



# Military Review

Revista profesional del Ejército de EUA

**Teniente General  
David G. Perkins**

*Comandante, Centro de Armas  
Combinadas (CAC)*

**Coronel John J. Smith**

*Director General*

**Redacción**

**Marlys Cook**

*Editora Jefe, Edición en inglés*

**Teniente Coronel James Lowe**

*Gerente de Producción*

**Miguel Severo**

*Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros*

**Administración**

**Linda Darnell**

*Secretaria*

**Ediciones en Idiomas  
Extranjeros**

**Paula Keller Severo**

*Traductora Asistente*

**Michael Serravo**

*Diagramador/Webmaster*

**Edición Hispanoamericana**

**Albis Thompson**

**Ronald Williford**

*Traductores/Editores*

**Edición Brasileña**

**Flavia da Rocha Spiegel Linck**

**Shawn A. Spencer**

*Traductores/Editores*

**Asesores de las Ediciones  
Iberoamericanas**

**Coronel Jorge Gatica Bórquez**

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile  
ante el CAC y Asesor de la Edición  
Hispanoamericana*

**Coronel Hertz Pires do**

**Nascimento**

*Oficial de Enlace del Ejército Brasileño  
ante el CAC y Asesor de la Edición  
Brasileña*



## 2 Turquía y la Primavera árabe

*Karen Kaya*

La primavera árabe es un fenómeno complejo de rápido desarrollo de levantamientos, revoluciones, manifestaciones masivas y guerra civil, una serie de diversos movimientos con diferentes instigadores y aspiraciones, incluyendo la libertad, la oportunidad económica, el cambio de régimen y el fin de la corrupción. Comenzó en Túnez en diciembre de 2010 y se extendió al resto del Medio Oriente durante todo el 2011.



## 11 Lo que las últimas intervenciones militares nos han enseñado

*Coronel DEM Ignacio Fuente Cobo, Artillería, Ejército de Tierra Español*

Nos encontramos actualmente ante un final de ciclo en las operaciones militares y por tanto, en una buena situación para reflexionar sobre lo que ha pasado estos últimos años en los teatros situados en países musulmanes...



## 19 En busca de la guerra buena: Guerra justa y la nueva política realista de nuestro tiempo

*Coronel (R) Thomas W. McShane, Ejército de EUA, J.D.*

En las dos décadas desde que terminó la guerra fría, el idealismo ha dominado las relaciones internacionales. Las organizaciones internacionales como las Naciones Unidas y la Organización del Tratado del Atlántico Norte y los Estados democráticos liberales, con mucha fuerza han promovido los valores democráticos, los derechos humanos y la estabilidad mundial.



## 31 Líderes-jardineros: Un nuevo paradigma para capacitar a líderes adaptables, creativos y humildes

*Mayor Joseph Bruhl, Ejército de EUA*

De niño, si no hacia deportes estaba haciendo una de dos cosas: construyendo aviones en miniatura o trabajando en el jardín con mi padre. Ambas actividades eran fascinantes ejercicios mentales, pero por distintos motivos. La construcción de aviones en miniatura era una práctica minuciosa, un ejercicio de precisión y cuidado.



## 37 Un Ejército atrasado en potencia de fuego exige una nueva Arma de combate básica (BCW)

*Joseph P. Avery, Doctor en Filosofía*

La estrategia de seguridad nacional de Estados Unidos exige que nuestras fuerzas de combate derrotan a los combatientes enemigos en todos los ambientes y campos de batalla de las operaciones de espectro total, no solo en las frondosas selvas o en las llanuras europeas.

Foto de portada: Tunecinos demuestran apoyo al actual Ministro del interior tunecino, Al Laaridh, frente al Ministerio del Interior en Túnez, 11 de enero de 2012.

(Foto de AP Hassene Dridi)



JOYCE E. MORROW  
Administrative Assistant to the Secretary of the Army  
1234107



## 46 La felicidad que se siente ser un oficial

*Capitán de Navío (R) Mark Adamshick, Armada de EUA, Ph.D.*

Recientemente, se han publicado algunos artículos sobre el "liderazgo nocivo" en el cuerpo de oficiales en publicaciones tales como *Military Review* y *Army*, así como en el periódico *Military Times*. Definitivamente, el liderazgo nocivo existe. No estoy pasando por alto su importancia, sin embargo, necesitamos hablar más de este asunto para equilibrar la previa retórica sobre el tema. La dimensión sutil, pero significativa de ser un oficial militar es tan importante hoy en día como jamás antes en la historia de nuestra nación y urgentemente necesita ser destacado.



## 53 La próxima vez que reinventemos el país de otros...

*General de División (Retirado) Michael W. Symanski, Ejército de EUA*

Eventualmente, el dolor de nuestras recientes experiencias en las operaciones de desarrollo de nación se desvanecerá y probablemente volveremos a caer o involucrarnos en operaciones para reinventar el país de otros a fin de adaptarlo al nuestro. Después de todo, las tensiones políticas y económicas en el sudoeste de Asia permanecen sin cambiar.



## 63 El boxeo con un contrincante imaginario: La guerra cibernética y el ataque económico estratégico

*Soren Olson*

Los recursos e infraestructuras críticas de Estados Unidos están expuestos al asalto de "inteligentes y persistentes" ataques cibernéticos. Tales ataques podrían dramáticamente afectar la cadena de suministro de nuestro recurso más estratégico, el petróleo. Dos décadas de advertencias relativas a las inherentes vulnerabilidades cibernéticas en la infraestructura estadounidense, han sido efectivamente ignoradas.



## 74 Índice Anual

*Military Review*—Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil)

[usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil). La *Military Review* puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

*Military Review* Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.