



ARMY  
UNIVERSITY  
PRESS

# Military Review

## REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EUA

Cuarto Trimestre 2021 Tomo 76 Número 4  
Professional Bulletin 100-21-10/11/12

Comandante, Centro de Armas Combinadas:  
**TENIENTE GENERAL THEODORE D. MARTIN**

Preboste, Army University, CGSC:  
**GENERAL DE DIVISIÓN DONN HILL**

Director y editor jefe de Military Review:  
**CORONEL JACOB BROWN**

Editor jefe, Edición en inglés:  
**WILLIAM M. DARLEY**

Editor jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros:  
**MIGUEL SEVERO**

Gerente de producción:  
**MAYOR JORDAN BELLAMY**

Asistente editorial:  
**CHRISTINE GARDNER**

Ediciones en Idiomas Extranjeros  
*Diagramador/Webmaster:*  
**MICHAEL SERRAVO**

Edición Hispanoamericana  
*Traductor/Editor:*  
**RONALD WILLIFORD**  
*Traductor/Editor:*  
**EMILIO MENESES**

Edición Brasileña  
*Traductora/Editora:*  
**FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK**  
*Traductora/Editora:*  
**MELISSA SABELLA HARKIN**

Asesor de las Ediciones Iberoamericanas  
*Oficial de enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y asesor de la Edición Brasileña:*  
**CORONEL RICARDO YOSHIYUKI OMAKI**

Military Review – Publicada trimestralmente en español y portugués y bimestralmente en inglés, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fort Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) [usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@mail.mil](mailto:usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@mail.mil). La Military Review puede ser leída también en Internet, en la página: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published quarterly by the U.S. ARMY, CAC, Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

**JAMES C. MCCONVILLE**  
*General, United States Army*  
*Chief of Staff*

Official:

  
**MARK F. AVERILL**  
*Acting Administrative Assistant*  
*to the Secretary of the Army*

2125202

# Índice

## 2 La importancia estratégica de la flota pesquera china

Capitán de corbeta James M. Landreth, Armada de EUA

*Un oficial de la Armada de EUA analiza por qué la enorme flota pesquera china debe ser monitoreada de cerca por los planificadores militares dadas sus actividades perjudiciales por debajo del umbral del conflicto y su posible uso como fuerza paramilitar.*

## 15 El Ejército en el Indo-Pacífico Relevante, pero no es un cable trampa

Mayor John Q. Bolton, Ejército de EUA

*El autor sostiene que basar las fuerzas de EUA en Taiwán avivaría las tensiones con China sin obtener una ventaja estratégica. Sin embargo, advierte que no hay que sobrestimar las capacidades de China, y también reconoce las capacidades únicas que el poder militar terrestre aporta a las operaciones en el Indo-Pacífico.*

## 27 La batalla por Hong Kong Observaciones sobre la narrativa y la resistencia en la competencia estratégica

Teniente coronel Steve Ferenzi, Ejército de EUA

Teniente coronel (ret.) Andrew M. Johnson,  
Ejército de EUA

Teniente coronel Jason Mackenzie, Ejército de EUA

Dra. Nicole M. Laster

*Las protestas de Hong Kong de 2019-2020 indican que la competencia actual tiene que ver más con las ideas y menos con las armas letales. El Ejército de EUA debe aprovechar la tecnología de la comunicación de la información para competir en el ambiente de la información y utilizar la guerra irregular para ampliar las opciones militares de los líderes. De esta manera, Estados Unidos extenderá su influencia más allá de lo que las armas podrían permitir.*

## 41 Cambiar la cultura organizacional El principal desafío de la transformación militar

Coronel Paul Eduardo Vera Delzo, Ejército del Perú

*En este artículo se analiza el arduo reto de cambiar la cultura organizacional de una institución militar y se ofrece una propuesta de pasos coherentes a seguir para su consecución, destacándose el rol crucial de los líderes militares en este proceso.*

## 52 El Ejército de EUA, el seguidorazgo nocivo y el equilibrio de responsabilidad

Mayor Ben Martinez Jr., Ejército de EUA

*Hay elementos aparte de lo que hace o deja de hacer un líder que pueden contribuir a la nocividad en las organizaciones del Ejército de EUA. Según el autor, la doctrina de liderazgo del Ejército debe ampliarse más allá de la nocividad o los comportamientos contraproducentes de los líderes para incluir a los seguidores y los factores ambientales.*

## 64 El Proyecto Atenea Facilitando el autodesarrollo de los líderes

General de brigada Charles Masaracchia,  
Ejército de EUA

Coronel Samuel Saine, Ejército de EUA

Dr. Jon Fallesen

*El Comando de Entrenamiento y Doctrina del Ejército de EUA y el Centro de Armas Combinadas han implementado un nuevo programa de autodesarrollo llamado Proyecto Atenea para identificar mejor los puntos fuertes básicos de los líderes y sus necesidades de desarrollo.*

## 75 Índice Anual

---

**Portada:** Miles de barcos pesqueros atracados cerca del puerto de Shenjiamen el 1 de septiembre de 2020 debido al tifón Maysak, el noveno tifón del año, en la ciudad de Zhoushan, China. (Foto: Imaginechina vía Associated Press)