

## TITULARES

### 3 Los suboficiales y el mando tipo misión

Sargento Mayor Dennis Eger,  
Ejército de EUA

*Los líderes del Ejército reconocen la importancia de que las fuerzas se basan en la doctrina; la doctrina tiene los principios rectores fundamentales para llevar a cabo las operaciones actuales. Por otra parte, los soldados, tal vez, piensen que las ideas en la doctrina son teóricas y no les competen en lo que respecta a sus tareas cotidianas.*

### 10 Cómo conservar el espíritu guerrero

Mayor Andrew J. Knight, Ejército de EUA

*La transición de las operaciones de combate es única para el Ejército de Estados Unidos porque pone fin a la duración más larga de la guerra por una fuerza compuesta completamente de voluntarios en la historia de EUA.*

### 24 La experimentación del Ejército

Cómo desarrollar el Ejército del Futuro—Ejército 2020

Dr. Van Brewer y Capitán (retirada)  
Michala Smith, Armada de EUA

*El Jefe del Estado Mayor Conjunto ordenó la iniciativa de rediseñar el Ejército de 2020 como respuesta a los recursos cada vez más limitados y cambios en la estrategia de defensa. A medida que el Ejército comienza a reducir su fuerza activa de 570.000 a menos de 490.000 efectivos y mientras disminuyen los presupuestos, es crucial diseñar una fuerza de combate eficaz coherente con las nuevas cifras.*



Cover 2



#### Foto de portada

Soldados se alinean a lo largo de una muralla en un entrenamiento de certificación de fuego real en la base militar de Grafenwoehr, 17 de junio de 2014.

(Ejército de EUA, Capitán John Farmer)

## 30 La seguridad cibernética Ya no solo es para los oficiales de transmisión

Teniente Coronel (retirado) D. Bruce  
Roeder, Ejército de EUA.

*SIGO!, fue el grito que se escuchó en el comedor cuando el micrófono de megafonía del estrado en el salón del club de oficiales no funcionó. Los carnívoros en la unidad se sonreían de oreja a oreja de puro alivio mientras que el pobre SIGO (oficial de transmisión) valientemente luchaba para arreglar el malfuncionamiento del podio para que trabajara como debía.*

## 36 La importancia de enseñar el arte de ser un seguidor en la Educación militar profesional

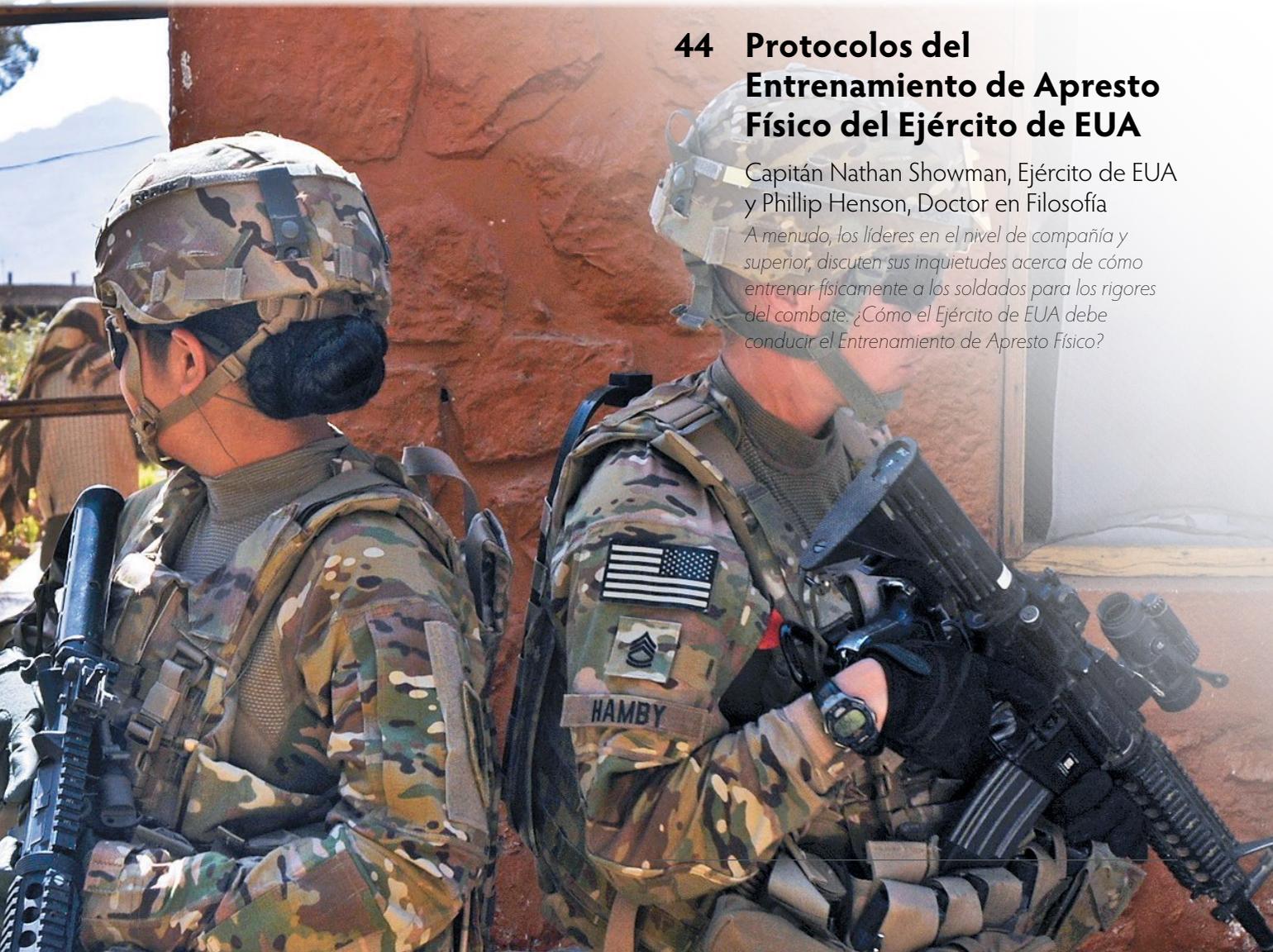
Teniente Coronel Paul Berg,  
Ejército de EUA

*Danny Miller acuñó la frase paradójica de Ícaro para describir cómo el contar con una ventaja competitiva y estatus de superioridad puede llevar al fracaso imprevisto de organizaciones y personas que no mantienen una concienciación situacional. Miller sostiene que, muy frecuentemente, las personas y organizaciones quedan atrapados en un círculo vicioso mediante el cual "sus victorias y puntos fuertes les hacen tomar acciones excesivas que los llevan al fracaso".*

## 44 Protocolos del Entrenamiento de Apresto Físico del Ejército de EUA

Capitán Nathan Showman, Ejército de EUA  
y Phillip Henson, Doctor en Filosofía

*A menudo, los líderes en el nivel de compañía y superior, discuten sus inquietudes acerca de cómo entrenar físicamente a los soldados para los rigores del combate. ¿Cómo el Ejército de EUA debe conducir el Entrenamiento de Apresto Físico?*



# Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Enero-Febrero 2015 Tomo 70 Número 1  
Professional Bulletin 100-15-1/2  
Authentication no.1432103

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown  
Editora Jefe de Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard  
Editor Jefe, Edición en inglés: William M. Darley  
Editor Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros: Miguel Severo  
Gerente de Producción: Mayor Efrem Gibson  
Administración: Linda Darnell

## Ediciones en Idiomas Extranjeros

Diagramador/Webmaster: Michael Serravo

## Edición Hispanoamericana

Traductora/Editora: Albis Cordero  
Traductor/Editor: Ronald Williford

## Edición Brasileña

Traductor/Editor: Shawn A. Spencer  
Traductora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

## Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña: Coronel Luiz Henrique Pedroza Mendes  
Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana: Teniente Coronel Jorge León Gould

Military Review--Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil). La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

**Raymond T. Odierno—General, United States Army Chief of Staff**

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

## 58 El Dominio Humano

### La iniciativa necesaria del Ejército hacia el estudio de los aspectos del hombre

Mayor Mark Herbert, Ejército de EUA

*Los actuales desafíos fiscales que enfrenta el Departamento de Defensa, han obligado a los servicios a reinventarse a sí mismos y desarrollar conceptos innovadores, mientras que también luchan para garantizar que se autodefinan por medio de una simple palabra: relevancia.*

## 66 La aparición de China en las Américas

R. Evan Ellis

*La expansión exponencial del comercio, negocios, política de China y la presencia militar en las Américas desde el comienzo del Milenio, podría decirse que es uno de los factores que más ha transformado y continúa transformando el ambiente político y económico del Hemisferio.*

## 79 El papel que desempeña el carácter en el liderazgo eficaz

Coronel (R) Robert Gerard, Ph.D. Ejército de EUA

*Los grandes líderes son soldados humildes que atribuyen su éxito a los hombres y mujeres bajo su cargo. Se apartan mientras sus oficiales y soldados reciben premios y elogios muy merecidos. Su carácter destaca su liderazgo.*

## 85 La definición de la Fuerza 2025

Teniente coronel Brandon Smith, Ejército de EUA

*A medida que toma forma el Ejército de 2020, es claro que el presupuesto y recorte de personal que se avecina significa que el Ejército tendrá que hacer más con menos. La inversión en ciencia y tecnología puede ayudar a superar las limitaciones, pero los avances que se necesitan hacer, toman de 10 a 30 años en el futuro.*