



# Military Review

Revista profesional del Ejército de EUA

**Teniente General  
David G. Perkins**

*Comandante, Centro de Armas  
Combinadas (CAC)*

**Coronel John J. Smith**

*Director General*

**Redacción**

**Marlys Cook**

*Editora Jefe, Edición en inglés*

**Teniente Coronel James Lowe**

*Gerente de Producción*

**Miguel Severo**

*Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros*

**Administración**

**Linda Darnell**

*Secretaria*

**Ediciones en Idiomas  
Extranjeros**

**Paula Keller Severo**

*Traductora Asistente*

**Michael Serravo**

*Diagramador/Webmaster*

**Edición Hispanoamericana**

**Albis Thompson**

**Ronald Williford**

*Traductores/Editores*

**Edición Brasileña**

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**

**Shawn A. Spencer**

*Traductores/Editores*

**Asesores de las Ediciones  
Iberoamericanas**

**Coronel Jorge Gatica Bórquez**

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile  
ante el CAC y Asesor de la Edición  
Hispanoamericana*

**Coronel Hertz Pires do**

**Nascimento**

*Oficial de Enlace del Ejército Brasileño  
ante el CAC y Asesor de la Edición  
Brasileña*

## 2 El generalato de Eisenhower

*Stephen E. Ambrose*



El año en que se celebra el centenario del nacimiento de Dwight David Eisenhower (nacido el 14 de octubre de 1890), provee una ocasión oportuna para revisar y evaluar su liderazgo y generalato. Ike [el apodo de Eisenhower] logró ser comandante en la vida. Aunque egresó de la Academia Militar en 1915, hasta 1942 solo había obtenido un mando; y este cargo, en una unidad de entrenamiento en el territorio continental de Estados Unidos, duró menos de un año en 1918.

## 12 Verdaderas lecciones aprendidas por los líderes luego de muchos años de guerra

*Teniente Coronel, Joe Doty (Retirado), Doctor en Filosofía, Ejército de EUA y Sargento Primero, Jeffrey E. Fenlason, Ejército de EUA*



Más de 10 años de guerra han proporcionado varias oportunidades para el Ejército de capturar las lecciones aprendidas para el futuro del desarrollo de líder —tanto para oficiales como para suboficiales. No se sabe cómo cuántas y cuáles de estas lecciones el Ejército adecuadamente traducirá en contenido, plan de estudio y pedagogía en las escuelas del Ejército o en los programas de desarrollo. En este artículo se analiza al Ejército.

## 23 El honor militar: Virtud de ayer, hoy y mañana

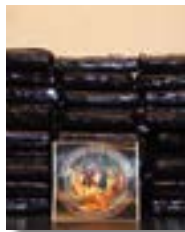
*Coronel Ricardo Silvestre González Elul, Ejército de Tierra Español*



Se analiza brevemente el concepto de honor militar a través de algunas páginas de la historia y de diferentes culturas, para concluir que es un concepto no solamente vigente en el seno de las instituciones militares sino un valor en alza, que debe ser inculcado a los integrantes de las Fuerzas Armadas en todos sus niveles y base de principios y valores que les estimulen y conduzcan al más exacto cumplimiento de sus deberes.

## 29 En que nos estamos equivocando con respecto a México

*Paul Rexton Kan*



En una reunión que sostuve con un oficial militar de mayor jerarquía en Afganistán, la conversación cambió a la actual violencia relacionada con el narcotráfico. El oficial dijo, “ahora hay un lugar que podría usar una dosis de contrainsurgencia”. Parecía como si estuviera fomentando el recelo de Andrew Bacevich sobre la actual manera de pensar del Departamento de Defensa en cuanto a México:

## 39 Cómo aprovechar la iniciativa e innovación: Un proceso para emplear el mando tipo misión

*Teniente Coronel Chip Daniels, Ejército de EUA,*

*Mayor Mark Huhtanen, Ejército de EUA, y*

*Mayor John Poole, Ejército de EUA*



Es fácil apreciar la necesidad de institucionalizar el mando tipo misión en el Ejército actual, dado el futuro previamente citado por el general Martin E. Dempsey. En calidad de líderes, dedicamos mucho tiempo a la discusión sobre la importancia del mando tipo misión.



JOYCE E. MORROW

Administrative Assistant to the Secretary of the Army  
1223007



## 51 Capacitar a líderes que puedan adaptarse e imperar en el Ejército de hoy y del futuro

*General de Brigada Gordon B. (Skip) Davis, hijo, Ejército de EUA, y  
Teniente Coronel (R) James B. Martin, Ejército de EUA, Doctor en Filosofía*

En agosto de 2007, la histórica Escuela de Comando y Estado Mayor (CGSC, por sus siglas en inglés) se mudó al Centro Lewis y Clark el cual cuenta con 40.875 metros cuadrados, para continuar su tradición de 131 años de capacitar a oficiales del Ejército a fin de servir a la Nación.



## 66 La teoría de guerra justa y la democratización mediante el uso de fuerza: Dos agendas incompatibles

*Cora Sol Goldstein, Doctora en Filosofía*

Las operaciones militares del Ejército estadounidense de Afganistán e Irak no han sido éxitos militares ni políticos. Ambos países siguen siendo estados fallidos que presentan riesgos potenciales para Estados Unidos. Afganistán e Irak no se han convertido en nuestros aliados y están muy lejos de ser democracias liberales estables. En pocas palabras, el Ejército de EUA no pudo repetir el éxito obtenido de sus ocupaciones de Alemania y Japón en la Segunda Guerra Mundial.



## 74 El desarrollo de una filosofía de mando eficaz

*Teniente Coronel Harry C. Garner (Retirado), Ejército de EUA*

En el campo del liderazgo militar, pocos conceptos provocan tanta confusión y malentendidos como una filosofía de liderazgo. El ritual de cada líder militar entrante provee a su organización algún tipo de documento "filosófico", incluso, antes de terminar su ceremonia de cambio de mando de la organización. ¿Quién puede olvidar esas noches antes de asumir el mando, cuando nosotros, los jóvenes capitanes, revisábamos una pila de archivos de filosofía de mando para extraer las nuestras? En muchos casos, nuestros esfuerzos no fueron más que ejercicios en vano en un intento de llenar algunas expectativas ficticias.



## 82 ¿Qué viene después? Un argumento sobre la guerra irregular en la defensa nacional

*Mayor Phil W. Reynolds, Ejército de EUA*

¿Estamos ganando la guerra contra el terrorismo? El ex secretario de defensa, Donald Rumsfeld preguntó, "¿Está cambiando lo suficientemente rápido el DoD (Departamento de Defensa) para enfrentar el ambiente de seguridad del siglo XXI? La mayoría estaría de acuerdo en que la guerra contra el terrorismo, la así llamada "larga guerra", es de naturaleza generacional y menos una competencia de números que de recursos. En la actualidad, en esta época de restricciones fiscales, la pregunta ya no es "¿Estamos ganando la guerra contra el terrorismo?" sino más bien "¿Qué viene después?"