3 No se trata de la confianza, sino del pensamiento y del juicio

Teniente coronel (retirado) Joe Doty, Ejército de EUA, y el Sargento maestre Jeff Fenlason, Ejército de EUA

Recientemente se ha hablado mucho acerca de la confianza y del desarrollo de la confianza en la institución castrense y entre la misma. El general Martin Dempsey, presidente de los Jefes de Estado Mayor Conjunto, la ha hecho una de sus prioridades para la fuerza conjunta.

10 Nubes o relojes

Las limitaciones de la Preparación de Inteligencia del campo de batalla en un mundo complejo

Mayor Donald P. Carter, Ejército de EUA

La «complejidad» es la base del U.S. Army Operating Concept: Win in a Complex World 2020-2040 (AOC, por sus siglas en inglés) [Nuevo concepto operacional del Ejército de EUA: Ganar en un mundo complejo 2020-2040]. El AOC define un ambiente complejo como uno «que no solo es desconocido, sino misterioso y que cambia constantemente».

16 El mito de la nueva complejidad

Teniente coronel (retirado) Clay Mountcastle, Ejército de EUA

El mundo siempre ha sido un lugar ambiguo y complicado. El así llamado «futuro previsible» no es previsible en lo absoluto, ni jamás lo ha sido.

24 Cómo formar una unidad de alto rendimiento

La travesía de liderazgo de un batallón del Ejército en preparación para el combate en Afganistán

Coronel Kevin A. McAninch, Ejército de EUA

El liderazgo es una función central del Ejército y un elemento unificador en el cumplimiento de la misión. Por lo tanto, crear un programa de desarrollo de liderazgo único y estimulante para formar a líderes subalternos es una tarea clave para todos los comandantes. En la doctrina sobre el tema de liderazgo del Ejército de EUA se declara, «A través de la educación, entrenamiento y experiencia, los líderes se convierten en profesionales capacitados y disciplinados del Ejército».



Foto de portada

(Foto cortesía de Gertrud Zach, especialista de información visual, Ejército de EUA en Europa)
Un soldado del 3er Escuadrón, 2º Regimiento de caballería, se cubre entre la
yerba crecida en el Área de Entrenamiento Grafenwoehr, Alemania, durante
las evaluaciones externas de la compañía, 24 de mayo de 2012. Las evaluaciones juzgaron los procedimientos de conducción de tropa y las capacidades de
las armas combinadas.

Índice Mayo-Junio 2016

Tomo 71 ◆ Número 3

33 Decapitaciones, violaciones y quemaduras

¿Cómo justifica el Estado Islámico sus acciones? Capitán de Corbeta (retirado) David G. Kibble, Componente de la Reserva Naval Real británica

Nadie que presta atención a los acontecimientos mundiales pueden ser desprevenido de los actos macabros de terror perpetrados por el Estado Islámico (IS): decapitaciones, violaciones, ahogamientos, fusilamientos, quemar vivo a un piloto, volar a prisioneros atrapados en un carro y aun involucrando a niños soldado la comisión de algunos de sus rituales de ejecución.

42 Un cambio de cultura basado en la confianza

Cómo repensar el modelo de Requerimientos de Liderazgo del Ejército en la época del Mando tipo Misión

Mayor Gregory M. Blom, Fuerza Aérea de EUA

En enero de 2015, la Escuela de Comando y Estado Mayor General del Ejército de EUA auspició una charla presentada por el autor exitoso Ori Brafman. En esta charla, Brafman habló acerca del liderazgo ágil con un público de 1 100 oficiales militares de grado superior. Antes de tomar sus asientos, cada integrante del público recibió una ficha.

51 La seguridad cibernética de las naciones anfitrionas en las operaciones de estabilización futuras Mayor Michael Kolton, Ejército de EUA

Hoy en día, el ciberespacio es fundamental en la gobernabilidad, crecimiento económico y vidas sociales de las poblaciones que viven en países desarrollados y en vías de desarrollo. Además, las capacidades de ciberespacio han resultado ser indispensables en los esfuerzos de socorro en casos de desastre y zonas de conflicto. Mientras tanto, los adversarios también se han desarrollado en su sofisticación y ahora amenazan cada vez más las capacidades del ciberespacio.

60 El uso del escuadrón de reconocimiento durante la entrada forzosa conjunta

Capitán Mike Mobbs, Ejército de EUA

Podría decirse, no hay mayor compromiso de recursos militares de EUA que una invasión de un país soberano. Conocida como entrada forzosa conjunta, en este tipo de operación se intenta «tomar y defender emplazamientos contra la oposición armada».

Military Review

THE PROFESSIONAL JOURNAL OF THE U.S. ARMY

Mayo-Junio 2016 Tomo 71 Número 3 Professional Bulletin 100-16-05/06 Authentication no. 1606705

Comandante, Centro de Armas Combinadas: General Robert B. Brown Editora Jefe de Military Review: Coronel Anna R. Friederich-Maggard Editor Jefe, Edición en inglés: William M. Darley Editor Jefe, Ediciones en Idiomas Extranjeros: Miguel Severo Gerente de Producción: Mayor Steven Miller Administración: Linda Darnell

Ediciones en Idiomas Extranjeros

Diagramador/Webmaster: Michael Serravo Traductor Asistente: Emilio Meneses

Edición Hispanoamericana

Traductora/Editora: Albis Cordero Traductor/Editor: Ronald Williford

Edición Brasileña

Traductor/Editor: Shawn A. Spencer
Traductora/Editora: Flavia da Rocha Spiegel Linck

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y Asesor de la Edición Brasileña: Coronel Luiz Henrique Pedroza Mendes Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y Asesor de la Edición Hispanoamericana: Teniente coronel Mauricio Alejandro Rojo Fuentes

Military Review--Publicada bimestralmente en inglés, español y portugués, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fte. Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.military-review-public-em@mail.mil. La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: http://militaryreview.army.mil.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY, CAC, Ft. Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Mark A. Milley—General, United States Army Chief of Staff

Official: June B D'Infe

Gerald B. O'Keefe—Administrative Assistant to the Secretary of the Army

68 ¿Qué tal si ganamos las guerras de nuestra Nación en lugar de solo participar en ellas?

Teniente general (retirado) Michael T. Flynn, Ejército de EUA

Han pasado más de 18 meses desde que el El (Estado islámico) (conocido como ISIS, por sus siglas en inglés) capturó la ciudad de Mosul en el norte de Irak en junio de 2014 y ahora se ha extendido mucho más allá de sus bases iniciales en Irak y Siria.

77 Cómo ir más allá del MBTI

El modelo de los Cinco Grandes factores de la personalidad y el desarrollo de líder

Stephen J. Gerras, Doctor en Filosofía y Leonard Wong, Doctor en Filosofía

En el pasado reciente, el Indicador de Tipo Myers-Briggs (MBTI, por sus siglas en inglés) ha sido el método de evaluación principal para los líderes del Ejército (y, a menudo, de sus cónyuges) a través de todo el espectro de la educación militar profesional que va...

82 El liderazgo del Ejército y la paradoja de la comunicación

Mayor Christopher M. Ford, Ejército de EUA

Típicamente, la frase «Liderazgo del Ejército» evoca imágenes de comandantes y suboficiales encabezando ataques heroicos, o generales dirigiendo ejércitos—como tal vez un envejecido general Douglas MacArthur planeando el desembarco de Inchon, o MacArthur como un joven capitán liderando su compañía con el látigo en la mano...