



Military Review

Revista profesional del Ejército de EUA

**Teniente General
David G. Perkins**

*Comandante, Centro de Armas
Combinadas (CAC)*

Coronel John J. Smith

Director General

Redacción

Marlys Cook

Editora Jefe, Edición en inglés

Teniente Coronel James Lowe

Gerente de Producción

Miguel Severo

Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros

Administración

Linda Darnell

Secretaria

**Ediciones en Idiomas
Extranjeros**

Paula Keller Severo

Traductora Asistente

Michael Serravo

Diagramador/Webmaster

Edición Hispanoamericana

Albis Thompson

Ronald Williford

Traductores/Editores

Edición Brasileña

Flavia da Rocha Spiegel Linck

Shawn A. Spencer

Traductores/Editores

**Asesores de las Ediciones
Iberoamericanas**

Coronel Jorge Gatica Bórquez

*Oficial de Enlace del Ejército de Chile
ante el CAC y Asesor de la Edición*

Hispanoamericana

Coronel Hertz Pires do

Nascimento

*Oficial de Enlace del Ejército Brasileño
ante el CAC y Asesor de la Edición*

Brasileña



2 La fuga del talento africano

Su impacto en la seguridad y estabilidad

*Teniente Coronel Robert Feldman, Componente de la Reserva del
Ejército de EUA*

África se está desangrando. Mucha de su sangre vital, compuesta de personas muy capacitadas que pueden ayudar a resolver sus problemas más complejos, se va del país. Esta hemorragia de ingenieros, doctores, maestros, enfermeras, empresarios, científicos y otros con amplio entrenamiento, constituye la fuga del talento africano.



13 La manera correcta

Una sugerencia para la ética del Ejército

*Teniente Coronel Clark C. Barrett, Doctor en Filosofía,
Guardia Nacional del Ejército de Michigan*

La frase crítica que aparece en los comentarios de Tu Mu de 800 A.D. sobre Sun Tzu, "la manera correcta" se traduce de distintas maneras. Sin embargo, la traducción pertinente es "influencia moral". Sun Tzu se dio cuenta de la importancia que tiene la moralidad, por lo tanto, antepuso la influencia moral en el orden de prioridades de la guerra.



27 La comprensión pública de la profesión militar

Brandon Robers

En septiembre de 2010, el Secretario de Defensa Robert Gates dio un discurso dirigido a los estudiantes y al cuerpo docente de la Universidad Duke sobre la naturaleza de nuestra moderna institución de voluntarios militares. Durante su discurso de una hora de duración, repetidamente regresó al tema de la creciente desconexión que hay en la actualidad entre los soldados profesionales y la sociedad civil a la que sirven.



36 La política, la doctrina COIN y la legitimidad política

Mayor Stanley J. Wiechnik, Ejército de EUA

En una reciente entrevista, le preguntaron al Dr. John Nagl qué cambiaría en la reescritura del Manual de Campaña (FM) 3-24, *Counterinsurgency*. Respondió lo siguiente: La principal pregunta a la que tenemos que llegar a un acuerdo, a medida que volvemos a escribir el FM, es si su base sobre el fomento de la legitimidad del gobierno local debe ser preservada.



47 Siete consideraciones en la teoría de diseño

Una metodología para lidiar con problemas mal estructurados

Mayor Ben Zweibelson, Ejército de EUA

Los líderes militares y gubernamentales a nivel estratégico, operacional y táctico frecuentemente tienen dificultades en la fusión de la teoría de diseño con los procedimientos y doctrina en la planificación militar.

Foto de portada: La revista *Zeta* en venta en las calles de Tijuana, México. La revista *Zeta* ha establecido un alto nivel de celebridad por la cobertura agresiva sobre los narcotraficantes y funcionarios del gobierno que se sospecha están en complicidad con los narcos, 1 de abril de 2011.

(Foto AP/Alejandro Cossio)



JOYCE E. MORROW

Administrative Assistant to the Secretary of the Army
1304614



60 El general Richard Cavazos y la Guerra de Corea, 1953

Un estudio del liderazgo en combate

Coronel Thomas C. Graves, Ejército de EUA

En 1952, la Guerra de Corea se había convertido en algo que más se asemejaba a la Primera Guerra Mundial, que al movimiento fluido de la Segunda Guerra Mundial. Las líneas del frente de los opositores, la República de Corea y Estados Unidos en el sur y la República Democrática Popular de Corea y China en el norte, se habían más o menos estabilizado a lo largo de un frente que se extendió desde el mar del Este al mar del Oeste, cerca del paralelo 38 norte.



70 La trampa de la complejidad

Capitán Michael J. Gallagher, Cuerpo de Infantería de Marina de EUA

Dr. Joshua A. Geltzer y

Dr. Sebastian L. v. Gorka

Vivimos en un mundo de complejidad sin precedentes, o es lo que nos dicen. Las palabras del Presidente Obama antes mencionadas hacen eco de una narrativa cada vez más común en las instituciones de política exterior y seguridad nacional de Estados Unidos: las fuerzas de la globalización, emergentes actores no estatales, conflicto irregular y tecnologías destructivas proliferantes han hecho más elusiva que nunca la elaboración de una estrategia de seguridad nacional acertada.



80 Organizaciones criminales transnacionales

La insurgencia comercial en México

Mayor Christopher Martínez, Ejército de EUA

En los últimos años, funcionarios del Gobierno de EUA y periodistas estadounidenses han comparado la violencia de las organizaciones criminales transnacionales (TCO, por sus siglas en inglés) en México, con las tácticas terroristas empleadas por las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y han sugerido que las TCO están llevando a cabo una "insurgencia".



85 El narcisismo y los líderes tóxicos

Teniente Coronel (retirado) Joe Doty, Doctor en Filosofía, Ejército de EUA y

Primer Sargento Jeff Fenlason, Ejército de EUA

¿Por qué un líder en el Ejército o en cualquier otra organización decide micro administrar a sus subalternos; faltarles el respeto; decidir no escucharlos ni apreciar sus opiniones; o ser grosero, malvado e intimidante? La mayoría de los líderes no decidirían hacerlo. La mayoría de las personas no actuarían de esta manera. Sin embargo, evidentemente, está sucediendo en los servicios uniformados y en la sociedad en conjunto.