

3 Conhecimento e Poder

Gen Ex (Res) Paulo Cesar de Castro, Exército Brasileiro

Este artigo propõe reflexões sobre a "Era do Conhecimento", seu alvorecer, relacionamento com o poder e características. Propõe, ainda, algumas conclusões sobre seus impactos nas instituições, o Exército em particular.

8 O Mito da Nova Complexidade

Ten Cel (Res) Clay Mountcastle, Exército dos EUA

O problema em enxergar os atuais assuntos militares como algo inédito e mais complexo que os anteriores está na tendência a ignorar ou desconsiderar o passado. Pensar que as questões de hoje só possam ser resolvidas com novas ideias, novas soluções e novos sistemas não só é errado, como também contraproducente.

16 Como Construir uma Unidade de Alto Desempenho

A Jornada de Liderança de um Batalhão do Exército em Preparação para o Combate no Afeganistão

Cel Kevin A. McAninch, Exército dos EUA

Em preparação para desdobramento no Afeganistão, o 519º Batalhão de Inteligência Militar começou uma jornada singular, fazendo parceria com o Centro de Liderança Criativa para construir um Programa de Desenvolvimento de Liderança.

25 Nuvens ou Relógios

As Limitações da Preparação de Inteligência do Campo de Batalha em um Mundo Complexo

Maj Donald P. Carter, Exército dos EUA

A Preparação de Inteligência do Campo de Batalha é a melhor opção para problemas estruturados e centrados no inimigo, mas abordagens baseadas na teoria de sistemas atenderão melhor aos requisitos de informação do comandante nos ambientes complexos.

31 Decapitações, Estupros e Queima de Pessoas Vivas

Como o Estado Islâmico Justifica as suas Ações

CC (Res) David G. Kibble, Reserva da Marinha Real Britânica

Este artigo examinará como o Estado Islâmico justifica as suas ações por meio da análise dos comentários oferecidos pelo grupo sobre eventos em sua revista on-line Dabiq.



Foto da Capa: Felipe Barra - Assessoria de Comunicação Social (Ascom) Ministério da Defesa.

40 Uma Mudança Cultural Baseada na Confiança

Repensando o Modelo de Requisitos de Liderança do Exército dos EUA na Era do Comando de Missão

Maj Gregory M. Blom, Força Aérea dos EUA

O êxito nos conflitos do futuro exigirá o grau correto de iniciativa disciplinada descentralizada e baseada na confiança. Isso só acontecerá se o Exército dos EUA integrar, totalmente, o Comando de Missão em sua cultura.

49 Um Paradigma de Diálogo e Confiança

Treinamento para o Comando de Missão do Exército

**Sr. Robert B. Scaife e
Ten Cel (Res) Packard J. Mills,
Exército dos EUA**

Fica evidente que como o ponto de conexão entre comando e a tomada de decisão, o comandante possui o papel central dentro do Comando de Missão. No entanto, a liderança é corporativa, brotando da assimilação da filosofia de Comando de Missão por meio de comandantes e estados-maiores aos seus subordinados.

62 O Emprego do Regimento de Reconhecimento durante a Operação Conjunta de Entrada Forçada

Cap Mike Mobbs, Exército dos EUA

Para tornar o assalto aeroterrestre mais relevante, precisamos abandonar os procedimentos existentes e adotar um modo novo e efetivo de empregar o regimento de reconhecimento orgânico da brigada aeroterrestre durante a operação conjunta de entrada forçada.

70 A Segurança Cibernética do País Anfitrião em Futuras Operações de Estabilização

Maj Michael Kolton, Exército dos EUA

Este artigo explora a integração desses precedentes para a segurança cibernética de um país anfitrião durante operações de estabilização do Exército dos EUA.

Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Maio-Junho 2016 Tomo 71 Número 3
Professional Bulletin 100-16-05/06
Authentication no. 1606711

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown
Editora-Chefe da Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard
Editor-Chefe das Edições em Inglês: William M. Darley
Editor-Chefe, Edições em Línguas Estrangeiras: Miguel Severo
Gerente de Produção: Major Steven Miller
Administração: Linda Darnell

Edições Ibero-Americanas

Assistente de Tradução: Emilio Meneses
Diagramador/Webmaster: Michael Serravo

Edição Hispano-Americana

Tradutora/Editora: Albis Thompson
Tradutor/Editor: Ronald Williford

Edição Brasileira

Tradutor/Editor: Shawn A. Spencer
Tradutora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Assessores das Edições Ibero-americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira: Cel Luiz Henrique Pedroza Mendes
Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana: T Cel Mauricio Alejandro Rojo Fuentes

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

A correspondência deverá ser endereçada à Military Review, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil.

A Military Review pode também ser lida através da internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Departamento de Defesa dos EUA ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A Military Review se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to Military Review, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Mark A. Milley—General, United States Army Chief of Staff

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

79 Para Além do Indicador de Tipos Myers-Briggs

Os Cinco Grandes Fatores da Personalidade e o Desenvolvimento de Líderes

Stephen J. Gerras e Leonard Wong

O Exército dos EUA precisa adotar uma abordagem com respeito ao autoconhecimento que tenha sido estabelecida cientificamente e que seja propícia ao desenvolvimento de líderes. O modelo dos Cinco Grandes Fatores da personalidade atende a esse requisito.

84 A Tutoria, a Orientação e o Aconselhamento

Como Conseguir um Entendimento Comum?

Cel (Res) Jim Thomas, Exército dos EUA e

Ten Cel (Res) Ted Thomas, Exército dos EUA

A caixa de ferramentas para o desenvolvimento de outros contém três ferramentas principais: a tutoria, a orientação e o aconselhamento. Esses termos possuem significados diferentes entre as Forças Singulares e os órgãos governamentais, e, também, entre os líderes de uma única Força Singular. É importante estabelecer um entendimento comum dessas palavras.

93 Guerras Assimétricas e Humanitarismo

Maj Bruno Barbosa Fett de Magalhães

Nas guerras assimétricas atuais, os contendores vêm recorrendo com frequência a métodos primitivos e contrários às leis humanitárias internacionais em vigor, o que significa um retorno a um modo de fazer a guerra que parecia superado pela consciência humanística dos povos em geral, especialmente no mundo ocidental.