

# ÍNDICE 2013

## PARTE I — ÍNDICE DOS TÍTULOS

TÍTULOS	PÁG	MÊS
<b>Abrangente Conceção de Emprego da Força Terrestre, A</b> Coronel Hertz Pires do Nascimento	8	Mai-Jun
<b>Acesso Operacional Conjunto e a Força de Resposta Global: Redefinindo a Prontidão</b> General (BG) Charles Flynn Major Joshua Richardson	62	Set-Out
<b>Adotando o Comando de Missão</b> Major Demetrios A. Ghikas	47	Nov-Dez
<b>Armadilha da Complexidade, A</b> Capitão-Tenente Michael J. Gallagher Joshua A. Geltzer Sebastian L. v. Gorka	18	Mai-Jun
<b>Arte da Guerra no Século XXI, A: Um Enigma</b> General de Exército (R1) Paulo Cesar de Castro	2	Mai-Jun
<b>Ascensão das Máquinas, A: Por Que Armas Cada Vez Mais “Perfeitas”</b>	2	Jul-Ago
<b>Ajudam a Perpetuar Nossas Guerras e Colocam a Nação em Perigo</b> Tenente-Coronel Douglas A. Pryer		
<b>Caminho Certo, O: Uma Proposta para a Ética do Exército</b> Tenente-Coronel Clark C. Barrett	76	Jan-Fev
<b>Cenários, Operações no Amplo Espectro e Brigadas de Cavalaria Mecanizadas</b> General de Brigada Valério Stumpf Trindade	2	Nov-Dez
<b>CGSC — A Escola de Comando e Estado-Maior do Exército dos EUA / O Desenvolvimento de Comandantes que Possam Adaptar-se e Dominar o Ambiente Terrestre do Exército de Hoje e do Futuro</b> General (BG) Gordon B. Davis Jr. Tenente-Coronel (Reserva) James B. Martin	2	Jan-Fev
<b>Colocando o <i>Design</i> em Ação: O Planejamento e a Arte do Comando em Combate</b> General (BG) Edward C. Cardon Tenente-Coronel Steve Leonard	57	Mar-Abr
<b>Como Derrotar as Ameaças Híbridas do Futuro: O Maior Desafio à Profissão Militar de 2020 e Além</b> Major John R. Davis Jr.	50	Set-Out
<b>Como Explorar a Iniciativa e a Inovação: Um Processo para o Comando de Missão</b> Tenente-Coronel Chip Daniels Major Mark Huhtanen Major John Poole	16	Jan-Fev
<b>Como Lidar com o Irã / O Debate Nuclear Iraniano: Mais Mitos que Fatos</b> Christopher J. Bolan	34	Nov-Dez
<b>Como Preparar Comandantes que Pratiquem o Comando de Missão e Conquistem a Paz</b> Tenente-Coronel Douglas A. Pryer	78	Set-Out

<b>Contribuição de Cada Militar, A: Como Comunicar o que Realmente Significa Ser um Soldado</b>	36	Mai-Jun
Coronel (Reserva) Lawrence J. Morris		
<b>Desenvolvimento do Atributo Caráter no Exército dos EUA:</b>	68	Nov-Dez
<b>A Abordagem <i>Laissez-Faire</i></b>		
Coronel Brian M. Michelson		
<b>Dinâmica das Equipes Interagências, A</b>	68	Mai-Jun
General de Brigada (Reserva) Raymond D. Barrett		
<b>Emprego das Forças Armadas Brasileiras no Combate ao Crime Organizado do Rio de Janeiro (2010), O: Um Câmbio na Política de Segurança Pública Brasileira</b>	42	Jan-Fev
Tenente-Coronel Fabiano Lima de Carvalho		
<b>Engenharia de Fortificação e Construção no Contexto das Guerras do Século XXI, A</b>	56	Jul-Ago
Coronel R/1 Alvaro Vieira		
<b>Entendimento Público da Profissão das Armas, O</b>	32	Mar-Abr
Brandon Robers		
<b>Espectro de Quê?</b>	49	Mar-Abr
Paul Scharre		
<b>Evolução do Conceito Comando de Missão na Doutrina do Exército dos EUA, A: De 1905 até o Presente</b>	74	Jul-Ago
Coronel (Reserva) Clinton J. Ancker III		
<b>“Fuga de Cérebros” da África, A: Impactos na Segurança e na Estabilidade</b>	28	Jan-Fev
Tenente-Coronel (Reserva) Robert Feldman		
<b>Grande Debate sobre os VANT, O</b>	79	Mai-Jun
Amitai Etzioni		
<b>Guerra é uma Força Moral, A: Como Conceber uma Estratégia Mais Viável para a Era da Informação</b>	63	Jan-Fev
Tenente-Coronel (Reserva) Peter D. Fromm		
Tenente-Coronel Douglas A. Pryer		
Tenente-Coronel Kevin R. Cutright		
<b>Instrução para o Pensamento Crítico, A</b>	41	Mar-Abr
Coronel Thomas M. Williams		
<b>Intenção do Comandante e o Conceito da Operação, A</b>	57	Nov-Dez
Major Richard Dempsey		
Major Jonathan M. Chavous		
<b>Lesão, Não um Transtorno, Uma</b>	51	Jul-Ago
Frank Ochberg		
<b>Liderança Adaptável no Processo Decisório Militar</b>	70	Mar-Abr
Tenente-Coronel (Reserva) William J. Cojocar		
<b>Liderança Baseada no Empirismo, A: Como Integrar a Ciência da Psicologia na Construção de um Modelo Melhor de Liderança</b>	47	Mai-Jun
Major Sean P. McDonald		
<b>Lutando Sozinhos: O Desafio do Decrescente Capital Social e a Profissão Militar</b>	37	Set-Out
Major Charlie Lewis		
<b>Morte que Vem de Cima, A: Os VANT e a Perda de Corações e Mentis</b>	28	Mai-Jun
Jeffrey A. Sluka		
<b>Mulheres: O Multiplicador de Combate da Guerra Assimétrica</b>	27	Set-Out
Coronel (Reserva) Clark H. Summers		

<b>Narcisismo e os Líderes Nocivos, O</b>	14	Mar-Abr
Tenente-Coronel (Reserva) Joe Doty Subtenente Jeff Fenlason		
<b>Objetivos Terroristas de Medo e Indignação, Os</b>	2	Set-Out
John A. Lynn II		
<b>Oficialato, O: Um Programa de Desenvolvimento da Liderança Útil a Toda a Força</b>	16	Jul-Ago
Major Todd Hertling		
<b>Pensando as Brigadas de Cavalaria Mecanizadas no Exército Brasileiro em seu Salto para o Futuro</b>	13	Nov-Dez
General de Brigada Joarez Alves Pereira Junior		
<b>Perspectivas Alternativas: Tentando Pensar a Partir do Outro Lado do Monte</b>	29	Jul-Ago
Tenente-Coronel (Reserva) William Greenberg		
<b>Políticas Adotadas, Doutrina de Contrainsurgência e Legitimidade Política</b>	21	Mar-Abr
Major Stanley J. Wiechnik		
<b>“Problema” do Planejamento Estratégico, O</b>	25	Nov-Dez
General de Brigada Gordon B. Davis Jr. General (BG) Thomas C. Graves Coronel Christopher N. Prigge		
<b>Projeto de Força do Futuro</b>	71	Set-Out
Coronel Ramon Marçal da Silva		
<b>Projetos Estratégicos do Exército Brasileiro</b>	39	Jan-Fev
Ministério da Defesa – Brasil / Exército Brasileiro / Estado-Maior do Exército / Escritório de Projetos do Exército		
<b>Propósito no <i>Design</i> da Missão, O: Entendendo os Quatro Tipos de Abordagem Operacional</b>	62	Jul-Ago
Simon Murden		
<b>Que Virá a Seguir, O? Uma Opinião sobre a Guerra Irregular na Defesa Nacional</b>	55	Jan-Fev
Major Phil W. Reynolds		
<b>Reexame do Engajamento Persistente e da Colaboração Interagências, Um</b>	58	Mai-Jun
Major Charles Malcom Williams		
<b>Rompendo Barreiras à Ascensão Profissional da Mulher Militar: Um Argumento de Segurança Nacional em Defesa da Plena Integração de Gênero no Exército dos EUA</b>	78	Mar-Abr
Major Jacqueline S. L. Escobar		
<b>Semeando Dentes de Dragão: Os Grupos Operacionais do OSS na Segunda Guerra Mundial</b>	86	Jul-Ago
Nathan C. Hill		
<b>Sete Considerações Sobre a Teoria de <i>Design</i>: Uma Abordagem para Problemas Mal Estruturados</b>	2	Mar-Abr
Major Ben Zweibelson		
<b><i>Swarming</i> Social, O: Efeitos Assimétricos sobre o Discurso Público em Futuros Conflitos</b>	14	Set-Out
Major David Faggard		
<b>Tecnologia Não é Neutra, A: O Perigo Imprevisto das Operações Capacitadas por Redes</b>	39	Jul-Ago
Christina G. van Burken		
<b>What Terrorists Want: Understanding the Enemy, Containing the Threat (RESENHA)</b>	91	Set-Out
Tenente-Coronel Paulo Edson Santa Barba		

---

---

## PARTE II — AUTORES

<b>Ancker III, Coronel (Reserva) Clinton J.</b>		
Evolução do Conceito Comando de Missão na Doutrina do Exército dos EUA, A: De 1905 até o Presente	74	Jul-Ago
<b>Barrett, Tenente-Coronel Clark C.</b>		
Caminho Certo, O: Uma Proposta para a Ética do Exército	76	Jan-Fev
<b>Barrett, General de Brigada (Reserva) Raymond D.</b>		
Dinâmica das Equipes Interagências, A	68	Mai-Jun
<b>Bolan, Christopher J.</b>		
Como Lidar com o Irã / O Debate Nuclear Iraniano: Mais Mitos que Fatos	34	Nov-Dez
<b>Burken, Christina G. van</b>		
Tecnologia Não é Neutra, A: O Perigo Imprevisto das Operações Capacitadas por Redes	39	Jul-Ago
<b>Cardon, General (BG) Edward C.</b>		
Colocando o <i>Design</i> em Ação: O Planejamento e a Arte do Comando em Combate	57	Mar-Abr
<b>Carvalho, Tenente-Coronel Fabiano Lima de</b>		
Emprego das Forças Armadas Brasileiras no Combate ao Crime	42	Jan-Fev
Organizado do Rio de Janeiro (2010), O: Um Câmbio na Política de Segurança Pública Brasileira		
<b>Castro, General de Exército (R1) Paulo Cesar de</b>		
Arte da Guerra no Século XXI, A: Um Enigma	2	Mai-Jun
<b>Chavous, Major Jonathan M.</b>		
Intenção do Comandante e o Conceito da Operação, A	57	Nov-Dez
<b>Cojocar, Tenente-Coronel (Reserva) William J.</b>		
Liderança Adaptável no Processo Decisório Militar	70	Mar-Abr
<b>Cutright, Tenente-Coronel Kevin R.</b>		
Guerra é uma Força Moral, A: Como Conceber uma Estratégia Mais Viável para a Era da Informação	63	Jan-Fev
<b>Daniels, Tenente-Coronel Chip</b>		
Como Explorar a Iniciativa e a Inovação: Um Processo para o Comando de Missão	16	Jan-Fev
<b>Davis Jr., General (BG) Gordon B.</b>		
CGSC — A Escola de Comando e Estado-Maior do Exército dos EUA / O Desenvolvimento de Comandantes que Possam Adaptar-se e Dominar o Ambiente Terrestre do Exército de Hoje e do Futuro	2	Jan-Fev
<b>Davis Jr., General de Brigada Gordon B.</b>		
“Problema” do Planejamento Estratégico, O	25	Nov-Dez
<b>Davis Jr., Major John R.</b>		
Como Derrotar as Ameaças Híbridas do Futuro: O Maior Desafio à Profissão Militar de 2020 e Além	50	Set-Out
<b>Dempsey, Major Richard</b>		
Intenção do Comandante e o Conceito da Operação, A	57	Nov-Dez
<b>Doty, Tenente-Coronel (Reserva) Joe</b>		
Narcisismo e os Líderes Nocivos, O	14	Mar-Abr
<b>Escobar, Major Jacqueline S. L.</b>		
Rompendo Barreiras à Ascensão Profissional da Mulher Militar: Um Argumento de Segurança Nacional em Defesa da Plena Integração de Gênero no Exército dos EUA	78	Mar-Abr

<b>Etzioni, Amitai</b>			
Grande Debate sobre os VANT, O	79	Mai-Jun	
<b>Faggard, Major David</b>			
<i>Swarming</i> Social, O: Efeitos Assimétricos sobre o Discurso Público em Futuros Conflitos	14	Set-Out	
<b>Feldman, Tenente-Coronel (Reserva) Robert</b>			
“Fuga de Cérebros” da África, A: Impactos na Segurança e na Estabilidade	28	Jan-Fev	
<b>Fenlason, Subtenente Jeff</b>			
Narcisismo e os Líderes Nocivos, O	14	Mar-Abr	
<b>Flynn, General (BG) Charles</b>			
Acesso Operacional Conjunto e a Força de Resposta Global: Redefinindo a Prontidão	62	Set-Out	
<b>Fromm, Tenente-Coronel (Reserva) Peter D.</b>			
Guerra é uma Força Moral, A: Como Conceber uma Estratégia Mais Viável para a Era da Informação	63	Jan-Fev	
<b>Gallagher, Capitão-Tenente Michael J.</b>			
Armadilha da Complexidade, A	18	Mai-Jun	
<b>Geltzer, Joshua A.</b>			
Armadilha da Complexidade, A	18	Mai-Jun	
<b>Ghikas, Major Demetrios A.</b>			
Adotando o Comando de Missão	47	Nov-Dez	
<b>Gorka, Sebastian L. v.</b>			
Armadilha da Complexidade, A	18	Mai-Jun	
<b>Graves, General (BG) Thomas C.</b>			
“Problema” do Planejamento Estratégico, O	25	Nov-Dez	
<b>Greenberg, Tenente-Coronel (Reserva) William</b>			
Perspectivas Alternativas: Tentando Pensar a Partir do Outro Lado do Monte	29	Jul-Ago	
<b>Hertling, Major Todd</b>			
<i>Oficialato</i> , O: Um Programa de Desenvolvimento da Liderança Útil a Toda a Força	16	Jul-Ago	
<b>Hill, Nathan C.</b>			
Semeando Dentes de Dragão: Os Grupos Operacionais do OSS na Segunda Guerra Mundial	86	Jul-Ago	
<b>Huhtanen, Major Mark</b>			
Como Explorar a Iniciativa e a Inovação: Um Processo para o Comando de Missão	16	Jan-Fev	
<b>Leonard, Tenente-Coronel Steve</b>			
Colocando o <i>Design</i> em Ação: O Planejamento e a Arte do Comando em Combate	57	Mar-Abr	
<b>Lewis, Major Charlie</b>			
Lutando Sozinhos: O Desafio do Decrescente Capital Social e a Profissão Militar	37	Set-Out	
<b>Lynn II, John A.</b>			
Objetivos Terroristas de Medo e Indignação, Os	2	Set-Out	
<b>Martin, Tenente-Coronel (Reserva) James B.</b>			
CGSC — A Escola de Comando e Estado-Maior do Exército dos EUA / O Desenvolvimento de Comandantes que Possam Adaptar-se e Dominar o Ambiente Terrestre do Exército de Hoje e do Futuro	2	Jan-Fev	
<b>McDonald, Major Sean P.</b>			
Liderança Baseada no Empirismo, A: Como Integrar a Ciência da Psicologia na Construção de um Modelo Melhor de Liderança	47	Mai-Jun	
<b>Michelson, Coronel Brian M.</b>			
Desenvolvimento do Atributo Caráter no Exército dos EUA: A Abordagem <i>Laissez-Faire</i>	68	Nov-Dez	

<b>Ministério de Defesa – Brasil / Exército Brasileiro / Estado-Maior do Exército / Escritório de Projetos do Exército</b>		
Projetos Estratégicos do Exército Brasileiro	39	Jan-Fev
<b>Morris, Coronel (Reserva) Lawrence J.</b>		
Contribuição de Cada Militar, A: Como Comunicar o que Realmente Significa Ser um Soldado	36	Mai-Jun
<b>Murden, Simon</b>		
Propósito no <i>Design</i> da Missão, O: Entendendo os Quatro Tipos de Abordagem Operacional	62	Jul-Ago
<b>Nascimento, Coronel Hertz Pires do</b>		
Abrangente Concepção de Emprego da Força Terrestre, A	8	Mai-Jun
<b>Ochberg, Frank</b>		
Uma Lesão, Não um Transtorno	51	Jul-Ago
<b>Pereira Junior, General de Brigada Joarez Alves</b>		
Pensando as Brigadas de Cavalaria Mecanizadas no Exército Brasileiro em seu Salto para o Futuro	13	Nov-Dez
<b>Poole, Major John</b>		
Como Explorar a Iniciativa e a Inovação: Um Processo para o Comando de Missão	16	Jan-Fev
<b>Prigge, Coronel Christopher N.</b>		
“Problema” do Planejamento Estratégico, O	25	Nov-Dez
<b>Pryer, Tenente-Coronel Douglas A.</b>		
Guerra é uma Força Moral, A: Como Conceber uma Estratégia Mais Viável para a Era da Informação	63	Jan-Fev
Ascensão das Máquinas, A: Por Que Armas Cada Vez Mais “Perfeitas”	2	Jul-Ago
Ajudam a Perpetuar Nossas Guerras e Colocam a Nação em Perigo		
Como Preparar Comandantes que Pratiquem o Comando de Missão e Conquistem a Paz	78	Set-Out
<b>Reynolds, Major Phil W.</b>		
Que Virá a Seguir, O? Uma Opinião sobre a Guerra Irregular na Defesa Nacional	55	Jan-Fev
<b>Richardson, Major Joshua</b>		
Acesso Operacional Conjunto e a Força de Resposta Global: Redefinindo a Prontidão	62	Set-Out
<b>Robers, Brandon</b>		
Entendimento Público da Profissão das Armas, O	32	Mar-Abr
<b>Santa Barba, Tenente-Coronel Paulo Edson</b>		
What Terrorists Want: Understanding the Enemy, Containing the Threat (RESENHA)	91	Set-Out
<b>Scharre, Paul</b>		
Espectro de Quê?	49	Mar-Abr
<b>Silva, Coronel Ramon Marçal da</b>		
Projeto de Força do Futuro	71	Set-Out
<b>Sluka, Jeffrey A.</b>		
Morte que Vem de Cima, A: Os VANT e a Perda de Corações e Mentos	28	Mai-Jun
<b>Summers, Coronel (Reserva) Clark H.</b>		
Mulheres: O Multiplicador de Combate da Guerra Assimétrica	27	Set-Out
<b>Trindade, General de Brigada Valério Stumpf</b>		
Cenários, Operações no Amplo Espectro e Brigadas de Cavalaria Mecanizadas	2	Nov-Dez
<b>Vieira, Coronel R/1 Alvaro</b>		
Engenharia de Fortificação e Construção no Contexto das Guerras do Século XXI, A	56	Jul-Ago
<b>Wiechnik, Major Stanley J.</b>		
Políticas Adotadas, Doutrina de Contrainsurgência e Legitimidade Política	21	Mar -Abr

<b>Williams, Major Charles Malcom</b>		
Um Reexame do Engajamento Persistente e da Colaboração Interagências	58	Mai-Jun
<b>Williams, Coronel Thomas M.</b>		
Instrução para o Pensamento Crítico, A	41	Mar-Abr
<b>Zweibelson, Major Ben</b>		
Sete Considerações Sobre a Teoria de <i>Design</i> : Uma Abordagem para Problemas Mal Estruturados	2	Mar-Abr

## PARTE III — ASSUNTOS

### África

“Fuga de Cérebros” da África, A: Impactos na Segurança e na Estabilidade <i>Tenente-Coronel (Reserva) Robert Feldman</i>	28	Jan-Fev
---	----	---------

### Ameaças Híbridas

Como Derrotar as Ameaças Híbridas do Futuro: O Maior Desafio à Profissão Militar de 2020 e Além <i>Major John R. Davis Jr.</i>	50	Set-Out
---	----	---------

### Arte Operacional

Cenários, Operações no Amplo Espectro e Brigadas de Cavalaria Mecanizadas <i>General de Brigada Valério Stumpf Trindade</i>	2	Nov-Dez
--	---	---------

### Assuntos Internacionais

Como Lidar com o Irã / O Debate Nuclear Iraniano: Mais Mitos que Fatos <i>Christopher J. Bolan</i>	34	Nov-Dez
“Fuga de Cérebros” da África, A: Impactos na Segurança e na Estabilidade <i>Tenente-Coronel (Reserva) Robert Feldman</i>	28	Jan-Fev
Morte que Vem de Cima, A: Os VANT e a Perda de Corações e Mentes <i>Jeffrey A. Sluka</i>	28	Mai-Jun
Pensando as Brigadas de Cavalaria Mecanizadas no Exército Brasileiro em seu Salto para o Futuro <i>General de Brigada Joarez Alves Pereira Junior</i>	13	Nov-Dez
Perspectivas Alternativas: Tentando Pensar a Partir do Outro Lado do Monte <i>Tenente-Coronel (Reserva) William Greenberg</i>	29	Jul-Ago
What Terrorists Want: Understanding the Enemy, Containing the Threat (RESENHA) <i>Tenente-Coronel Paulo Edson Santa Barba</i>	91	Set-Out

---

## Brasil

Abrangente Concepção de Emprego da Força Terrestre, A <i>Coronel Hertz Pires do Nascimento</i>	8	Mai-Jun
Emprego das Forças Armadas Brasileiras no Combate ao Crime Organizado do Rio de Janeiro (2010), O: Um Câmbio na Política de Segurança Pública Brasileira <i>Tenente-Coronel Fabiano Lima de Carvalho</i>	42	Jan-Fev
Pensando as Brigadas de Cavalaria Mecanizadas no Exército Brasileiro em seu Salto para o Futuro <i>General de Brigada Joarez Alves Pereira Junior</i>	13	Nov-Dez
Projeto de Força do Futuro <i>Coronel Ramon Marçal da Silva</i>	71	Set-Out
Projetos Estratégicos do Exército Brasileiro <i>Ministério da Defesa – Brasil / Exército Brasileiro / Estado-Maior do Exército / Escritório de Projetos do Exército</i>	39	Jan-Fev

---

## Colaboração Interagências

Dinâmica das Equipes Interagências, A <i>General de Brigada (Reserva) Raymond D. Barrett</i>	68	Mai-Jun
Reexame do Engajamento Persistente e da Colaboração Interagências, Um <i>Major Charles Malcom Williams</i>	58	Mai-Jun

---

## Comando de Missão

Adotando o Comando de Missão <i>Major Demetrios A. Ghikas</i>	47	Nov-Dez
Como Explorar a Iniciativa e a Inovação: Um Processo para o Comando de Missão <i>Tenente-Coronel Chip Daniels</i> <i>Major Mark Huhtanen</i> <i>Major John Poole</i>	16	Jan-Fev
Como Preparar Comandantes que Praticem o Comando de Missão e Conquistem a Paz <i>Tenente-Coronel Douglas A. Pryer</i>	78	Set-Out
Evolução do Conceito Comando de Missão na Doutrina do Exército dos EUA, A: De 1905 até o Presente <i>Coronel (Reserva) Clinton J. Ancker III</i>	74	Jul-Ago

---

**Combate**

Arte da Guerra no Século XXI, A: Um Enigma <i>General de Exército (R1) Paulo Cesar de Castro</i>	2	Mai-Jun
Colocando o <i>Design</i> em Ação: O Planejamento e a Arte do Comando em Combate <i>General (BG) Edward C. Cardon</i> <i>Tenente-Coronel Steve Leonard</i>	57	Mar-Abr
Liderança Adaptável no Processo Decisório Militar <i>Tenente-Coronel (Reserva) William J. Cojocar</i>	70	Mar-Abr
Projeto de Força do Futuro <i>Coronel Ramon Marçal da Silva</i>	71	Set-Out
Propósito no <i>Design</i> da Missão, O: Entendendo os Quatro Tipos de Abordagem Operacional <i>Simon Murden</i>	62	Jul-Ago

---

**Conflitos Modernos**

Engenharia de Fortificação e Construção no Contexto das Guerras do Século XXI, A <i>Coronel R/1 Alvaro Vieira</i>	56	Jul-Ago
--	----	---------

---

**Contra-insurgência**

Políticas Adotadas, Doutrina de Contra-insurgência e Legitimidade Política <i>Major Stanley J. Wiechnik</i>	21	Mar-Abr
--	----	---------

---

**Cooperação Multilateral**

Acesso Operacional Conjunto e a Força de Resposta Global: Redefinindo a Prontidão <i>General (BG) Charles Flynn</i> <i>Major Joshua Richardson</i>	62	Set-Out
--	----	---------

---

**Design**

Colocando o <i>Design</i> em Ação: O Planejamento e a Arte do Comando em Combate <i>General (BG) Edward C. Cardon</i> <i>Tenente-Coronel Steve Leonard</i>	57	Mar-Abr
Propósito no <i>Design</i> da Missão, O: Entendendo os Quatro Tipos de Abordagem Operacional <i>Simon Murden</i>	62	Jul-Ago
Sete Considerações Sobre a Teoria de <i>Design</i> : Uma Abordagem para Problemas Mal Estruturados <i>Major Ben Zweibelson</i>	2	Mar-Abr

---

## Doutrina e Adestramento

CGSC — A Escola de Comando e Estado-Maior do Exército dos EUA / O Desenvolvimento de Comandantes que Possam Adaptar-se e Dominar o Ambiente Terrestre do Exército de Hoje e do Futuro <i>General (BG) Gordon B. Davis Jr.</i> <i>Tenente-Coronel (Reserva) James B. Martin</i>	2	Jan-Fev
Contribuição de Cada Militar, A: Como Comunicar o que Realmente Significa Ser um Soldado <i>Coronel (Reserva) Lawrence J. Morris</i>	36	Mai-Jun
Evolução do Conceito Comando de Missão na Doutrina do Exército dos EUA, A: De 1905 até o Presente <i>Coronel (Reserva) Clinton J. Ancker III</i>	74	Jul-Ago

---

## Educação Militar

Armadilha da Complexidade, A <i>Capitão-Tenente Michael J. Gallagher</i> <i>Joshua A. Geltzer</i> <i>Sebastian L. v. Gorka</i>	18	Mai-Jun
CGSC — A Escola de Comando e Estado-Maior do Exército dos EUA / O Desenvolvimento de Comandantes que Possam Adaptar-se e Dominar o Ambiente Terrestre do Exército de Hoje e do Futuro <i>General (BG) Gordon B. Davis Jr.</i> <i>Tenente-Coronel (Reserva) James B. Martin</i>	2	Jan-Fev
Instrução para o Pensamento Crítico, A <i>Coronel Thomas M. Williams</i>	41	Mar-Abr

---

## Estratégia

“Problema” do Planejamento Estratégico, O <i>General de Brigada Gordon B. Davis Jr.</i> <i>General (BG) Thomas C. Graves</i> <i>Coronel Christopher N. Prigge</i>	25	Nov-Dez
--	----	---------

---

## Ética

Caminho Certo, O: Uma Proposta para a Ética do Exército <i>Tenente-Coronel Clark C. Barrett</i>	76	Jan-Fev
--	----	---------

Guerra é uma Força Moral, A: Como Conceber uma Estratégia Mais Viável para a Era da Informação <i>Tenente-Coronel (Reserva) Peter D. Fromm</i> <i>Tenente-Coronel Douglas A. Pryer</i> <i>Tenente-Coronel Kevin R. Cutright</i>	63	Jan-Fev
--	----	---------

---

## Guerra Assimétrica

Mulheres: O Multiplicador de Combate da Guerra Assimétrica <i>Coronel (Reserva) Clark H. Summers</i>	27	Set-Out
---	----	---------

---

## Guerra Cibernética

Ascensão das Máquinas, A: Por Que Armas Cada Vez Mais “Perfeitas” Ajudam a Perpetuar Nossas Guerras e Colocam a Nação em Perigo <i>Tenente-Coronel Douglas A. Pryer</i>	2	Jul-Ago
<i>Swarmling Social</i> , O: Efeitos Assimétricos sobre o Discurso Público em Futuros Conflitos <i>Major David Faggard</i>	14	Set-Out

---

## Integração

Entendimento Público da Profissão das Armas, O <i>Brandon Robers</i>	32	Mar-Abr
Rompendo Barreiras à Ascensão Profissional da Mulher Militar: Um Argumento de Segurança Nacional em Defesa da Plena Integração de Gênero no Exército dos EUA <i>Major Jacqueline S. L. Escobar</i>	78	Mar-Abr

---

## Liderança

Desenvolvimento do Atributo Caráter no Exército dos EUA: A Abordagem <i>Laissez-Faire</i> <i>Coronel Brian M. Michelson</i>	68	Nov-Dez
Liderança Adaptável no Processo Decisório Militar <i>Tenente-Coronel (Reserva) William J. Cojocar</i>	70	Mar-Abr
Liderança Baseada no Empirismo, A: Como Integrar a Ciência da Psicologia na Construção de um Modelo Melhor de Liderança <i>Major Sean P. McDonald</i>	47	Mai-Jun
Narcisismo e os Líderes Nocivos, O <i>Tenente-Coronel (Reserva) Joe Doty</i> <i>Subtenente Jeff Fenlason</i>	14	Mar-Abr
<i>Oficialato</i> , O: Um Programa de Desenvolvimento da Liderança Útil a Toda a Força <i>Major Todd Hertling</i>	16	Jul-Ago

---

## Oficial do Exército

Perspectivas Alternativas: Tentando Pensar a Partir do Outro Lado do Monte <i>Tenente-Coronel (Reserva) William Greenberg</i>	29	Jul-Ago
---	----	---------

---

## Operações

Espectro de Quê? <i>Paul Scharre</i>	49	Mar-Abr
Intenção do Comandante e o Conceito da Operação, A <i>Major Richard Dempsey</i> <i>Major Jonathan M. Chavous</i>	57	Nov-Dez

---

## Profissão das Armas

Entendimento Público da Profissão das Armas, O <i>Brandon Robers</i>	32	Mar-Abr
Lutando Sozinhos: O Desafio do Decrescente Capital Social e a Profissão Militar <i>Major Charlie Lewis</i>	37	Set-Out

---

## Segunda Guerra Mundial

Semeando Dentes de Dragão: Os Grupos Operacionais do OSS na Segunda Guerra Mundial <i>Nathan C. Hill</i>	86	Jul-Ago
---	----	---------

---

## Tecnologia da Informação

Guerra é uma Força Moral, A: Como Conceber uma Estratégia Mais Viável para a Era da Informação <i>Tenente-Coronel (Reserva) Peter D. Fromm</i> <i>Tenente-Coronel Douglas A. Pryer</i> <i>Tenente-Coronel Kevin R. Cutright</i>	63	Jan-Fev
Swarming Social, O: Efeitos Assimétricos sobre o Discurso Público em Futuros Conflitos <i>Major David Faggard</i>	14	Set-Out
Tecnologia Não é Neutra, A: O Perigo Imprevisto das Operações Capacitadas por Redes <i>Christina G. van Burken</i>	39	Jul-Ago

---

**Terrorismo**

Que Virá a Seguir, O? Uma Opinião sobre a Guerra Irregular na Defesa Nacional <i>Major Phil W. Reynolds</i>	55	Jan-Fev
Objetivos Terroristas de Medo e Indignação, Os <i>John A. Lynn II</i>	2	Set-Out
What Terrorists Want: Understanding the Enemy, Containing the Threat (RESENHA) <i>Tenente-Coronel Paulo Edson Santa Barba</i>	91	Set-Out

---

**Transtorno de Estresse Pós-Traumático**

Lesão, Não um Transtorno, Uma <i>Frank Ochberg</i>	51	Jul-Ago
---	----	---------

---

**Veículos Aéreos Não Tripulados**

Ascensão das Máquinas, A: Por Que Armas Cada Vez Mais “Perfeitas” Ajudam a Perpetuar Nossas Guerras e Colocam a Nação em Perigo <i>Tenente-Coronel Douglas A. Pryer</i>	2	Jul-Ago
Grande Debate sobre os VANT, O <i>Amitai Etzioni</i>	79	Mai-Jun
Morte que Vem de Cima, A: Os VANT e a Perda de Corações e Mentas <i>Jeffrey A. Sluka</i>	28	Mai-Jun

**UNITED STATES POSTAL SERVICE® (All Periodicals Publications Except Requester Publications)**  
**Statement of Ownership, Management, and Circulation**

1. Publication Title: **MILITARY REVIEW (PORTUGUESE)**

2. Publication Number: **0 0 9 - 3 5 6**

3. Filing Date: **27 Sep 2013**

4. Issue Frequency: **Bi-Monthly**

5. Number of Issues Published Annually: **6**

6. Annual Subscription Price: **n/a**

7. Complete Mailing Address of Known Office of Publication (Not printer) (Street, city, county, state, and ZIP+4®):  
**Military Review /290 Stinson Avenue, Unit 2, Bldg 225, Fort Leavenworth, KS 66027-1254**

Contact Person: **Marlyns Cook**  
 Telephone (include area code): **(913) 684-9339**

8. Complete Mailing Address of Headquarters or General Business Office of Publisher (Not printer):  
**Same as above**

9. Full Names and Complete Mailing Addresses of Publisher, Editor, and Managing Editor (Do not leave blank):

Publisher (Name and complete mailing address):  
**McArdle Solutions  
 800 Commerce Drive - Upper Marlboro, MD 20774**

Editor (Name and complete mailing address):  
**Colonel Anna R. Friederich-Maggard  
 290 Stinson Avenue, Unit 2, Bldg 225, Fort Leavenworth, KS 66027-1254**

Managing Editor (Name and complete mailing address):  
**Marlyns Cook  
 290 Stinson Avenue, Unit 2, Bldg 225, Fort Leavenworth, KS 66027-1254**

10. Owner (Do not leave blank. If the publication is owned by a corporation, give the name and address of the corporation immediately followed by the names and addresses of all stockholders owning or holding 1 percent or more of the total amount of stock. If not owned by a corporation, give the names and addresses of the individual owners. If owned by a partnership or other unincorporated firm, give its name and address as well as those of each individual owner. If the publication is published by a nonprofit organization, give its name and address.)

Full Name	Complete Mailing Address
N/A	N/A

11. Known Bondholders, Mortgagees, and Other Security Holders Owning or Holding 1 Percent or More of Total Amount of Bonds, Mortgages, or Other Securities. If none, check box:  None

Full Name	Complete Mailing Address

12. Tax Status (For completion by nonprofit organizations authorized to mail at nonprofit rates) (Check one)  
 Has Not Changed During Preceding 12 Months  
 Has Changed During Preceding 12 Months (Publisher must submit explanation of change with this statement)

PS Form 3526, August 2012 (Page 1 of 2) (Instructions Page 3) PSN: 7530-01-000-9931 PRIVACY NOTICE: See our privacy policy on www.usps.com.

13. Publication Title: **MILITARY REVIEW (PORTUGUESE)**

14. Issue Date for Circulation Data Below: **JUN 2013**

15. Extent and Nature of Circulation

		Average No. Copies Each Issue During Preceding 12 Months	No. Copies of Single Issue Published Nearest to Filing Date
a. Total Number of Copies (Net press run)		1,724	1,731
b. Paid Circulation (By Mail and Outside the Mail)	(1) Mailed Outside-County Paid Subscriptions Stated on PS Form 3541 (include paid distribution above nominal rate, advertiser's proof copies, and exchange copies)	496	497
	(2) Mailed In-County Paid Subscriptions Stated on PS Form 3541 (include paid distribution above nominal rate, advertiser's proof copies, and exchange copies)	0	0
	(3) Paid Distribution Outside the Mails Including Sales Through Dealers and Carriers, Street Vendors, Counter Sales, and Other Paid Distribution Outside USPS®	29	29
	(4) Paid Distribution by Other Classes of Mail Through the USPS (e.g., First-Class Mail®)	1,199	1,205
c. Total Paid Distribution (Sum of 15b (1), (2), (3), and (4))		1,724	1,731
d. Free or Nominal Rate Distribution (By Mail and Outside the Mail)	(1) Free or Nominal Rate Outside-County Copies Included on PS Form 3541	0	0
	(2) Free or Nominal Rate In-County Copies Included on PS Form 3541	0	0
	(3) Free or Nominal Rate Copies Mailed at Other Classes Through the USPS (e.g., First-Class Mail)	0	0
	(4) Free or Nominal Rate Distribution Outside the Mail (Carriers or other means)	0	0
e. Total Free or Nominal Rate Distribution (Sum of 15d (1), (2), (3) and (4))		0	0
f. Total Distribution (Sum of 15c and 15e)		1,724	1,731
g. Copies not Distributed (See instructions to Publishers #4 (page #3))		0	0
h. Total (Sum of 15f and g)		1,741	1,731
i. Percent Paid (15c divided by 15f times 100)		100%	100%

16.  Total circulation includes electronic copies. Report circulation on PS Form 3526-X worksheet.

17. Publication of Statement of Ownership  
 If the publication is a general publication, publication of this statement is required. Will be printed in the **NOV/DEC 2012** issue of this publication.  Publication not required.

18. Signature and Title of Editor, Publisher, Business Manager, or Owner  
*Colonel Anna R. Friederich-Maggard*  
 Colonel Anna R. Friederich-Maggard, Director, Military Review

Date: **27 SEP 2013**

I certify that all information furnished on this form is true and complete. I understand that anyone who furnishes false or misleading information on this form or who omits material or information requested on the form may be subject to criminal sanctions (including fines and imprisonment) and/or civil sanctions (including civil penalties).

PS Form 3526, August 2012 (Page 2 of 3)

**USPS Statement of Ownership, Management and Circulation**