

3 Una muerte digna

La mortalidad y la narrativa en el liderazgo del Ejército

Mayor Dan Leard, Ejército de EUA

Un soldado ve la muerte de manera más vívida que la mayoría. La presencia diaria de la mortalidad en la guerra tiene implicaciones importantes en cuanto a cómo los líderes inducen a los individuos y organizaciones a funcionar bajo la sombra de crudas probabilidades. A la mayoría de los líderes, esta amenaza omnipresente de la muerte puede parecerles normal—un hecho benigno—a menos que en calidad de soldados nos demos cuenta de cuán importante es la inmortalidad para cada uno de nosotros.

10 Cómo liderar a los soldados—sin que sea principalmente—a través de la tecnología de la comunicación

Mayor Andrew B. Stipp, Ejército de EUA

Los últimos avances en la tecnología de la comunicación, de muchas maneras, han hecho al mundo más pequeño. Ahora las personas pueden comunicarse en tiempo real o casi real desde casi cualquier parte del mundo. Si bien estos avances son extraordinarios, los mismos también producen consecuencias potencialmente negativas en cuanto a la capacidad de relacionarse e interactuar con los demás de un individuo.



Foto de portada

El general coronel Alexander von Kluck del Ejército Imperial de Alemania (el quinto de la izquierda) y su Estado Mayor del Primer Ejército, otoño de 1914. (Foto: Biblioteca del Congreso)

18 Evaluación estratégica de la Política de Defensa de Bolivia

Cristián Faundes

Considerando el acelerado crecimiento económico en Bolivia y el proceso de elaboración y creciente sofisticación de la política de Defensa en el país, parece oportuno realizar una evaluación desde la disciplina de la Estrategia tomando en consideración la compatibilidad de la política con los recursos disponibles y doctrina imperante.

23 La redacción eficaz para líderes del Ejército

El estándar redefinido de redacción del Ejército

Desirae Gieseaman

Día tras día, los comandantes inexpertos de una división de caballería y su pequeña brigada de caballería ligera esperan impacientemente para recibirla orden de ataque. Por fin, llega, la orden escrita, pero para el comandante de la división, la orden escrita parece ser «completamente confusa».

Especialista Jamael O. Turner, Batería A, 2º Batallón, 44º Regimiento de Artillería de Defensa Aérea, muestra uno de los primeros cohetes que su unidad derribó con el sistema contra cohetes, artillería y morteros (C-RAM) 4 de marzo de 2009 en la Base Conjunta Balad, Irak. Turner opera el C-RAM, el cual puede identificar, rastrear y destruir granadas de mortero y cohetes antes de que detonen.

(Foto del especialista Brian Barbour, 123º MPAD)

38 El individuo urbano

La fuente inexpugnable del poder en los conflictos armados del siglo XXI

Teniente coronel Erik A. Claessen, Ejército de Bélgica

Luego de la Batalla de Borodino en septiembre de 1812, Napoleón marchó a Moscú. En este momento de crisis, la mayoría de los generales urgieron al mariscal de campo Mikhail Kutuzov defender la ciudad a toda costa. Kutuzov se rehusó porque «el solo hecho de ceder Moscú nos preparará para vencer al enemigo».

47 Cómo equilibrar la defensa antiaérea y de misil para apoyar mejor la maniobra

Capitán Vincent R. Wiggins hijo, Ejército de EUA

El Ejército de EUA está modernizando y cultivando escalones específicos de defensa antiaérea y de misil en respuesta a la evolución de las amenazas aéreas y de misiles. Según el coronel Robert Lyons, exdirector del Departamento de Defensa de Operaciones Militares de Misil Antiaéreo del Ejército, la fuerza de amenaza prevista será un adversario complejo que cuenta con capacidades multi-escalonadas, asimétricas.

Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Enero-Febrero 2016 Tomo 71 Número 1
Professional Bulletin 100-16-01/02
Authentication no. 1532011

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown
Editora Jefe de Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard
Editor Jefe, Edición en inglés: William M. Darley
Editor Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros: Miguel Severo
Gerente de Producción: Mayor Steven Miller
Administración: Linda Darnell

Ediciones en Idiomas Extranjeros

Diagramador/Webmaster: Michael Serravo
Traductor Asistente: Emilio Meneses

Edición Hispanoamericana

Traductora/Editora: Albis Cordero
Traductor/Editor: Ronald Williford

Edición Brasileña

Traductor/Editor: Shawn A. Spencer
Traductora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña: Coronel Luiz Henrique Pedroza Mendes
Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana: Teniente coronel Jorge León Gould

Military Review—Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Ft. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) usarmyleavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil. La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://militaryreview.army.mil>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices.
POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Mark A. Milley—General, United States Army Chief of Staff

Official: 

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

57 Acciones en la presente Administración en materia de Derechos Humanos

**Dirección General de Derechos Humanos
Secretaría de la Defensa Nacional
de México**

Los Derechos Humanos son el conjunto de prerrogativas inherentes a la persona humana, cuya realización resulta indispensable para el desarrollo integral del individuo que vive en sociedad.

62 Seis semanas en 1914

La ejecución de campaña y la niebla de guerra—lecciones históricas para el militar profesional

John J. McGrath

La Primera Guerra Mundial y, en particular, la supuesta Primera Batalla del Marne aún son relevantes hoy en día en las operaciones militares. Hay muchas lecciones que el militar profesional moderno puede sacar de los primeros seis meses de la guerra que fue librada principalmente entre las fuerzas alemanas y las de los aliados franceses y británicos.

78 Cómo desarrollar líderes

**Coronel Frank Wenzel, retirado,
Ejército de EUA**

Si le pregunta a una docena de líderes del Ejército en varios escalones qué significa el desarrollo de líder, posiblemente recibirá una docena de respuestas distintas.