

# O WHINSEC e o Mestrado em Artes e Ciências



## Prisco Hernández

*Prisco Hernández, Ph.D., é professor associado da Diretoria de Programas de Pós-Graduação do U.S. Army Command and General Staff College, Forte Leavenworth, Estado do Kansas. Integra, também, o corpo docente do WHINSEC, Estado da Geórgia, onde implementou o programa de Mestrado em Espanhol. Integrou a diretoria da Escola de Comando e Estado-Maior do Canadá, em Kingston, Ontário. Possui o Ph.D. pela University of Wisconsin-Madison, o mestrado pela Indiana University-Bloomington, e o bacharelado pela University of Puerto Rico. Publicou mais de vinte artigos em periódicos profissionais e acadêmicos. Prisco Hernández passou para a Reserva Remunerada do Exército após 28 anos como oficial da Guarda Nacional do Exército dos EUA, nos componentes da Ativa e da Reserva. É veterano da Guerra no Afeganistão.*

“A guerra tem importância crucial para o Estado. É o reino da vida e da morte. Dela depende a conservação ou a ruína do império. Urge bem regulá-la. Quem não reflete seriamente sobre o assunto evidencia uma indiferença condenável pela conservação ou pela perda do que mais se preza. Isso não deve ocorrer entre nós\*.”

—Sun Tzu

O Instituto do Hemisfério Ocidental para a Cooperação em Segurança (*Western Hemisphere Institute for Security Cooperation — WHINSEC*) é, há muitos anos, um centro de excelência no campo da formação de oficiais militares e policiais de grau intermediário oriundos de todas as Américas<sup>1</sup>. Os alunos do Curso de Comando e Estado-Maior são oficiais especialmente selecionados por seus países em virtude de seu

\*[TZU, Sun. *A arte da guerra*. Tradução de Sueli Barros Cassal (Porto Alegre: L&PM, 2011) — N. do T.]



desempenho superior e grande potencial para servir nos mais altos escalões de seus respectivos exércitos futuramente.

O instituto abre suas portas a todos os oficiais qualificados dos países membros da Organização dos Estados Americanos que mantenham boas relações bilaterais com os Estados Unidos da América (EUA). Além de servir como centro de excelência no ensino profissional militar, o instituto serve como um lugar em que os oficiais do hemisfério ocidental chegam a se conhecer a fundo ao cursarem, juntos, um programa de estudos rigoroso, acompanhado de várias atividades sociais, nas quais eles e suas famílias compartilham o que há de melhor em suas culturas. Todas essas atividades são realizadas em um ambiente de respeito mútuo, onde cada um tem algo a contribuir e algo a aprender com os companheiros de países irmãos<sup>2</sup>.

## O Curso de Comando e Estado-Maior no WHINSEC

O Curso de Comando e Estado-Maior no WHINSEC segue o mesmo currículo acadêmico estabelecido pela Escola de Comando e Estado-Maior do Exército dos EUA (*U.S. Army Command and General Staff College — CGSC*), que é, na opinião de muitos especialistas militares, a instituição mais renomada de seu tipo no mundo<sup>3</sup>. A única diferença consiste no fato de o curso no WHINSEC ser realizado em espanhol. Todos os oficiais cursam um programa de estudos que cobre as principais áreas de competência profissional pertinentes ao oficial de grau intermediário e o preparam para servir como comandante, subcomandante ou oficial de operações no escalão batalhão e brigada ou como chefe de um estado-maior nos escalões mais altos do exército ou estado-maior conjunto. Esses estudos compreendem as seguintes áreas: 1) tática e operações militares de alto escalão, 2) história militar, 3) logística e gestão de recursos, 4)

Alunos do WHINSEC, acompanhados de oficiais do U.S. Army South, assistem a um *briefing* sobre a missão do comando nas Américas Central e do Sul e no Caribe. Exército dos EUA, Sgt Exom, Comunicação Social - U.S. Army South



**Figura 1**

operações conjuntas, interagências e multinacionais e 5) liderança no alto escalão. Além dos estudos estritamente militares, os alunos do Curso de Comando e Estado-Maior estudam os princípios éticos e jurídicos que regem o papel que um exército deve desempenhar dentro de uma estrutura democrática e de profundo respeito aos direitos humanos.

## O Mestrado em Artes e Ciências Militares no WHINSEC

Como se isso não bastasse, faz três anos que o WHINSEC proporciona aos alunos do Curso de Comando e Estado-Maior a oportunidade de participar do programa de Mestrado em Artes e Ciências Militares — conhecido como MMAS na sigla em inglês (*Masters in Military Art and Science*)<sup>4</sup>. Esse programa de mestrado foi concebido para atender às necessidades e interesses profissionais do oficial militar. O programa permite que cada aluno selecione um tema de pesquisa conforme seus interesses e preocupações profissionais, contanto que tenha alguma relação com as disciplinas pertinentes às artes e ciências militares. Como se pode ver na figura 1 adiante, o campo das artes e ciências militares é bastante amplo e inclui muitas disciplinas acadêmicas especializadas. Como indicado anteriormente, confere-se ao aluno total liberdade para escolher seu tema, contanto que ele tenha alguma relação com

assuntos militares ou de segurança nacional ou internacional.

O programa de mestrado em Artes e Ciências Militares foi concebido especialmente para aqueles alunos que desejam alcançar maior profundidade e amplitude em seus estudos. A filosofia educativa que apoia esse tipo de estudo profundo se baseia na ideia de que a melhor forma de aprendizagem no nível superior se dá por meio da pesquisa aprofundada de um tema dentro de um arcabouço lógico e seguindo as pautas estabelecidas da pesquisa crítica. No campo militar, esse enfoque é uma resposta contemporânea às ideias do sábio chinês Sun Tzu, citado no início deste artigo.

Ou seja, a guerra é um assunto de tanto peso e que produz consequências tão graves que é necessário estudá-lo com a profundidade e seriedade que merece. Pode-se acrescentar que a responsabilidade de aprofundar-se nos assuntos da guerra e segurança cabe, em grande medida, ao oficial militar de alto escalão — precisamente o tipo de aluno que cursa o Curso de Comando e Estado-Maior do WHINSEC.

Para ingressar no programa, o aluno deverá possuir o bacharelado ou equivalente por uma instituição de ensino de nível superior ou academia militar reconhecida. Entretanto, o aluno deverá, sobretudo, estar disposto a trabalhar arduamente, muito além das obrigações acadêmicas comuns que assume ao cursar o Curso de Comando e Estado-Maior. O fato de que, de cada turma que conclui o Curso de Comando e Estado-Maior, somente entre 8% e 12% dos alunos obtêm esse mestrado é um indicio do rigor acadêmico desse programa de estudos de pós-graduação.

## Desafios e Benefícios do Programa de Mestrado no WHINSEC

O grau de Mestre em Artes e Ciências Militares é conferido aos alunos que concluem o Curso de Comando e Estado-Maior de maneira satisfatória e, além disso, completam todos os requisitos adicionais do programa de mestrado. Esses requisitos são os seguintes: ser aprovado nas disciplinas eletivas, ser

aprovado em uma prova oral geral, redigir uma dissertação de pesquisa e, finalmente, defender essa dissertação perante sua banca examinadora em uma sessão aberta ao público.

Há três disciplinas eletivas que o aluno de mestrado deve cursar. A primeira é uma eletiva cujo propósito é fornecer-lhe as ferramentas necessárias para que possa conduzir um trabalho de pesquisa independente com o nível de excelência que se espera de um aluno de pós-graduação. Isso quer dizer que o aluno aprende quais são os critérios que deve seguir para assegurar-se de que o tema de sua escolha seja adequado para poder realizar a pesquisa prevista. Em seguida, são apresentadas as bases filosóficas que sustentam toda pesquisa científica. Também se ressaltam os vários métodos de pesquisa que o aluno pode utilizar para encontrar respostas às suas questões de pesquisa. Igualmente, discutem-se todas as precauções e regras que regem o processo de pesquisa, especialmente as considerações éticas que o pesquisador deve levar em consideração. O produto dessa disciplina eletiva é o chamado *prospectus*, ou seja, a proposta formal da dissertação. Uma vez que o orientador aprove essa proposta, o aluno será considerado como candidato ao grau de mestrado. Por último, o aluno deverá ser aprovado em uma prova final escrita que cobre todo o material apresentado na disciplina de metodologia de pesquisa. Essa prova conclui a primeira eletiva do programa de mestrado.

Depois de ser aprovado na prova escrita, o novo candidato ao grau de mestre deverá, então, submeter-se a uma prova geral oral, na qual deverá demonstrar que, de fato, tem um bom domínio de todo o material tratado no currículo fundamental do Curso de Comando e Estado-Maior. Esse material inclui as cinco áreas fundamentais da profissão militar, isto é, táticas e operações; logística e gestão de recursos; operações conjuntas, interagências e multinacionais; história militar; e liderança de alto escalão. A prova, como indicado, é oral e é realizada perante uma banca de professores do WHINSEC. Consiste em uma série de perguntas que requerem que o aluno relembre os pontos-chave relacionados ao tema e possa aplicar seu critério profissional e juízo crítico para resolver as situações hipotéticas que lhe apresentem de maneira profissional e com base nos conhecimentos adquiridos. Caso o aluno não passe na prova, outra oportunidade lhe será oferecida dentro de um prazo de duas semanas. Uma vez aprovado na prova oral, o candidato continuará seu curso de estudos com a segunda eletiva.

A segunda eletiva tem o formato de um seminário, em que cada aluno tem a oportunidade de apresentar seu projeto de pesquisa diante de seus colegas de curso. Cada aluno apresentará seu projeto em sala de aula, ressaltando a importância do tema, as ideias e discussões existentes a seu respeito, a questão da pesquisa e a metodologia utilizada para respondê-la, os desafios e problemas surgidos no decorrer da pesquisa, as conclusões preliminares e recomendações para pesquisas futuras. Após o aluno concluir sua apresentação, haverá um período de debate geral em que cada participante do seminário poderá oferecer ao apresentador suas críticas construtivas, com o intuito de que este aprimore tanto o conteúdo quanto a exposição de sua dissertação. Essa apresentação cumpre dois objetivos: em primeiro lugar, o candidato recebe um retorno sobre o estado de seu trabalho, levando em consideração os pontos de vista dos colegas. Em segundo lugar, o candidato tem a oportunidade de praticar a exposição oral de sua dissertação e, assim, preparar-se para sua defesa.

Por último, o candidato ao mestrado deverá terminar de redigir sua dissertação e, em seguida, defendê-la perante sua banca examinadora em uma sessão aberta ao público. De fato, a elaboração da dissertação e sua defesa pública são os requisitos da terceira eletiva no processo de mestrado. Após todos os requisitos serem concluídos de modo satisfatório, os membros da



Exército dos EUA. Sgr. Tamika Exom, Comunicação Social U.S. Army South

Integrante do corpo docente do WHINSEC conversa com seus alunos em frente à sede do U.S. Army South, Forte Sam Houston, Texas, 31 Jan 14.

banca de dissertação assinam um documento que é, em seguida, enviado ao diretor do programa de estudos de pós-graduação no Forte Leavenworth, que, por sua vez, aprova o documento e a colação do grau acadêmico Mestre em Artes e Ciências Militares.

Embora o programa de dissertação seja extremamente personalizado e cada aluno seja responsável por sua pesquisa, elaboração e defesa, ele não enfrenta sozinho essa árdua tarefa. Cada candidato será assessorado por uma banca composta de três membros do corpo docente do WHINSEC. A banca consiste de um orientador ou presidente da banca e de dois leitores. O orientador ou presidente, como o nome indica, dirige os trabalhos do grupo e preside as discussões formais e informais com o aluno e demais membros da banca. É ele, também, quem aprova a proposta de dissertação com sua assinatura. Contudo, todos os membros da banca são essenciais para o cumprimento do projeto, porque cada um oferece uma perspectiva diferente e concede ao aluno o benefício de seus conhecimentos e experiências para ajudá-lo no processo de pesquisa. São eles, também, que questionam o candidato durante a defesa da dissertação e que, por fim, aprovam com sua assinatura o documento final.

## ...as dissertações são produtos de interesse intelectual e profissional para todos os interessados nas artes e ciências militares...

### O Programa de Mestrado e o Oficial

Como observamos, o programa de mestrado é um programa bastante rigoroso, que requer muito estudo e dedicação por parte do aluno que aspira a esse grau. É, em certa medida, o equivalente intelectual a um curso de Comandos ou Forças Especiais. Portanto, esse programa não se destina a todos, e sim àqueles que tenham o talento, a vontade e, sobretudo, a disciplina para submeter-se a esse rigoroso programa de estudo. Entretanto, é gratificante escutar os depoimentos oferecidos por muitos dos que concluíram o programa.

Muitos deles declararam que esse programa de estudos foi o melhor curso acadêmico que fizeram na vida. Outros o enxergam como tendo sido uma oportunidade única, que lhes permitiu explorar, de forma concentrada, um aspecto da profissão militar que lhes interessava acima dos demais e que não conseguiriam explorar no curso normal de suas carreiras ou estudos. Todos eles concordam que o projeto de dissertação não é nada fácil, mas estão de acordo também quanto ao fato de que o processo lhes obrigou a superar-se em muitos aspectos pessoais e profissionais que lhe serão, sem dúvida, muito úteis no futuro.

Se examinarmos os requisitos do programa de mestrado, poderemos notar que praticamente todas as habilidades que se exigem de um pesquisador acadêmico são as mesmas que se exigem de um oficial de escalão intermediário e superior. Tomemos, por exemplo, a capacidade de escrever com clareza, precisão e convicção. É óbvio que o êxito e a efetividade de um oficial de escalão intermediário e alto dependem, em grande medida, de sua capacidade para redigir documentos com essas características. Assim, que melhor maneira haveria de praticar essa habilidade que a redação de uma dissertação formal de pesquisa? Se voltarmos nosso foco, ainda, para as habilidades necessárias para se poder conduzir um bom trabalho de pesquisa — isto é, a capacidade de análise, de síntese e de administrar um grande conjunto de dados e de documentos escritos atentando para o que seja relevante e sirva para argumentar, afirmar, negar ou elucidar um tema —, notamos que elas são, sem dúvida, essenciais para o desempenho de um oficial de alto escalão. Observe-se, também, a necessidade de aplicar o juízo crítico disciplinado pela lógica e enquadrado pelas ideias constantes do campo das artes e ciências militares. Além das habilidades necessárias para pesquisar e redigir a dissertação, o aluno terá que poder realizar sua defesa oral de maneira comedida e profissional. Em outras palavras, o candidato terá de defender suas conclusões mediante argumentos lógicos fundamentados em uma análise dos fatos e do material estudado que leve em consideração outros pontos de vista e que seja capaz de convencer outras pessoas conhecedoras do tema em questão.

### A Dissertação e o WHINSEC

Um aspecto muito importante do programa de mestrado é que as dissertações são produtos de interesse

intelectual e profissional para todos os interessados nas artes e ciências militares — não apenas para profissionais militares, mas também para acadêmicos e integrantes dos governos do hemisfério ocidental que compartilhem dos mesmos objetivos coletivos que o WHINSEC. Em muitos casos, os autores dessas dissertações analisam situações, problemas e temas contemporâneos e históricos de grande relevância para todos os profissionais de segurança nacional e hemisférica. Muitas vezes, esses autores oferecem possíveis recomendações para como abordar problemas atuais, que poderiam ter um impacto positivo em sua resolução. Devido à sua importância para assuntos de segurança nacional e hemisférica, cabe observar que todas as dissertações aprovadas são publicadas eletronicamente e ficam disponíveis para a consulta do público em geral no site da Biblioteca de Armas Combinadas (*Combined Arms Library — CARL*) do Forte Leavenworth<sup>5</sup>.

A elaboração e publicação de dissertações reforça o papel do WHINSEC como uma importante instituição não apenas no campo do ensino profissional militar intermediário como também como centro de pesquisa de vanguarda. O graduado não apenas concluiu o renomado Curso de Comando e Estado-Maior do Exército dos EUA, como também pôde explorar uma faceta das artes e ciências militares com a seriedade e profundidade que fazem jus ao grau de “mestre” em seu campo.

Uma vez publicada, sua dissertação passa a ser uma contribuição importante para as artes e ciências militares, que, por sua vez, servirá como ponto de partida para pesquisadores futuros.

## Conclusão

Que podemos concluir de nossa análise sobre o programa de mestrado em artes e ciências militares do WHINSEC? Em primeiro lugar, indicamos que o programa de mestrado oferece uma oportunidade única para que os oficiais de grau intermediário possam explorar em profundidade algum aspecto seletivo das disciplinas que integram as artes e ciências militares. Isso permitirá que o aluno desenvolva as habilidades intelectuais, acadêmicas e profissionais que lhe servirão em seu futuro desempenho militar e profissional. Em segundo lugar, as dissertações são publicadas eletronicamente e ficam à disposição do público em geral. Com o tempo, esse depósito coletivo de trabalhos de pesquisa servirá como fonte de consulta para profissionais e futuros pesquisadores. Por fim, o programa de mestrado em artes e ciências militares do WHINSEC ressalta ainda mais claramente a importância desse centro de ensino profissional militar para todos os oficiais e, de modo geral, para todos os profissionais em assuntos de segurança nacional e hemisférica no Hemisfério Ocidental. ■

## Referências

1. O WHINSEC deverá fornecer instrução e adestramento profissional ao pessoal militar, policial e civil das nações do Hemisfério Ocidental no contexto dos princípios democráticos expostos nas diretrizes da Organização dos Estados Americanos (Referência (d)), diretrizes que foram aceitas pelos Estados Unidos da América. O WHINSEC deverá fomentar o conhecimento mútuo, a transparência, a confiança e a cooperação entre as nações participantes e deverá promover os valores democráticos, o respeito aos direitos humanos, o conhecimento e a compreensão dos costumes e tradições norte-americanas. (Baseada na tradução do autor.)

2. O site oficial do WHINSEC é: <http://www.benning.army.mil/tenant/whinsec/>.

3. O site do U.S. Army Command and General Staff College é: <http://usacac.army.mil/cac2/CGSC/index.asp>.

4. O programa teve início durante o ano acadêmico 2011-2012, em que cinco alunos obtiveram o grau de Mestrado em Artes e Ciências Militares.

5. O site da CARL é: <http://www.cgsc.edu/carl/>.