

3 De Volta para o Futuro

Como Conduzir a Instrução Militar para “Vencer em um Mundo Complexo”

Cap Paul Lushenko e Maj David Hammerschmidt, Exército dos EUA

Considerando a importância incontestável da instrução efetiva, o propósito deste artigo é mostrar que sua condução é, ao mesmo tempo, uma arte perdida e uma tendência do futuro. Um sentido de confiança mútua e de risco compartilhado entre comandantes e oficiais subalternos é a chave para superar a falta de perícia na condução da instrução e garantirá que se torne a tendência do futuro.

14 A Perfeição do Processo Não Significa um Entendimento Perfeito

Maj David Oakley, Exército dos EUA

Este artigo apresenta uma análise baseada em três enfoques: o enfoque relacionado com o ambiente operacional, o enfoque do problema e o enfoque das operações — que esclarecerá a abordagem utilizada pela Escola de Estudos Militares Avançados para ensinar o design, transmitir o valor dele para os planejadores militares e descrever os perigos de deixar que os aspectos práticos superem o espírito do design.

18 O Emprego da Comunicação Social na Força de Pacificação do Complexo da Maré

Estudo de Caso - Março 2015

Ten Cel Abelardo Prisco de Souza Neto, Exército Brasileiro

Este artigo é o extrato do trabalho de consolidação e análise de diversas informações produzidas e atinentes à Comunicação Social da Força de Pacificação (F Pac) Maré. O trabalho de pesquisa tem por finalidade contribuir com o aperfeiçoamento e a evolução doutrinária do Sistema de Comunicação Social do Exército, em particular, no que tange ao emprego da comunicação social no nível tático (escalão Comando da Força de Pacificação e escalão Força-Tarefa Batalhão de Pacificação).



Foto da Capa: Militar da célula de Com Soc da F Pac V obtendo imagens da operação

31 **A Ética, o Combate e a Decisão do Militar de Matar**

**Capelão (Maj) Sean Wead,
Exército dos EUA**

Os militares precisam de uma maneira de entender e aplicar as orientações morais e internalizar os padrões morais quase como instintivo para todas as suas ações. Este artigo propõe que os princípios da teoria da guerra justa podem ajudar os militares a desenvolver uma visão moral clara sobre o momento em que tiverem de tomar a decisão de matar ou não.

46 **Grandes Resultados com Maus Líderes**

Os Efeitos Positivos da Liderança Nociva

Maj Kane David Wright, Exército Australiano

Quase excluídas de consideração são as circunstâncias sob as quais uma organização pode emergir da liderança nociva, não apenas intacta, mas também mais forte como resultado. Este artigo busca apresentar a pergunta: poderia a liderança nociva aspectos positivos? Ao abordar essa pergunta, este artigo utilizará um estudo de caso sobre a experiência de uma companhia de engenharia do Exército australiano para demonstrar as circunstâncias nas quais a liderança nociva pode aprimorar o desempenho organizacional.

53 **Operações nas Futuras Megacidades**

Lições da Cidade de Sadr

**Maj Christopher O. Bowers,
Exército dos EUA**

As adversidades enfrentadas pelos sucessivos batalhões e brigadas do Exército dos EUA que atuaram na Cidade de Sadr podem oferecer um breve estudo de caso sobre o que aguarda as divisões e corpos de exército em futuras megacidades.

63 **Não é uma Questão de Confiança, e sim de Pensamento e Discernimento**

Ten Cel (Res) Joe Doty, e S Ten Jeff Fenlason, Exército dos EUA

Em resposta ao novo foco na confiança, este artigo busca investigar e esmiuçar o que ela realmente significa e como se manifesta na prática. O que é mais importante: propomos que a instrução, o ensino e o desenvolvimento não devem ter como foco a confiança, devendo, em vez disso, voltar-se, continuamente, à autoconsciência, ao pensamento crítico e ao discernimento (ou raciocínio).

Foto: Militares do Exército dos EUA – Europa, 2º Regimento de Cavalaria, patrulham estrada na Área de Adestramento de Grafenwoehr, durante o exercício *Saber Junction* 2012, 13 Out 12.

(Exército dos EUA – Europa, Markus Rauchenberger, Especialista em Informações Visuais)

Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Setembro-Outubro 2015 Tomo 70 Número 5
Professional Bulletin 100-15-9/10
Authentication no. 1516101

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown
Editora-Chefe da Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard
Editor-Chefe das Edições em Inglês: William M. Darley
Editor-Chefe, Edições em Línguas Estrangeiras: Miguel Severo
Gerente de Produção: Major Efreem Gibson
Administração: Linda Darnell

Edições Ibero-Americanas

Assistente de Tradução: vago
Diagramador/Webmaster: Michael Serravo

Edição Hispano-Americana

Tradutora/Editora: Albis Thompson
Tradutor/Editor: Ronald Williford

Edição Brasileira

Tradutor/Editor: Shawn A. Spencer
Tradutora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Assessores das Edições Ibero-americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira: Cel Luiz Henrique Pedroza Mendes
Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana: Ten Cel Jorge León Gould

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

A correspondência deverá ser endereçada à Military Review, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil.

A Military Review pode também ser lida através da internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Departamento de Defesa dos EUA ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A Military Review se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to Military Review, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Raymond T. Odierno—General, United States Army Chief of Staff

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

70 O “Despertar de Anbar” em Contexto ... e Por Que é tão Difícil Replicar?

Matthew T. Penney

As sínteses das observações fornecidas neste artigo pretendem formar uma melhor apreciação do lugar do Despertar de Anbar na História e aprimorar a maneira pela qual pensamos sobre o grau e os limites da sua possível aplicabilidade em outras situações.

83 O Caminho para o Comando de Missão

Maj Andrew J. Whitford, Exército dos EUA

O desenvolvimento de líderes é o pilar fundamental para que o Exército dos Estados Unidos da América pratique o Comando de Missão em tudo o que faz. O Comando de Missão e o desenvolvimento de líderes são interdependentes.