



ARMY  
UNIVERSITY  
PRESS

# Military Review

## REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EUA

Tercer Trimestre 2020 Tomo 75 Número 3  
Professional Bulletin 100-20-7/8/9

Comandante, Centro de Armas Combinadas:  
**TENIENTE GENERAL JAMES E. RAINEY**

Preboste, Army University, CGSC:  
**GRAL. DE DIV. STEVE MARANIAN**

Director y editor jefe de Military Review:  
**CORONEL PAUL BERG**

Editor jefe, Edición en inglés:  
**WILLIAM M. DARLEY**

Editor jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros:  
**MIGUEL SEVERO**

Gerente de producción:  
**MAYOR DAVID ROUSSEAU**

Asistente editorial:  
**CHRISTINE GARDNER**

Ediciones en Idiomas Extranjeros  
*Diagramador/Webmaster:*  
**MICHAEL SERRAVO**  
*Asistente editorial:*  
**DANIELLE POWELL**

Edición Hispanoamericana  
*Traductor/Editor:*  
**EMILIO MENESES**  
*Traductor/Editor:*  
**RONALD WILLIFORD**

Edición Brasileña  
*Traductora/Editora:*  
**FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK**

Asesor de las Ediciones Iberoamericanas  
*Oficial de enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y asesor de la Edición Brasileña:*  
**CORONEL ALESSANDRO VISACRO**

Military Review – Publicada trimestralmente en español y portugués y bimestralmente en inglés, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@mail.mil. La Military Review puede ser leída también en Internet, en la página: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published quarterly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

**JAMES C. MCCONVILLE**  
*General, United States Army*  
*Chief of Staff*

Official:

  
**KATHLEEN S. MILLER**  
*Administrative Assistant*  
*to the Secretary of the Army*  
2015605

# Índice

## 2 Manual de Campaña 4-0

### Impulsando cambios en el sostenimiento

Teniente general (ret.) Michael D. Lundy, Ejército de EUA  
General de división Rodney D. Fogg, Ejército de EUA  
Coronel Richard D. Creed Jr., Ejército de EUA  
Teniente coronel (ret.) William C. Latham Jr., Ejército de EUA

*El excomandante del Centro de Armas Combinadas del Ejército de EUA y sus colegas autores discuten la importancia de la doctrina; específicamente, cómo el Manual de Campaña 4-0, Operaciones de sostenimiento, proporciona el marco doctrinal para las operaciones de sostenimiento necesarias para luchar y ganar en operaciones de combate a gran escala en un ambiente multidominio.*

## 8 Staff rides virtuales

### Sus beneficios y metodología

Dr. Curtis S. King

*En este artículo, un historiador de Army University Press analiza las ventajas de los staff rides virtuales y su importancia para la educación militar y el programa de historia del Ejército.*

## 19 No es un ejercicio intelectual

### Lecciones de la cooperación institucional entre los ejércitos de EUA e Israel, 1973-1982

Mayor Ethan Orwin, Ejército de EUA

*El autor recuenta las relaciones personales desarrolladas entre los líderes militares estadounidenses e israelíes tras el fin de la guerra del Yom Kipur y examina sus implicaciones para la cooperación actual entre ambos ejércitos.*

## 30 Opción 17

### El derecho militar y la justicia vigilante en los campos de prisioneros de guerra durante la Segunda Guerra Mundial

Dr. Mark M. Hull

*Un profesor de Derecho Penal e Historia proporciona sucesos de la Segunda Guerra Mundial para ilustrar que el Código de Conducta debería ser reescrito de acuerdo con el lenguaje regulador del Convenio de Ginebra y que el resto del lenguaje debería ser cambiado para reflejar el ideal de que los prisioneros no tienen poder disciplinario sobre los demás prisioneros, independientemente de las circunstancias.*

## 38 Su propia lógica

### El arte operacional ruso en la campaña en Siria

Teniente coronel Nicholas Sinclair, Ejército de EUA

*La campaña de Rusia en Siria parece haber tenido éxito más allá de lo esperado. Al principio, muchas personas en Occidente pensaban que Rusia estaba «condenada a fracasar». Para sorpresa de la sabiduría convencional, los rusos lograron sus objetivos estratégicos a un costo relativamente bajo en solo tres años y medio. ¿Cómo hizo Rusia esto?*

## 48 El liderazgo en las operaciones de combate a gran escala

Mayor Jeremy Smith, Cuerpo de Infantería de Marina de EUA

*Estados Unidos ha invertido todo los gastos de defensa en las operaciones de contraterrorismo y contrainsurgencia en todo el mundo, con un enfoque en el Comando Central de EUA, el Comando de EUA en África y el Comando de EUA en el Pacífico. Si bien este despliegue a Europa Oriental fue una sorpresa, grandes recursos logísticos y de comunicaciones permitieron que Estados Unidos desplegara tropas en ultramar con rapidez, sin interferencia externa.*

## 55 Impidiendo el colapso

### La fricción después del primer contacto en el Centro Nacional de Entrenamiento

Teniente coronel Brian P. Schoellhorn, Ejército de EUA

*Un antiguo entrenador sénior del Centro Nacional de Entrenamiento (NTC) describe cómo el NTC simula la fricción de la guerra y ofrece recomendaciones sobre cómo los líderes pueden reducir esa fricción a un nivel manejable antes de que las unidades entren en combate.*

## 68 ¿La colaboración entre grandes poderes?

### Un posible modelo para la gobernanza ártica

Mayor Dai Jing, Fuerzas Armadas de Singapur  
Sargento primero Raymond Huff, Ejército de EUA

*Para los Estados que colindan el mar Ártico—Canadá, Finlandia, Islandia, el Reino de Dinamarca, Noruega, Rusia, Suecia y Estados Unidos—, el deshielo conlleva la posibilidad de acceder a recursos previamente inaccesibles. Se estima que una quinta parte de la reserva mundial de hidrocarburos se encuentra bajo el hielo ártico.*

## 78 Utilizando los historiadores en la fuerza operacional

Capitán Michael Loveland, Componente de Reserva del Ejército de EUA

*El Ejército de EUA tiene una red descentralizada de historiadores que constituyen varios elementos del Programa de Historia del Ejército. Los historiadores del Ejército se destacan por interpretar, diseminar y enseñar la historia militar. Sin embargo, el Ejército no ha integrado eficazmente los historiadores en la fuerza operacional.*

---

**Portada:** Equipamiento de la 3ª Brigada de Combate Blindada, 4ª División de Infantería, llega el 27 de febrero de 2019 al puerto de Shuaiba, Kuwait, para la rotación de la unidad en apoyo de la operación Spartan Shield. (Foto: Sargento segundo Veronica McNabb, Guardia Nacional del Ejército de EUA)