

Primera Modificación del Manual de Campaña 3-0: Cómo el Ejército combate en la actualidad

Teniente General Robert L. Caslen, hijo, Ejército de EUA



IMAGEN: Campaña de Francia, Meissonier, Jean-Louis-Ernest, 1864, Oleo sobre lienzo.

Sabemos cómo combatir en la actualidad, y estamos viviendo los principios de comando de misión en Irak y Afganistán. No obstante, estos principios todavía no están institucionalizados en nuestra doctrina ni en nuestro adiestramiento. Los mismos no “se han internalizado en la Fuerza.” Hasta que lo hagan, hasta que impulsen el desarrollo de nuestro líder, de nuestro diseño organizacional y de nuestras adquisiciones de materiales de guerra, no podremos considerarnos preparados ni tampoco deberíamos considerarnos lo suficientemente adaptables.

—General Martin E. Dempsey, Comandante General, Comando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de EUA

LA VERSIÓN DE 2008 del Manual de Campaña (FM) 3-0 inició un cambio integral en la doctrina del Ejército mediante la compilación de la experiencia del Ejército durante más de 7 años de combate y su utilización para cambiar la manera en que se conducen las operaciones conceptualizadas del Ejército. Este manual estableció operaciones

de espectro total —ofensivas, defensivas y estabilización, o las operaciones de apoyo civil simultáneas— como el concepto central de las capacidades del Ejército. Luego de dos años, el planteamiento de las operaciones de espectro total del Ejército fue validado en el crisol de las operaciones en Irak y Afganistán. La primera modificación del FM 3-0 se basa en los principios de este planteamiento para incrementar la adaptabilidad operacional del Ejército mediante el concepto de comando de misión (*MC*, por sus siglas en inglés) reemplaza el “mando de batalla” como una actividad y el “mando y control” como una función de guerra. Durante casi una década de guerra, tanto el entorno operacional como de qué manera opera el Ejército ha cambiado. En este artículo se destaca el concepto de *MC* y otros significativos cambios contenidos en la Primera modificación del FM 3-0 para justificar los cambios en el entorno operacional y cómo funcionamos en el mismo. Este es el primer paso fundamental en la institucionalización de estos cambios para que puedan internalizarse en la Fuerza.

El ambiente operacional y las amenazas híbridas

A menudo, las evaluaciones de la experiencia en combate e inteligencia se centran en las amenazas híbridas que combinan, de manera descentralizada, las características de las fuerzas convencionales y no convencionales, los terroristas y los criminales. Si bien la versión de 2008 del FM 3-0 no se refiere a las amenazas híbridas con ese nombre, incluye sus características, y estas características se han convertido en la norma.

El Teniente General Robert L. Caslen, hijo, es el comandante del Centro de Armas Combinadas, Fuerte Leavenworth, estado de Kansas. Comandó la 25ª División de Infantería y se desempeñó en calidad de comandante de la División

Multinacional-Norte al norte de Irak. El Teniente General Caslen cuenta a su haber con un Licenciatura de la Academia Militar de EUA, un M.B.A de la Universidad Long Island y una Maestría de la Universidad del Estado de Kansas.

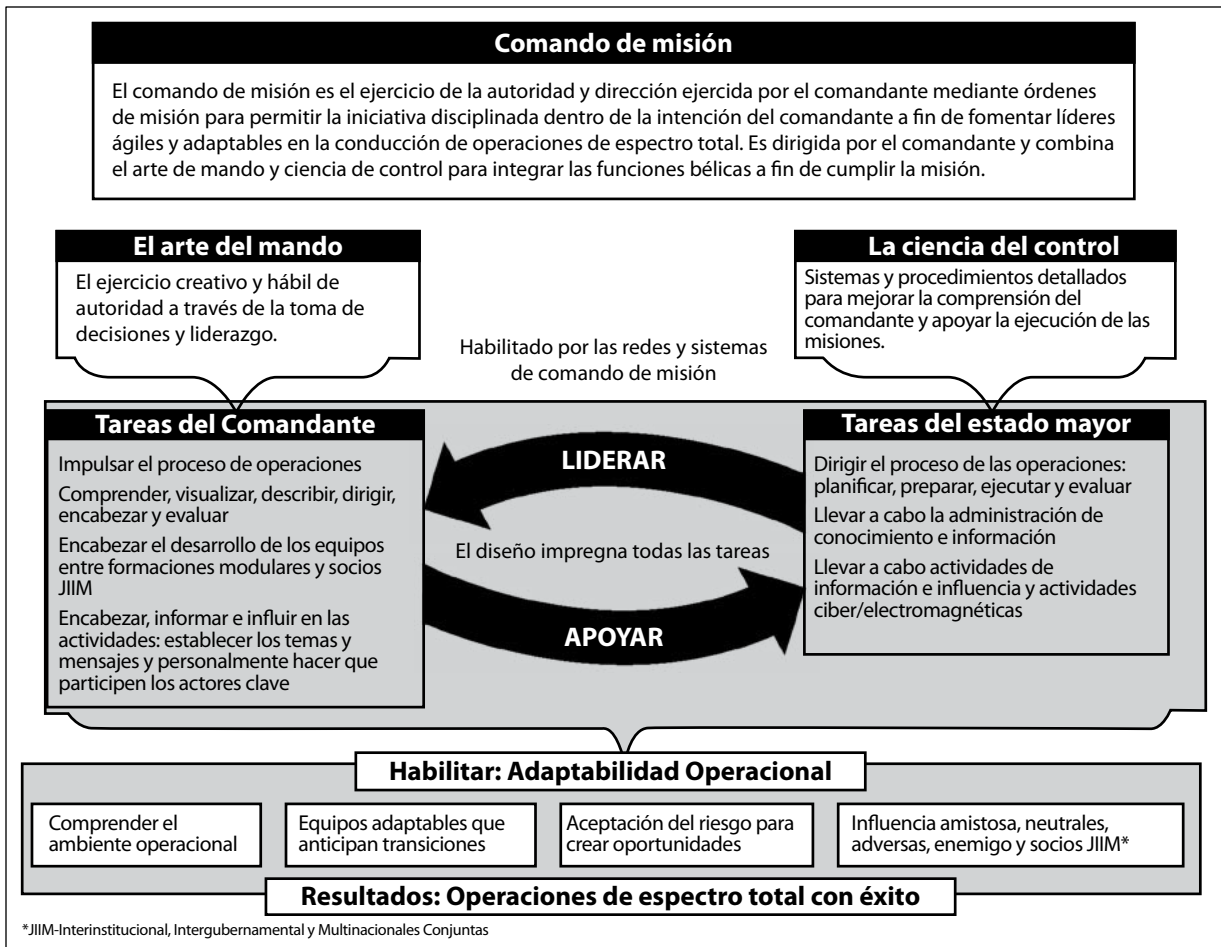


Figura 1. Comando de misión como una actividad

A fin de combatir esta amenaza, el Ejército está descentralizando sus capacidades y llevando a cabo operaciones de una manera más distribuida. Las operaciones tienen lugar en un entorno complejo y fluido, y requieren que los líderes no sólo acepten sino que busquen la adaptabilidad y la adopten como un imperativo. A fin de permitir que los líderes en todos los niveles tengan éxito en este entorno, el Ejército ha determinado que el término “comando de misión” es una mejor descripción de cómo debemos abordar el arte del mando y la ciencia del control en el campo de batalla del siglo XXI.

Comando de misión

El comando de misión hace hincapié en la importancia del contexto y uso de la iniciativa disciplinada dentro de la intención del comandante, para manejar las transiciones que existen entre las operaciones ofensivas,

defensivas, de estabilización y las centralizadas y descentralizadas. El comando de misión destaca que el líder debe comprender, visualizar, decidir, dirigir, guiar y evaluar.

En versiones anteriores del FM 3-0, el término “comando de batalla” reconoció la necesidad de poner en práctica el liderazgo para “traducir las decisiones en acciones —mediante la sincronización de fuerzas y las funciones de guerra en tiempo, espacio y propósito— para cumplir a cabalidad con las misiones”. Sin embargo, los términos “mando de batalla” y “mando y control” no responden adecuadamente a la creciente necesidad de que el comandante diseñe y rediseñe en un ambiente de problemas que no tienen una estructura. Los términos “comando de batalla” y “mando y control” tampoco abordan adecuadamente el papel que desempeña el comandante en el fortalecimiento del equipo con los socios conjuntos, interinstitucionales,

intergubernamentales y multinacionales. Sin embargo, el comando de misión sugiere que el rol que juegan los líderes en cada escalafón es fundamental para contribuir a una comprensión compartida del contexto operacional.

Al destacar el comando de misión como una actividad, en la Primera modificación del FM-3 se refuerza el rol central que juegan los comandantes, en todos los niveles. Considerando que la edición de 2008 del FM 3-0 se refiere al comando de misión como “el método preferido para ejecutar el mando y control,” en la Primera modificación del manual se define el comando de misión como el ejercicio de autoridad y dirección por parte del comandante mediante el uso de órdenes de misión para dar lugar a la iniciativa disciplinada dentro de la intención del comandante a fin de potenciar a los líderes ágiles y adaptables en la conducción de la operaciones de espectro total. El comandante dirige y fusiona el arte de mando y la ciencia de control para integrar las funciones de guerra a fin de cumplir la misión y centrar el

comando de misión en los aspectos humanos de las operaciones en lugar de soluciones de procesos y tecnología.

En la Figura 1 se muestran las tareas del comandante que tienen que llevarse a cabo mientras ejecuta el arte de mando para desarrollar una fuerza adaptable. Los comandantes deben comprender la intención de sus jefes superiores, la autoridad para actuar y los sistemas técnicos necesarios para respaldar sus acciones. También deben ser capaces de formar equipos de alto rendimiento con una amplia gama de socios conjuntos, interinstitucionales, intergubernamentales y multinacionales.

En la Figura 1 también se ponen de relieve las tareas del estado mayor que integran las capacidades previamente canalizadas. La Primera modificación del FM 3-0 incrementa el uso de la administración de conocimiento e información. Presenta los evolucionados conceptos de las “actividades de informar e influir” y las “actividades ciber/electromagnéticas”.

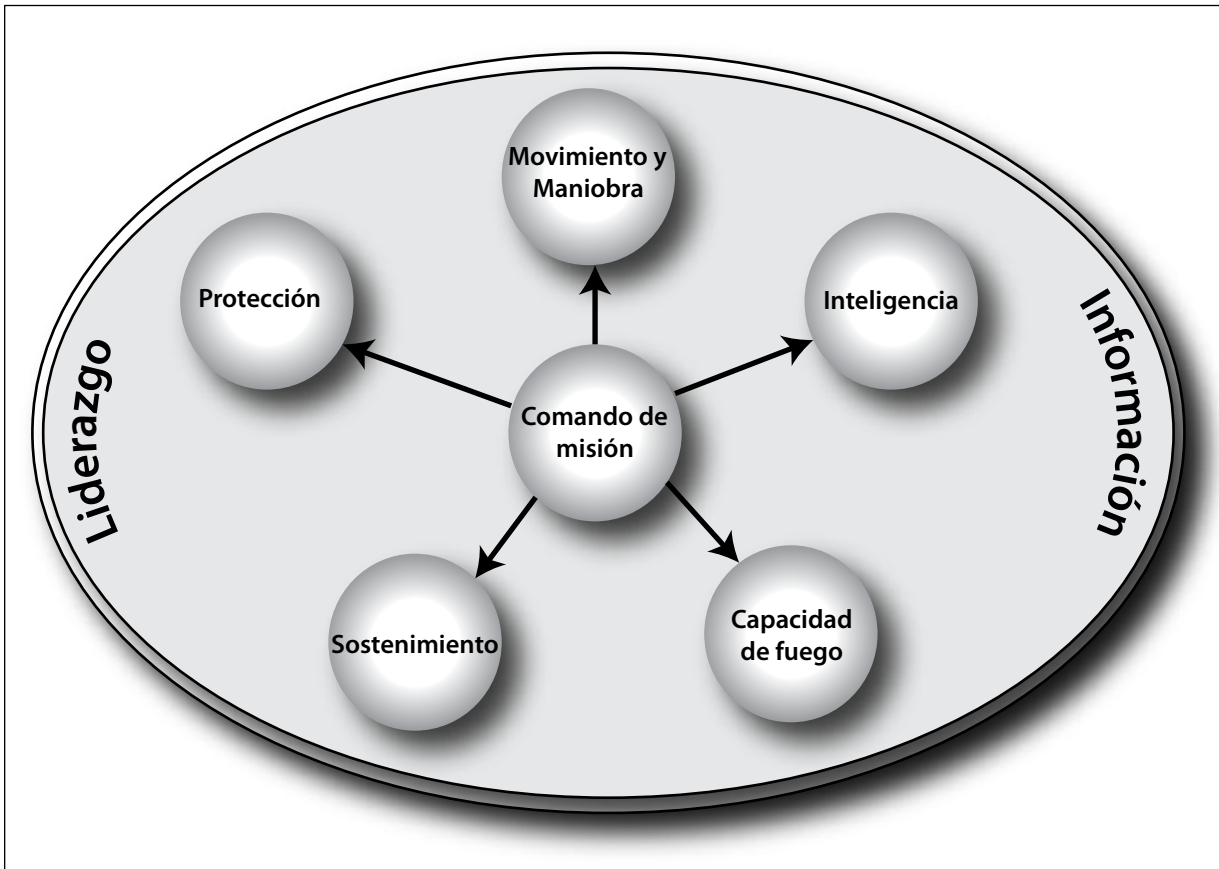


Figura 2. Comando de misión como una función bélica.

El arte y diseño operacional

Los líderes y las fuerzas basan su capacidad de adaptación en el razonamiento crítico, su disposición para aceptar riesgo moderado y su capacidad para adaptarse con rapidez a un entorno en constante evolución. La edición de 2010 del FM 5-0 presenta el “Diseño” en la doctrina del Ejército. El Diseño es una metodología para poner en práctica el razonamiento crítico y creativo a fin de comprender, visualizar y describir problemas complejos y sin estructura fomentando planteamientos innovadores. El Diseño apuntala el rol que juega el comandante en las principales iniciativas de innovación y adaptación en todo el proceso de operaciones. El comprender el ambiente operacional permite que los comandantes anticipen y gestionen las transiciones y acepten riesgos para crear oportunidades. En la Primera modificación del FM 3-0 se incorpora el diseño como una parte crítica del comando de misión.

Las actividades de información e influencia y las actividades ciber/electromagnéticas

En la primera modificación del FM 3-0 se sustituyen las cinco tareas de información del Ejército con actividades de información e influencia (*IIA*, por sus siglas en inglés) y ciber/electromagnética (*C/EM*, por sus siglas en inglés). Esto representa un cambio evolutivo en cuanto a cómo el Ejército percibe la información con raíces en la doctrina Conjunta y del Ejército. La estructura Conjunta de las operaciones de información se centra en los adversarios y está organizada en torno a las capacidades. Las versiones previas del FM 3-0 y FM 3-13, *Information Operations* (Operaciones de Información), usa esta estructura conjunta. El FM 3-0 de 2008 revisó cómo el Ejército considera las operaciones de información mediante la descripción de cinco tareas de información —compromiso de información, guerra de mando y control, protección de información, operaciones de seguridad y engaño militar. La Primera modificación del FM 3-0 ha adoptado los marcos conceptuales de las actividades *IIA* y *C/EM* porque las fuerzas del Ejército de hoy en día operan en la población y entre la misma,

y dichas operaciones son significativamente diferentes a las operaciones terrestres y a la de otras competencias.

La estructura *IIA* del Ejército destaca la participación personal del comandante en la elaboración de temas y mensajes como una parte esencial del proceso de operaciones. Los comandantes se involucran directamente en el desarrollo de temas y mensajes que informan e influyen en los

En la primera modificación del FM 3-0 se incorpora el Diseño como una parte crítica del comando de misión.

actores y en el público en un entorno dinámico. Las actividades de información utilizan medios de cooperación, persuasión y coerción para ayudar y apoyar a los socios conjuntos, interinstitucionales, intergubernamentales y transnacionales a fin de proteger y tranquilizar a la población y aislar y derrotar al enemigo. Las actividades Ciber/Electromagnéticas ejercen influencias técnicas para proteger e influenciar la información y comunicaciones fácilmente accesibles mientras interrumpen la capacidad que tiene el enemigo de manipular y trasladar la información.

El comando de misión utiliza las *IIA* y *C/EM* para moldear el entorno operativo.

El comando de misión como una función bélica

Según lo previamente mencionado, la Primera modificación del FM 3-0 reemplaza el “mando y control” con el comando de misión en una función bélica (Figura 2). Con el tiempo, el mando y control se convirtió casi en sinónimo de los aspectos técnicos de la red, a menudo, a costa de la dimensión humana. Además, el término “mando y control” es inadecuado para describir el rol que juega el comandante y el estado mayor en el combate actual. El comando de misión, tanto como la función de actividad y de guerra, captura con mayor precisión el rol que juega el comandante en la guerra.

Otras modificaciones

Dos otras revisiones a observar en la Primera modificación del FM 3-0 incluyen nuevas caracterizaciones del espectro de conflicto y asistencia de la fuerza de seguridad. Estas se describen a continuación.

El espectro de conflicto. Si bien conserva el espectro de conflicto con los niveles de violencia que van desde la “paz estable” hasta la “guerra general”, la Primera modificación del FM 3-0 elimina los puntos intermedios en el espectro de la “paz inestable” e “insurgencia”, sin embargo, conserva los cinco temas operacionales e incluye “tipos de operaciones y actividades relacionadas” conjuntas en la discusión de los temas operativos. En la Primera modificación se elabora una discusión de operaciones de combate de mayor envergadura.

Asistencia para la fuerza de seguridad. La Primera modificación del FM 3-0 pone de relieve la importancia cada vez mayor de la asistencia de la fuerza de seguridad (*SFA*) en las misiones. Tanto la *Revisión Cuadrienal de Defensa* de 2010 (*QRD*, por sus siglas en inglés) y el *Concepto Culminante del Ejército* identifican la asistencia de las fuerzas de seguridad como un requisito crítico para el futuro previsible. La *Revisión Cuadrienal de Defensa* establece lo siguiente: “Dentro de la gama de actividades de cooperación en materia de seguridad, la más dinámica en los años siguientes será las misiones de la *SFA*”. Las iniciativas en práctica realizadas, sobre todo, en países anfitriones son para adiestrar, equipar, asesorar y asistir a las fuerzas de esos países.”

El *Concepto Culminante del Ejército* establece que “la asistencia a las fuerzas de seguridad es esencial para las operaciones de estabilización, amenazas irregulares por parte de la oposición, evitar conflictos y facilitar las transiciones en materia de seguridad.” Las recientes experiencias refuerzan las conclusiones de la *QRD*. Los conflictos en Irak y Afganistán requieren un sustancial compromiso de las fuerzas convencionales de la *SFA*, y se prevé que las fuerzas del Ejército se mantendrán firmemente comprometidas con las misiones de la *SFA* en el entorno de seguridad emergente.

Las implicaciones para la Fuerza.

La Primera modificación del FM 3-0 exige educar tanto a la fuerza generadora como a la fuerza operacional en cuanto cómo incide el comando de misión en la ejecución de las operaciones de espectro total. El mayor impacto puede ser en cómo los comandantes y el estado mayor interactúan a diario. El comando de misión requiere de la colaboración y el diálogo dentro de un ambiente de confianza mutua en el cual a los subalternos, en todos los niveles, se les habilita para tomar decisiones. Establecer este ambiente es difícil debido a causa de las realidades de la estructura de la fuerza y el ciclo de generación de fuerzas del Ejército, así como el ritmo operativo de las unidades de hoy en día.

No obstante, debemos centrarnos en la formación de la fuerza capaz para operar en un ambiente de misión en lugar de obedecer a un estilo de mando detallado; hay que fomentar la iniciativa disciplinada y una voluntad de aceptar el riesgo entre los comandantes y su estado mayor. Si bien algunas unidades ya han transitado hacia el comando de misión, una fuerza futura culturalmente adaptada al concepto y a sus tareas podrá darse cuenta mejor de sus beneficios.

Resumen

A medida que las exigencias a los líderes han aumentado dramáticamente también lo ha hecho la necesidad de potenciarlos con destrezas, recursos y libertad de acción. La Primera modificación del FM 3-0 proporciona una oportunidad para avanzar en el concepto de comando de misión más allá de la simple filosofía y dejar que sirva de catalizador para el cambio en el Ejército. Es un paso crítico para impulsar cambios en el desarrollo de líderes, diseño organizacional, adiestramiento y adquisición de material de guerra para desarrollar la adaptabilidad operacional de la fuerza.

La publicación y diseminación de la Primera modificación del FM 3-0 permite al comando de misión difundirse en la Fuerza y tener un impacto inmediato en todo el Ejército a través de medios para el desarrollo del líder tales como la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército de EUA y en adiestramientos tales como los seminarios del Programa de Adiestramiento del Mando de Batalla.**MR**