



Military Review

Revista profesional del Ejército de EUA

**Teniente General
David G. Perkins**

*Comandante, Centro de Armas
Combinadas (CAC)*

**Colonel Anna R. Friederich-
Maggard**

Directora General

Redacción

Marlys Cook

Editora Jefe, Edición en inglés

Mayor Efrem Gibson

Gerente de Producción

Miguel Severo

Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros

Administración

Linda Darnell

Secretaria

Ediciones en Idiomas Extranjeros

Paula Keller Severo

Traductora Asistente

Michael Serravo

Diagramador/Webmaster

Edición Hispanoamericana

Albis Thompson

Ronald Williford

Traductores/Editores

Edición Brasileña

Flavia da Rocha Spiegel Linck

Shawn A. Spencer

Traductores/Editores

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Teniente Coronel Claudio

Mendoza Oyarce

Oficial de Enlace del Ejército de Chile

ante el CAC y Asesor de la Edición

Hispanoamericana

Coronel Hertz Pires do

Nascimento

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño

ante el CAC y Asesor de la Edición

Brasileña



2 Salir del cementerio: La retirada de la Unión Soviética de Afganistán

Teniente Coronel David G. Fivecoat, Ejército de EUA

La sabiduría convencional estipula que la Unión de las Repúblicas Socialistas soviéticas fue derrotada en Afganistán y obligada a retirarse en ignominia. Sin embargo, un análisis más detallado de la historia, revela que la Unión Soviética desde 1985 hasta 1992 hábilmente orquestó sus iniciativas diplomáticas, militares y económicas para salir de la República Democrática de Afganistán bajo...



15 La presentación del curso para oficiales de comando y estado mayor en el nivel superior operacional

Teniente Coronel (R) John A. Schatzel, Ejército de EUA y

Teniente Coronel (R) Wendell Stevens, Ejército de EUA

En 2011, El Comando de adiestramiento y doctrina del Ejército de EUA publicó su visión de la educación militar profesional en *The U.S. Army Learning Concept for 2015*. Esta publicación reta al Ejército a proporcionar conocimientos a los líderes en el "nivel superior operacional" para desarrollar a soldados adaptables con destrezas cognitivas, interpersonales y culturales, así como con buen juicio en...



22 ¿Una primavera cubana?

José Ramón Ponce Solozábal

Ciertamente los movimientos sociales, incluyendo los levantamientos de rebeldía popular, esencialmente, no se producen, de modo fortuito, mera propaganda o exclusiva voluntad de hombres, sino que son causados por leyes intrínsecas, pautadas por contradicciones gestadas en su seno y las cuales regulan teleológicamente el devenir de los acontecimientos. Por ello, flota en el aire la pregunta de por qué no se produce en Cuba una "caída del muro" o una "primavera árabe".



30 Cómo identificar los adversarios híbridos emergentes

Christopher O. Bowers

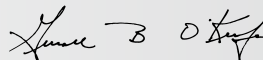
Las amenazas híbridas representan un desafío de seguridad sumamente real para las Fuerzas Armadas de EUA en las décadas venideras. Estas amenazas combinan los puntos fuertes de una fuerza de combate irregular con diversas capacidades de una fuerza armada estatal avanzada y jugarán un rol cada vez más destacado en los asuntos de seguridad internacional.



41 La armonía en el campo de batalla: El entrenamiento del Equipo de combate en el nivel de brigada para la Maniobra de armas combinadas

Coronel Michael R. Fenzel y Teniente Coronel Shane Morgan, Ejército de EUA

En julio de 1941, el general George S. Patton, hijo, se dirigió a los soldados de su 2ª División blindada y les aconsejó que "para lograr la armonía en la batalla, cada arma debía apoyar a la otra. El juego en equipo gana". Este concepto fundamental es substancialmente más fácil de hablar al respecto que ir a combate bajo presión. El juego en equipo del que se refiere Patton debe ser bien practicado en el campo de entrenamiento. En el campo de batalla, no hay ninguna oportunidad de detenerse y, luego, re-entrenar al estándar.



GERALD B. O'KEEFE

Administrative Assistant to the Secretary of the Army
1402304



51 La muerte progresiva: Clausewitz y la contrainsurgencia integral

Capitán Brett Friedman, Cuerpo de Infantería de Marina de EUA

En 1840, el general de división prusiano Carl von Dreyer viajó a la Argelia francesa en calidad de observador militar. En la campaña de contrainsurgencia francesa contra la insurgencia de Abdel-Kadr, Von Dreyer encontró una forma de guerra sumamente distinta a la que solía estudiar en Europa. Dreyer consideró inútil la obra de Clausewitz, *De la guerra*, escrita solo ocho años antes, en la derrota de una insurrección guerrillera. Contrario a la obra de Clausewitz, Dreyer comentó que no se podía encontrar un "centro de gravedad" en la guerra irregular.



60 La administración de riesgo del actual Ejército

Mayor Brendan Gallagher, Ejército de EUA

De todas las características que un líder, en el nivel organizacional debe exhibir, una de la más importantes es la capacidad de administrar eficazmente el riesgo. Un análisis de tres partes que consiste en primer lugar en, qué se dice en la doctrina reciente del Ejército de EUA sobre el tema, segundo, cómo los elementos de riesgo prácticamente están integrados en cada decisión significativa de liderazgo en el actual ambiente y, por último, qué implicaciones en el actual Ejército contribuye a aclarar este asunto del liderazgo crítico.



68 La Influencia Virtual: Cómo aprovechar las redes sociales como herramientas de liderazgo

Mayor Jana K. Fajardo, Ejército de EUA

En la actualidad hay más de 7 billones de personas en el mundo y más de 1,2 billones de ellos están afiliados a Facebook, más de 550 millones se afilian a Twitter y todos los meses, más de 1 billón visita YouTube.¹ Estos sitios pertenecen a la categoría de los medios sociales, o una "colección de plataformas y herramientas en línea que se usan para compartir contenido, perfiles, opiniones, ideas, experiencias, perspectivas y los mismos medios, al facilitar las conversaciones e interacciones en línea entre individuos o grupos de personas".



81 Cómo luchar y ganar como las mujeres*

Dr. Robert M. Hill

En mayo de 2012, Renee Montagne de la Radio Pública Nacional pasó un tiempo en Afganistán cubriendo distintos asuntos críticos que vive el país a medida que enfrenta el futuro sin la presencia significativa de la OTAN y de Estados Unidos. El 10 de mayo, el tema fue acerca de los derechos de las mujeres y preocupaciones de que si los talibanes se incorporaron al proceso político, o si fueron capaces de establecer cierto grado de control, las ganancias en cuanto a los derechos de las mujeres, muy ciertamente, estarían en peligro.

Foto de portada: El especialista David Reaves, Ejército de EUA, se desempeña como guardia de seguridad junto a un soldado del Ejército Nacional afgano (ANA) en una instalación del ANA en la aldea de Parwa'i en el distrito de Nuristán en el este de Afganistán, 26 de agosto de 2010.

(Fuerza Aérea de EUA, Sgto. 2º Steven R. Doty)

Military Review—Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil

leavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil. La *Military Review* puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.