

## TITULARES

### 3 Mitos y realidades del liderazgo militar

**General de División Carlos Sánchez Bariego, Ejército del Aire de España**

*Creo que muchos nos preguntamos la razón por la que hoy se habla y se escribe tanto de liderazgo ¿Es un concepto nuevo? ¿Es solo la denominación en boga de una actividad que se desarrolla desde hace tiempo?*

### 10 ¿Será verdaderamente tan malo una grandiosa Rusia?

**George Michael, Doctor en Filosofía**

*La incursión del ejército ruso en la península ucraniana de Crimea a finales de febrero de 2014, desató una cadena de acontecimientos que algunos observadores temen amenaza con desmantelar el orden post-guerra Fría, la cual se presumió estaba basada en la integración global y el derecho internacional.*

### 28 Las mujeres en combate

**Una cuestión de estándares**

**Jude Eden**

*¿Son disuadidas las mujeres en las Fuerzas Armadas de recibir entrenamiento para cumplir con los estándares de los hombres? ¿Es esta la razón por la que todas las mujeres son descalificadas del curso de Infantería para oficiales del Cuerpo de Infantería de Marina?*

### 39 La ética y el soldado potenciado del futuro cercano

**Coronel (retirado), Dave Shunk, Fuerza Aérea de EUA**

*El súper soldado viene en camino —tal vez no mañana, pero pronto. Así como las invenciones tecnológicas están cambiando nuestra sociedad, también la tecnología se infiltra a través de los campos de batalla y la ética del soldado. A menudo, se discuten las posibilidades de potenciar a los soldados, pero escasamente los desafíos éticos que imponen las nuevas tecnologías.*



#### Foto de portada

(Armada de EUA, Teniente 2º Matthew Stroup)

El teniente 1º Robert Wolfe, líder del pelotón de fuerza de seguridad para el Equipo de Reconstrucción provincial (PRT, por sus siglas en inglés) Farah, proporciona seguridad desde un techo, durante un compromiso de líder clave el 25 de febrero de 2013 en la ciudad Farah, Afganistán. Representantes civiles y militares del PRT visitaron un centro de guía de familia recientemente edificado dirigido por La voz de la mujer en la ciudad Farah, una organización civil operada en Afganistán, para tratar asuntos de género, llevar a cabo una encuesta en el lugar y vigilar la programación.

## 48 El arte de mando y la ciencia de control

El mando tipo misión en el nivel de brigada en la guarnición y en las operaciones

**Coronel Val Keaveny, Ejército de EUA y Coronel Lance Oskey, Ejército de EUA**

*Este artículo está concebido para proporcionar un sistema y algunas herramientas a fin de mejorar el uso práctico del mando tipo misión en el nivel de Brigada, tanto en la guarnición como en las operaciones.*

## 56 ¿Puede restaurarse la confianza?

**Keith H. Ferguson**

*Las Fuerzas Armadas de EUA tienen problemas con el acoso y asalto sexual. Solo un vistazo a los titulares parece decirlo todo. El problema del acoso y asalto sexual no solo es una percepción, sino una realidad. Todo caso de contacto sexual indeseado resulta en la pérdida de confianza del pueblo estadounidense —no solo de los integrantes y líderes de las Fuerzas Armadas, sino también de las Fuerzas Armadas en general.*



# Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Julio-Agosto 2015 Tomo 70 Número 4  
Professional Bulletin 100-15-7/8  
Authentication no. 1512004

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown  
Editora Jefe de Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard  
Editor Jefe, Edición en inglés: William M. Darley  
Editor Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros: Miguel Severo  
Gerente de Producción: Mayor Efreim Gibson  
Administración: Linda Darnell

## Ediciones en Idiomas Extranjeros

Diagramador/Webmaster: Michael Serravo  
Editor asesor de idiomas extranjeros: Mayor Robert Taylor

## Edición Hispanoamericana

Traductora/Editora: Albis Cordero  
Traductor/Editor: Ronald Williford

## Edición Brasileña

Traductor/Editor: Shawn A. Spencer  
Traductora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

## Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña: Coronel Luiz Henrique Pedroza Mendes  
Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana: Teniente coronel Jorge León Gould

Military Review--Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil). La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

**Raymond T. Odierno—General, United States Army Chief of Staff**

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

## 64 La continuidad y el cambio

### El concepto operacional del Ejército y el pensamiento claro sobre la guerra futura

**Teniente general H.R. McMaster, Ph.D., Ejército de EUA**

*El conocimiento experto es uno de los pilares de nuestra profesión militar, y la capacidad de pensar con claridad sobre la guerra es fundamental para desarrollar un conocimiento experto en una carrera militar. Los líderes de menor antigüedad deben comprender la guerra para explicarles a sus soldados cómo las acciones de la unidad contribuyen al logro de los objetivos de la campaña.*

## 80 El combate aeromarítimo y el peligro de fomentar una actitud de Línea Maginot

**Teniente coronel (R) Raymond Millen, Ejército de EUA**

*Puesto que probablemente el concepto del combate aeromarítimo siga siendo una característica duradera de la seguridad nacional de EUA, es conveniente considerar sus ramificaciones en el futuro del poder terrestre. Conceptualmente hablando, el combate aeromarítimo propone un conjunto de soluciones en cuanto a posibles amenazas al patrimonio común de la humanidad...*