

3 A Migração como Arma na Teoria e na Prática

Kelly M. Greenhill

Há muito que a utilização de pessoas deslocadas como instrumentos não militares de coerção no âmbito estatal é uma característica comum da política internacional. De fato, houve pelo menos 75 tentativas de efetuar esse tipo de "migração coercitiva planejada" desde o estabelecimento da Convenção de Refugiados de 1951.

18 Em Oposição à Burocracia

Richard Adams, PhD

Este artigo argumenta contra a burocracia, que estrangula as Forças Armadas. Explica como a rotina de trâmites burocráticos corrói a competência profunda e a independência que são essenciais para o Comando de Missão, e retrata o surgimento devastador da burocracia militar como um fracasso de liderança.

26 O Desenvolvimento de Profissionais do Exército

Reduzindo a Lacuna de Valores
Ten Cel Thomas R. Matelski,
Exército dos EUA

Devido às mudanças nos valores sociais e culturais da sociedade durante a última década, atualmente no Exército existe uma lacuna entre as normas da profissão e os valores centrais dos seus militares mais novos, que não se identificam com os sete Valores do Exército: fidelidade, serviço, respeito, serviço abnegado, honra, integridade e coragem pessoal.

34 A Transformação do Adestramento de Unidades com a Ciência da Aprendizagem

Cap Andrew P. Jenkins, Exército dos EUA

A atuação em nosso complexo mundo moderno exige que nossos comandantes e unidades sejam ágeis e adaptáveis, mas, atualmente, não temos um sistema em condições de fornecer-lhes todas as habilidades e capacidades necessárias para vencer. O problema geral é que o treinamento não é tratado como aprendizagem, especialmente nas unidades operacionais.

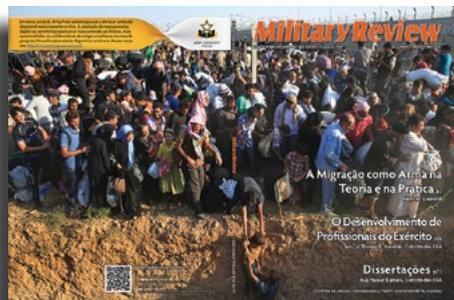


Foto da Capa: Refugiados caminham da Síria para Akçakale, Província de Sanliurfa, no sudeste da Turquia, após romperem uma cerca na fronteira, 14 Jun 15. O deslocamento em massa de sírios ocorreu quando os combatentes curdos anunciaram que estavam avançando em direção à cidade de Tal Abyad, bastião do Estado Islâmico perto da fronteira turca. (Foto de Lefteris Pitarakis, Associated Press)

43 A Renovação da Liderança nos Centros de Preparação de Oficiais da Reserva e o Futuro da Força

Cel Andrew Morgado, Exército dos EUA

Conforme nosso ambiente operacional muda, o Exército precisa considerar como adaptar a sua abordagem na educação e no desenvolvimento de líderes que guiarão a instituição por esse processo.

51 A Preparação de Inteligência Complexa do Campo de Batalha nas Operações de Antiterrorismo Ucrânicas

Victor R. Morris

A experiência descrita neste artigo serve como um estudo de caso sobre como estados-maiores multifuncionais e equipes de comando de companhia podem aprimorar a formulação de problemas, entender as questões relevantes em todos os níveis e dar forma ao planejamento operacional. A Preparação de Inteligência Complexa do Campo de Batalha pode apoiar o processo doutrinário de Preparação de Inteligência do Campo de Batalha (IPB), do Exército dos EUA, e o processo conjunto denominado Preparação de Inteligência Conjunta do Ambiente Operacional (JIPOE).

60 A Redução do Tamanho do Quartel General do Comando do Exército dos EUA

Uma Análise Pós-Ação

Gen Div (Res) Thomas Spoehr, Exército dos EUA;
Brig Gen David Komar, Exército dos EUA;
Ten Cel Terrence Alvarez, Exército dos EUA;
Ten Cel (Res) Raymond Shetzline, Exército dos EUA

Este artigo oferece uma discussão sobre os desafios enfrentados, sucessos obtidos e oportunidades perdidas durante a reformulação organizacional do QG do Comando do Exército, cujo objetivo era reduzir o efetivo total em 25%.

71 Dissertações

Um Modelo de Maximizar o Retorno do Investimento do Exército em Educação

Maj Hassan Kamara, Exército dos EUA

Ao estimular o hábito de escrever, o Exército pode aprimorar a competência, inovação e pensamento crítico dos militares — este artigo ressalta como militares podem ser motivados a escrever mais, e melhor.

Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Segundo Trimestre 2017 Tomo 72 Número 2
Professional Bulletin 100-17-04/05/06
Authentication no. 1632208

Comandante, Centro de Armas Combinadas:
General-de-Divisão Michael D. Lundy

Editora-Chefe da Military Review: Tenente Coronel Erica L. Cameron
Editor-Chefe das Edições em Inglês: William M. Darley
Editor-Chefe, Edições em Línguas Estrangeiras: Miguel Severo
Gerente de Produção: Major Steven Miller
Administração: Linda Darnell

Edições Ibero-Americanas

Assistente de Tradução: Emilio Meneses
Diagramador/Webmaster: Michael Serravo

Edição Hispano-Americana

Tradutora/Editora: Albis Thompson
Tradutor/Editor: Ronald Williford

Edição Brasileira

Tradutor/Editor: Shawn A. Spencer
Tradutora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Assessores das Edições Ibero-americanas

Oficial de Ligação do Exército Brasileiro junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Brasileira: Cel Danilo Mota Alencar
Oficial de Ligação do Exército Chileno junto ao CAC/EUA e Assessor da Edição Hispano-Americana: Ten Cel Mauricio Alejandro Rojo Fuentes

Military Review – Publicada pelo CAC/EUA, Forte Leavenworth, Kansas, bimestralmente em português, espanhol e inglês. Porte pago em Leavenworth Kansas, 66048-9998, e em outras agências do correio.

A correspondência deverá ser endereçada à Military Review, CAC, Forte Leavenworth, Kansas, 66027-1293, EUA. Telefone (913) 684-9338, ou FAX (913) 684-9328; Correio Eletrônico (E-Mail) usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil.

A Military Review pode também ser lida através da internet no Website: <http://www.militaryreview.army.mil/>. Todos os artigos desta revista constam do índice do Public Affairs Information Service Inc., 11 West 40th Street, New York, NY, 10018-2693.

As opiniões aqui expressas pertencem a seus respectivos autores e não ao Departamento de Defesa dos EUA ou seus elementos constituintes, a não ser que a observação específica defina a autoria da opinião. A Military Review se reserva o direito de editar todo e qualquer material devido às limitações de seu espaço.

Military Review Edição Brasileira (US ISSN 1067-0653) (UPS 009-356) is published bimonthly by the U.S. Army, Combined Arms Center (CAC), Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send corrections to Military Review, CAC, Truesdell Hall, 290 Stimson Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1293.

Mark A. Milley—General, United States Army Chief of Staff

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

79 A Criação de um Recurso

Ajudando o Exército do Comando Central dos EUA a Estabelecer um Programa de Coleta de Documentos Históricos

Michael Yarborough

A história militar é uma forma do poder de combate. O registro e a leitura da história militar formam a base para o treinamento, espírito de corpo e o processo de tomada de decisão. Os benefícios advêm ao Exército em todos os escalões, desde soldados até comandantes superiores. Contudo, para o Exército beneficiar-se do estudo sobre o a sua própria história, as fontes primárias sobre o que ocorreu durante as operações de combate precisam ser coletadas.