no meio do povo, sendo realidade, não é única e, portanto, não exclui a exigência de preparação de Forças Armadas para enfrentar quaisquer desafios contemporâneos e futuros.



## 8 A Abrangente Concepção de Emprego da Força Terrestre

Coronel Hertz Pires do Nascimento, Exército Brasileiro

O Estado-Maior do Exército (EME) apresentou, no início do ano de 2013, o novo conceito operacional para o emprego da Força Terrestre Brasileira: *Operações no Amplo Espectro*. Tal iniciativa não só busca acompanhar a evolução dos conflitos no século XXI, mas também propõe adaptações importantes em definições consagradas na literatura doutrinária mundial, por entender, acertadamente, que possuímos uma realidade própria na interpretação do termo Defesa Nacional.



## 18 A Armadilha da Complexidade

Capitão-Tenente Michael J. Gallagher, Corpo de Fuzileiros Navais dos EUA; Joshua A. Geltzer; e Sebastian L. v. Gorka

Questionamos se o mundo foi, alguma vez, realmente tão simples quanto sugerem os atuais partidários da complexidade, mostrando, assim, que a noção de seu ineditismo na época atual é descritivamente falsa. Esperamos enfatizar, ao longo do artigo, que a presente obsessão com a complexidade resulta em uma perigosa negação da necessidade de elaborar estratégias.



## 28 A Morte que Vem de Cima: Os VANT e a Perda de Corações e Mentes

Jeffrey A. Sluka

Hoje em dia, o emprego dos VANT vem sendo alardeado como o "futuro da guerra", como a "única coisa boa a resultar da guerra contra o terrorismo" e como uma arma eficaz e precisa de contraterrorismo e contrainsurgência. Entretanto, a noção de que os VANT custam menos em vidas e recursos e a visão otimista de que virão, um dia, a retirar, completamente, os soldados de situações perigosas estão começando a parecer propostas duvidosas.



## 36 A Contribuição de Cada Militar: Como Comunicar o que Realmente Significa Ser um Soldado

Coronel (Reserva) Lawrence J. Morris, Exército dos EUA

O Exército precisa esclarecer à classe política e à mídia nacional o que significa ser um integrante da Profissão das Armas. Cabe ao Exército informar ao povo estadunidense, que o emprego e o financia, a respeito de uma instituição e instrumento de poder com o qual poucos têm experiência direta.



JOYCE E. MORROW

Administrative Assistant to the Secretary of the Army  
1310606



## 47 A Liderança Baseada no Empirismo: Como Integrar a Ciência da Psicologia na Construção de um Modelo Melhor de Liderança

*Major Sean P. McDonald, Exército dos EUA*

O Manual de Campanha 6-22 fornece um modelo valioso e abrangente para entender a liderança e as competências necessárias para um comandante obter êxito no Exército. No entanto, uma análise da literatura empírica relevante sugere que o modelo precisa mudar para melhor refletir os fatores necessários para o desenvolvimento de uma liderança mais efetiva.



## 58 Um Reexame do Engajamento Persistente e da Colaboração Interagências

*Major Charles Malcom Williams, Exército dos EUA*

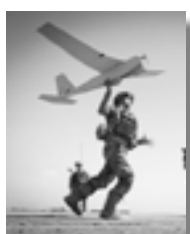
A Força conjunta não compreendeu, por vezes, a importância da causalidade política na geração da instabilidade, tendo adotado soluções operacionais e táticas inadequadas para criar estabilidade em situações pré-conflito e pós-conflito. Nossa estratégia contra a instabilidade prescreve, de modo geral, um engajamento persistente e uma abordagem indireta.



## 68 A Dinâmica das Equipes Interagências

*General de Brigada (Reserva) Raymond D. Barrett, Exército dos EUA*

Indivíduos, entidades privadas e órgãos governamentais sempre buscaram formar equipes para apoiar seus interesses e atingir fins que não estariam ao seu alcance de outro modo. Isso não mudará no futuro. Ao entenderem as forças dinâmicas que unem e destroem essas equipes, os chefes estarão mais bem preparados para geri-las e cumprir suas responsabilidades.



## 79 O Grande Debate sobre os VANT

*Amitai Etzioni*

Como no caso de outros novos armamentos e métodos, a utilização cada vez maior dos VANT deu início a um considerável debate sobre a fundamentação moral e jurídica desse emprego. Este artigo examina tal debate.

**Foto da capa:** Em 14 Nov 12, as Forças de Defesa de Israel deram início à Operação "Pilar de Defesa", uma ampla campanha contra locais e agentes do terrorismo na Faixa de Gaza. Nos dias anteriores, o Hamas havia disparado centenas de foguetes contra comunidades israelenses, ameaçando a vida de milhões de civis. Na foto, crianças da cidade de Kiryat Malachi correm rumo a um abrigo, enquanto soa a sirene de alarme.  
Forças de Defesa de Israel