



Fuerzas armadas rusas y bielorrusas participan en el ejercicio estratégico conjunto ZAPAD-2021 el 12 de septiembre de 2021 en un campo de entrenamiento en Bielorrusia. (Foto: Henadz Zhinkov, Xinhua/Alamy Live News)

Concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico

Un enfoque experimental

Mayor Frederik Wintermans, Real Ejército de los Países Bajos
Dan G. Cox, PhD

Nota de la redacción: Este artículo fue recibido y editado antes de que Rusia invadiera Ucrania el 24 de febrero de 2022.

Antes de que Rusia llevara a cabo el ejercicio militar-estratégico ZAPAD-2021, hubo un gran debate sobre las intenciones de Moscú en la región del mar Báltico¹. Dado que las tensiones entre la OTAN y Rusia han aumentado en los últimos años, algunos creen que el Kremlin quiere apoderarse y controlar los Estados bálticos. Sin embargo, los funcionarios rusos suelen desestimar esos temores de los aliados de la OTAN como «histeria» antirrusa. Por ejemplo, en marzo del año pasado, el senador Aleksey Pushkov dijo que esta histeria no es más que un pretexto para la expansión militar de la OTAN². Una de las mejores formas de determinar las intenciones rusas es analizando su mayor ejercicio militar, el ZAPAD-2021, que se realiza cerca de los países bálticos cada cuatro años. Aunque las agencias militares y de inteligencia toman nota de los movimientos de las tropas rusas cuando son claramente visibles, ninguno de los análisis de los movimientos de las unidades se pone en un plano cohesionado. Los servicios de inteligencia y los planificadores militares de la OTAN están perdiendo una oportunidad para entender el enfoque operacional que Rusia puede estar revelando en un ejercicio de tal envergadura. Por ello, este artículo intenta cubrir esa laguna examinando los movimientos tácticos rusos durante el ZAPAD-2021 y deduciendo qué planteamientos operacionales son los más probables en un ejercicio de este tipo. También se puede especular sobre las implicaciones estratégicas después de describir los planteamientos operacionales. ¿Intenta Rusia disuadir lo que considera una nueva agresión de la OTAN o está Putin ensayando una posible incursión en uno o varios Estados bálticos? Responder a preguntas importantes como estas es el motivo de esta investigación.

El Estado Mayor General ruso realizó la fase activa del ZAPAD-2021 del 10 al 16 de septiembre de 2021. El ejercicio permitió practicar la interoperabilidad, entrenar tareas militares básicas y experimentar con nuevos equipos en el campo de batalla. Y lo que es más importante, también permitió al Estado Mayor General evaluar la contribución de las actividades tácticas al nivel operacional de la guerra³. Desafortunadamente, lo que se sabe sobre el concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico es limitado. Los medios de

antiacceso y de negación de área (antiaaccess/area denial, A2/AD), la zona gris y la doctrina Gerasimov son temas del poder militar ruso que han sido objeto de un intenso escrutinio a lo largo de los años⁴. Sin embargo, si existe una estrategia A2/AD, una zona gris o una doctrina diseñada por una sola persona, estas proporcionan poca información a los planificadores y comandantes militares occidentales en la región del mar Báltico. El ZAPAD-2021 es más útil para comprender el concepto de operaciones ruso.

Desarrollar un esquema del concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico permite a los planificadores y comandantes militares aumentar la comprensión de sus premisas. Un conocimiento insuficiente del curso de acción del adversario es perjudicial para el éxito. Una mejor comprensión de la planificación operacional en la región resulta fundamental porque permite determinar en parte el resultado del improbable escenario del Artículo 5 en el flanco oriental de la OTAN. El Artículo

Dan G. Cox, PhD, es profesor de Ciencias Políticas en el Programa de la Escuela de Estudios Militares Avanzados del Ejército de EUA. Tiene tres libros publicados: *Terrorism, Instability and Democracy in Asia and Africa*, *Population-Centric Counterinsurgency: A False Idol* y *Stability Economics: The Economic Foundations of Security in Post-Conflict Environments*. Ha publicado en revistas especializadas como *Journal of Peace Research*, *Parameters*, *International Journal of Public Opinion Research*, *Orbis*, *Interagency Journal*, *Special Operations Journal* y *Congress and the Presidency*. Sus trabajos también han aparecido en revistas como *Joint Force Quarterly*, *Terrorism Monitor*, *Strategy Bridge*, *Art of Strategy* y *Small Wars Journal*. Cox participó en el Programa de la Asociación para la Paz de la OTAN ayudando a mejorar el sistema de formación militar profesional de los militares de la República de Armenia.

El mayor Frederik Wintermans es estudiante internacional en la Escuela de Comando y Estado Mayor General en Fort Leavenworth, Kansas. Es oficial de infantería/inteligencia militar que sirve en el Real Ejército de los Países Bajos. Sus intereses incluyen las armas nucleares, la gestión de la escalada nuclear y la planificación operacional.

5 de la Carta de la OTAN establece que «un ataque armado contra uno o varios de ellos [países miembros] en Europa o América del Norte se considerará un ataque contra todos ellos»⁵.

Entonces, ¿qué es un concepto de operaciones? Según la Publicación Conjunta (JP) 5-0, *Planificación Conjunta*, un concepto de operaciones es «una declaración verbal o gráfica que expresa de forma clara y concisa lo que el comandante pretende conseguir y cómo lo hará utilizando los recursos disponibles»⁶. Sugerimos un nuevo enfoque para aprender más sobre el concepto de operaciones ruso. En primer lugar, utilizando fuentes abiertas, esbozamos la disposición aproximada de las unidades rusas durante el ZAPAD-2021 y determinamos sus tareas. En segundo lugar, esbozamos el concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico basándonos en el pensamiento militar, el diseño de la fuerza y su disposición en el campo de batalla, y la asignación de tareas a las unidades. Por último, hacemos recomendaciones a los planificadores y comandantes militares para ayudarlos a navegar por la compleja tarea de la planificación operacional.

Recopilamos datos utilizando fuentes abiertas como periódicos rusos, sitios web y Twitter para determinar la ubicación y las tareas de las unidades durante el ZAPAD-2021. Por ejemplo, el sitio web informnapalm.org mencionó que la 76ª División de Asalto Aéreo de la Guardia (unidad militar 07264) estaba realizando maniobras en el 230º Campo de Pruebas Militares en Obuz-Lesnovski, Bielorrusia⁷. A pesar de que los medios de comunicación rusos tienen mala reputación por difundir desinformación, consideramos que este tipo de fuentes abiertas son suficientemente válidas. Sin embargo, este enfoque tiene inconvenientes. En primer lugar, es menos preciso que la información de las agencias de inteligencia. En segundo lugar, dista mucho de ser exhaustivo. No obstante, a efectos de este artículo, lo consideramos más que suficiente. Además, las agencias de inteligencia utilizan cada vez más datos de fuente abierta para agregar grandes cantidades de datos relevantes⁸.

En este artículo no tenemos en cuenta las operaciones cibernéticas y de información, ni el dominio espacial, a la hora de desarrollar el concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico. La recopilación de datos de fuente abierta no es posible, pero lo más probable es que Moscú se concentre considerablemente en estos dominios si llegara a estallar un conflicto militar con la OTAN.

Unidades y tareas durante el ZAPAD-2021

Los dos primeros pasos de nuestra metodología para discernir el enfoque operacional del ZAPAD-2021 son determinar la disposición de las unidades y cómo se asignan las tareas. La disposición de las fuerzas significa ubicar las unidades que permitirán ejecutar el concepto de operaciones. La ventaja de conocer la disposición de una fuerza enemiga es que genera una visión más clara de la intención de los adversarios en la operación militar. Durante el ZAPAD-2021, el Estado Mayor General ruso desplegó numerosas unidades y, desafortunadamente, fue imposible localizarlas todas. Incluso con todas las capacidades de recopilación de la comunidad de inteligencia, generar la disposición completa de todas las unidades desplegadas durante el ZAPAD-2021 hubiera sido una tarea abrumadora. Sin embargo, una primera perspectiva de la disposición se puede generar a través de la información proporcionada por los medios sociales rusos, los periódicos locales y el sitio web del Ministerio de Defensa (figura 1)⁹.

Las restricciones de desplazamiento durante maniobras como el ZAPAD-2021 limitan hasta cierto punto la relevancia de la disposición. Al fin y al cabo, las unidades militares se despliegan donde se les asigna una tarea en tiempo de guerra. De esto surgen dos observaciones interesantes. En primer lugar, hay que considerar el amplio uso de los elementos del 1º Ejército de Tanques de la Guardia en Bielorrusia. Las unidades de blindados son adecuadas para una ofensiva con un alto ritmo operacional. Su despliegue en Bielorrusia, cerca de las fronteras de Polonia y Lituania, con una corta marcha hacia Kaliningrado, no es una coincidencia. La defensa del territorio soberano ruso es un elemento clave de la política de defensa del Kremlin. En segundo lugar, durante el ZAPAD-2021, hubo un número relativamente alto de lanzamientos aéreos. Las operaciones aerotransportadas ayudan a tomar el control de terrenos vitales en territorio enemigo, lo que indica que se trata de operaciones ofensivas más que defensivas. Necesitan un enlace rápido con las unidades de maniobra porque carecen de un sostenimiento adecuado. La combinación del 1º Ejército de Tanques de la Guardia con la 76ª División de Asalto Aéreo de la Guardia indica una contraofensiva en el escenario del ejercicio que apoya la defensa del territorio ruso. Un ejército de tanques y una división de asalto aéreo son ingredientes esenciales para una ofensiva desde Bielorrusia



(Figura de los autores)

Figura 1. Disposición de las fuerzas desplegadas durante el ZAPAD-2021

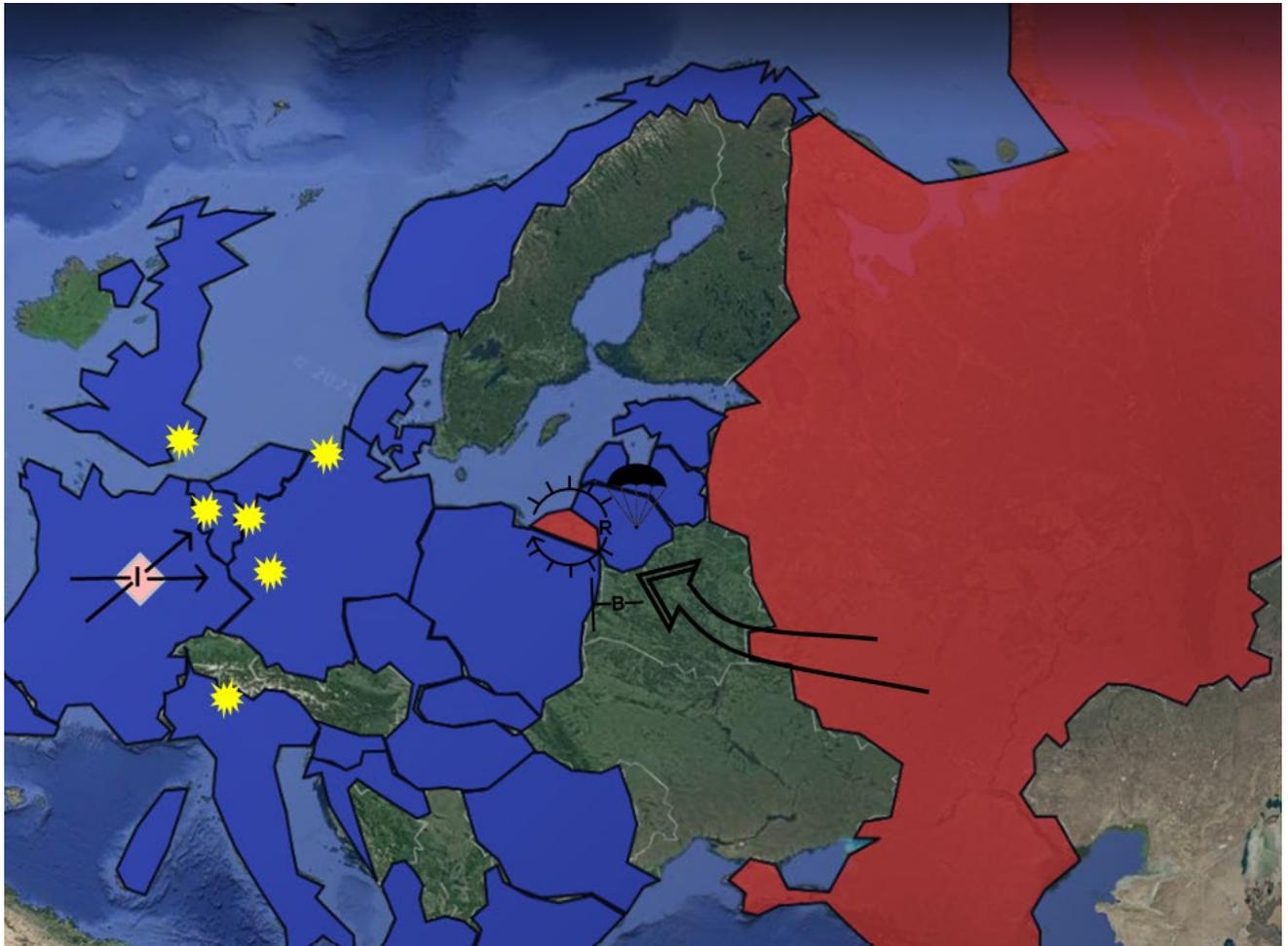
Los puntos verdes corresponde a los elementos del 1^{er} Ejército de Tanques de la Guardia, los amarillos a las tropas aerotransportadas y los azules a los aviones militares. Las flechas negras indican ejercicios defensivos de la Flota del Báltico y del XIV Cuerpo. La imagen superior a la izquierda es el sistema móvil de defensa costera Bal, la inferior es el 9K720 Iskandr y la inferior a la derecha es el misil de crucero Kh-101/102.

hasta Kaliningrado. Por ejemplo, un lanzamiento aéreo en Kaunas, Lituania, aumentaría el ritmo operacional.

El siguiente paso en nuestro análisis fue examinar cómo se asignaron las tareas a las unidades. Determinamos algunas tareas de misiones tácticas, además de la disposición, basándonos en la teoría militar y el diseño de fuerzas (figura 2).

Un aporte clave al pensamiento militar ruso, especialmente de Alexander Svechin, es el concepto de operaciones profundas¹⁰. Durante la Guerra Fría, la planificación soviética preveía que las divisiones de tanques penetrarían las defensas de la OTAN y avanzarían hacia el mar del Norte. En la actualidad, el Estado Mayor General

ruso no dispone de suficientes fuerzas terrestres para enfrentarlas. En su lugar, para las operaciones profundas, se aplica el concepto SODCIT en la planificación: operaciones estratégicas para destruir objetivos de importancia crítica¹¹. En esencia, se utilizarían misiles de crucero de doble capacidad y misiles balísticos disparados desde plataformas marítimas, aéreas y terrestres para atacar objetivos como aeropuertos, puertos e instalaciones políticas y militares. La lista real de objetivos rusos es clasificada, pero no debería sorprender si lugares como el cuartel general SHAPE, el Comando de la Fuerza Conjunta Aliada de Brunssum y el cuartel general de la OTAN en Bruselas son atacados. La OTAN es especialmente vulnerable en



(Figura de los autores)

Figura 2. Tareas tácticas derivadas de la disposición que las unidades entrenaron durante el ZAPAD-2021

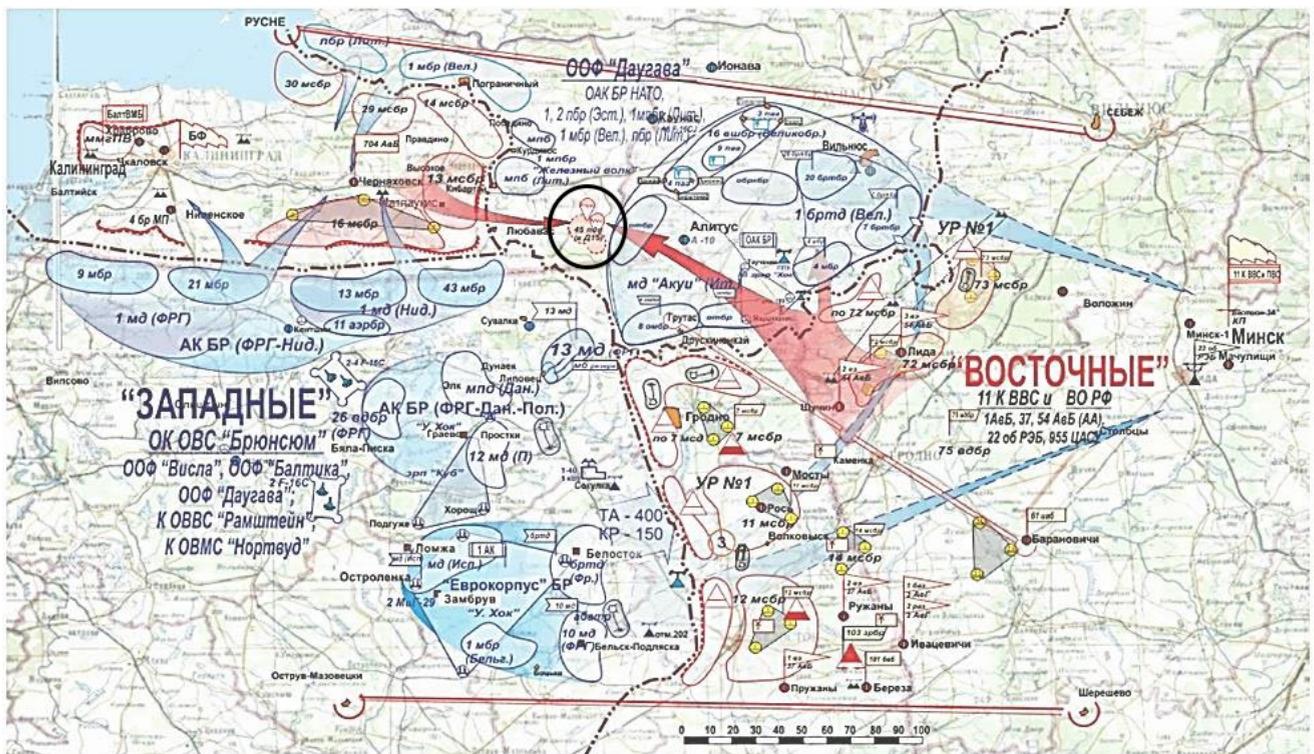
estos comandos y cuarteles generales, ya que son estáticos y se encuentran en lugares bien conocidos. Como se observa en la figura 1, durante el ZAPAD-2021 se practicó el lanzamiento del misil de crucero Kh-101/102, que es un recurso del concepto SODCIT. La lógica de una operación profunda rusa contra objetivos de Europa Occidental es degradar el mando y control de la OTAN y retrasar la movilización de todo su poder militar. El Kremlin cree que las divisiones estadounidenses que lleguen a los puertos de Europa Occidental inclinarían la balanza en su contra.

Sin embargo, un elemento clave que no ha cambiado en la planificación operacional rusa es su dependencia de las armas nucleares. Casi todas las municiones guiadas

de precisión rusas tienen doble capacidad: pueden estar equipadas con una cabeza nuclear o convencional. Esto añade una amenaza existencial a cualquier operación y puede proporcionar a Moscú una disuasión que impida represalias si de nuevo, como hicieron en 2014, sorprenden a Occidente capturando regiones de otro país, o hasta el país, incluso si es miembro de la OTAN.

Desarrollar el concepto de operaciones ruso

Durante el ZAPAD-2021, exploramos la disposición y las tareas de las unidades tácticas de algunas de las fuerzas rusas desplegadas. Estos dos ingredientes permiten comprender la última parte de la definición de un concepto



(Figura de V. V. Aristov et al. en «The Army Aviation Units Fire Missions Performance Effectiveness Estimating Methodology in the Dark Time of the Day Taking into Account Meteorological Conditions», *Aerospace Forces: Theory and Practice* [2019])

Figura 3. Operación cercana con objetivo intermedio

Al igual que en la figura 2, el esfuerzo cercano de la operación conecta Kaliningrado con Bielorrusia y utiliza una operación de lanzamiento aéreo en el sur de Lituania (ver círculo).

de operaciones: cómo se desarrollará con los recursos disponibles. El siguiente paso consiste en determinar lo que el comandante pretende conseguir. ¿Qué quiere el coronel general Alexander Zhuravlyov, comandante del Comando Estratégico-Operacional Oeste, conseguir cuando acabe la disuasión con Occidente? Algunos de los elementos del diseño operacional permiten comprender la intención de Zhuravlyov.

Fases. El ZAPAD-2021 constaba de cuatro fases y no dos, como la mayoría de los analistas suponían y los informes de la dirección militar rusa indicaban a los agregados de defensa. Estas eran: (1) preparación, (2) defensa, (3) contraataque y (4) gestión de la escalada nuclear¹². Las fases dos y tres tuvieron lugar durante la parte activa del ejercicio, entre el 10 y el 16 de septiembre. Sin embargo, la preparación comenzó meses antes y la gestión de la escalada nuclear tuvo lugar en octubre durante el ejercicio

GROM (un ensayo de guerra nuclear)¹³.

Punto decisivo. Teniendo en cuenta la concentración de fuerzas en Bielorrusia, es probable que el noroeste del país sea el punto decisivo del concepto de operaciones.

Estado final militar. Rusia es una potencia continental y prácticamente toda su política de defensa tiene como objetivo defender la soberanía de su territorio. El territorio más vulnerable es Kaliningrado y, por lo tanto, el estado final militar será mitigar tal vulnerabilidad.

Objetivo. Uno de los objetivos intermedios probablemente será capturar terreno clave entre Bielorrusia y Kaliningrado que sirva de trampolín para el esfuerzo principal hacia Kaliningrado (figura 3)¹⁴. La consecución de este objetivo intermedio significaría activar el Artículo 5 de la Carta de la OTAN.

Alcance operacional. El alcance operacional de las fuerzas terrestres desplegadas durante el ZAPAD-2021



(Figura de los autores)

Figura 4. Elementos del concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico

Las operaciones profundas son de interés e incluyen operaciones especiales para destruir objetivos de infraestructuras críticas. Para dar una idea, cuatro posibles objetivos son el Cuartel General Supremo de las Potencias Aliadas en Europa, el Comando de la Fuerza Conjunta Aliada de Brunssum, la base aérea de Aviano y el puerto de Felixstowe.

ni de lejos es suficiente para «invadir» Europa Occidental. Sin embargo, las capacidades desplegadas pueden producir efectos destructivos durante una operación profunda en algunos o todos los cuarteles generales de la OTAN, puertos clave, aeropuertos y otros lugares importantes si Rusia se siente amenazada por una posible respuesta militar occidental. Estas capacidades son misiles balísticos y de crucero con doble capacidad, de largo alcance y guiados de precisión.

Organización de las operaciones. Las operaciones de apoyo (o de habilitación) serán probablemente efectos

de bloqueo e interdicción para apoyar el esfuerzo principal. Además, el contraataque dejaría abiertos los flancos hacia Polonia y Lituania. Una posible operación de apoyo para cubrir los flancos violaría la soberanía territorial de cualquiera de estos dos países.

Centro de gravedad. Desde la perspectiva de Moscú, el centro de gravedad es probablemente el lento proceso de toma de decisiones de la OTAN. Si se activa el Artículo 5, es probable que el Estado Mayor General tome la iniciativa y capture objetivos militares clave antes de que los jefes de Estado de los países miembros de la



(Figura del Ministerio de Defensa Ruso)

Figura 5. Conferencia de Moscú sobre Seguridad Internacional de 2017

Un centenar de países se reúnen anualmente en esta conferencia para abordar el estado de la seguridad internacional. El comandante adjunto de la Dirección de Operaciones del Estado Mayor General, teniente general Viktor Ploznikhir, condujo la sesión informativa.

OTAN lleguen a un acuerdo para responder a la agresión.

Al utilizar algunos de estos elementos del diseño operacional, en combinación con la disposición y la asignación de tareas a las unidades tácticas, surge una imagen más clara del concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico (figura 4).

Estado final deseado de Rusia

Ahora que tenemos una idea básica de la intención de Zhuravlyov, podemos deducir el estado final deseado por Rusia, explicar el escenario de un ejercicio como el ZAPAD-2021 y por qué Moscú quiere reintegrar Kaliningrado.

La erosión de la profundidad estratégica preocupa a los líderes políticos y militares rusos. Desde el fin de la

Guerra Fría, su profundidad estratégica ha disminuido significativamente con la pérdida de Estados tapón clave como Estonia, Letonia y Lituania. Desde el punto de vista militar, esto ha supuesto varios retos para el Estado Mayor General.

En primer lugar, desde la perspectiva rusa, el cerco de Kaliningrado por una alianza militar (la OTAN) supone una gran amenaza para la existencia de un pequeño trozo de territorio soberano ruso. Kaliningrado es difícil de defender. Como ejercicio mental, imaginemos que Vladivostok, una ciudad al sureste de Rusia, es territorio estadounidense. Eso crearía un complicado dilema de seguridad para Estados Unidos.

En segundo lugar, una menor profundidad estratégica reduce el tiempo de reacción militar. El temor a un primer

ataque preventivo, que decapite la cúpula política y militar de Moscú y anule su capacidad de un contraataque nuclear, suena paranoico, pero la historia rusa ha enseñado a los líderes a temer una invasión. Rusia ha sufrido numerosas invasiones, incluyendo la alemana en la Segunda Guerra Mundial y la de Napoleón en 1812. Este temor histórico, paranoico o no, está culturalmente arraigado en la mente de los líderes rusos. La figura 5 muestra este temor, en el que los líderes militares rusos especulan que Estados Unidos utilizará misiles de crucero Tomahawk lanzados desde mar y tierra contra Moscú¹⁵.

Por último, cualquier infraestructura militar que se acerque a la frontera rusa aumenta el alcance operacional de la OTAN. Algunas de las invasiones históricas que acabamos de mencionar culminaron debido a un alcance operacional insuficiente. La capacidad de la OTAN de utilizar la región del Báltico como zona de operaciones resulta aterradora para Moscú. Los líderes rusos recuerdan bien las implicaciones de la operación Desert Shield. Existen más retos militares para el Estado Mayor General que los tres enumerados anteriormente, pero estos son especialmente problemáticos.

Conclusión

Este artículo intenta dar el primer paso en el desarrollo del concepto de operaciones ruso en la región del mar Báltico. En primer lugar, determinamos la disposición y las tareas de las unidades militares rusas durante el ZAPAD-2021. En segundo lugar, utilizando elementos del arte operacional, conseguimos entender la intención del comandante del Comando Estratégico-Operacional Oeste en San Petersburgo. Por último, exploramos la lógica detrás del concepto operacional ruso. En resumen, la erosión de la profundidad estratégica, la reducción del tiempo de reacción ante un ataque militar preventivo y un posible cerco de Kaliningrado son algunos de los retos que el Estado Mayor General abordó. Los rusos construyeron un concepto de operaciones para mantener la soberanía de su territorio y explotar el lento proceso de toma de decisiones de la OTAN.

Utilizando datos de fuentes abiertas, especialmente datos en tiempo real de ciudadanos rusos y bielorrusos o periódicos locales, este artículo subraya que la recopilación de inteligencia no puede limitarse simplemente a una interpretación de las fuerzas. Los analistas de

inteligencia militar deben trabajar de forma conjunta con otros miembros de un equipo de planificación operacional para sintetizar la inteligencia relevante y formar teorías sobre el posible concepto de operaciones que un adversario está utilizando en sus ejercicios.

El siguiente paso sería que los planificadores evalúen las intenciones estratégicas que subyacen al concepto operacional. Para hacerlo eficazmente, un equipo de planificación operacional debe ver el concepto de operaciones desde el contexto social, político, cultural e histórico del adversario. ¿Está Rusia ensayando una posible operación ofensiva? ¿Está mostrando su fuerza y capacidad simplemente para disuadir lo que considera una nueva agresión de la OTAN? Tal vez se trate de ambas cosas a la vez. Estas son las preguntas que hay que hacerse.

Recomendaciones

En primer lugar, el concepto de operaciones de la OTAN debe abordar los retos que plantea su homólogo ruso. Para ello, es necesario centrarse en las debilidades del poder militar ruso. Por ejemplo, se podría pensar en el sostenimiento de las fuerzas rusas como una vulnerabilidad o en las posibles dificultades que el Kremlin tendría para responder a un segundo frente por parte de la OTAN.

En segundo lugar, hay que pensar en medidas para hacer frente a una posible operación profunda. Esto es importante porque tal operación degradaría la toma de decisiones de la OTAN y aislaría a Europa Occidental de Estados Unidos. Rusia se centraría en infraestructuras críticas de Europa Occidental como aeródromos, puertos y cuarteles generales (SHAPE, por ejemplo) utilizando municiones guiadas de precisión de doble capacidad. Una forma de mitigar esta amenaza es empezar a pensar en ubicaciones fijas para la defensa aérea con el fin de proteger estas infraestructuras, nodos logísticos y cuarteles generales clave.

En tercer lugar, podríamos tratar de aliviar los temores de los líderes rusos, que tienen su origen en la historia, la cultura y las observaciones racionales sobre la proximidad de los países de la OTAN a Moscú. Los intentos de reconciliación, como las maniobras conjuntas, los intercambios militares y los compromisos diplomáticos, podrían contribuir en gran medida a convertir una situación tensa en una mucho menos amenazante tanto para Rusia como para la OTAN. ■

Notes

1. Robin Emmott, «NATO Calls on Russia to Be Transparent with Military Exercises», Reuters, 3 de septiembre de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://www.reuters.com/world/nato-calls-russia-be-transparent-with-military-exercises-2021-09-03/>.
2. «Пушков заявил об «истерии» Запада из-за Калининграда» [Pushkov anuncia la «histeria» de Occidente por Kaliningrado], RT, 23 March 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://russian.rt.com/russia/news/845076-pushkov-isteriya-kaliningrad>.
3. Michael Kofman, «ZAPAD-2021: What to Expect from Russia's Strategic Military Exercise», War on the Rocks, 8 de septiembre de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://warontherocks.com/2021/09/zapad-2021-what-to-expect-from-russias-strategic-military-exercise/>.
4. Robert Dalsjö, Christofer Berglund y Michael Jonsson, *Bursting the Bubble: Russian A2/AD in the Baltic Sea Region: Capabilities, Countermeasures, and Implications* (Stockholm: Swedish Defence Research Agency, marzo de 2019), accedido 2 de febrero de 2022, <https://muep.mau.se/handle/2043/30208>; Lyle J. Morris et al., *Gaining Competitive Advantage in the Gray Zone* (Santa Monica, CA: RAND Corporation, 2019), accedido 2 de febrero de 2022, https://www.rand.org/pubs/research_reports/RR2942.html; Ofer Fridman, «On the Gerasimov Doctrine: 'Why the West Fails to Beat Russia to the Punch'», *Prism* 8, nro. 2 (octubre de 2019): 101–12, accedido 2 de febrero de 2022, https://ndupress.ndu.edu/Portals/68/Documents/prism/prism_8-2/PRISM_8-2_Fridman.pdf?ver=2019-09-17-231059-263.
5. North Atlantic Treaty art. 5, 4 de abril de 1949, 63 Stat. 2241, 34 U.N.T.S. 243.
6. Joint Publication 5-0, *Joint Planning* (Washington, DC: U.S. Government Publishing Office, 1 de diciembre de 2020), GL-6, accedido 2 de febrero de 2022, https://www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrine/pubs/jp5_0.pdf.
7. «Початок маневрів 'Запад-2021' та перекидання російських винищувачів Су-30СМ у Білорусь» [Inicio de las maniobras «Oeste-2021» y traslado de cazas rusos Su-30SM a Bielorrusia], Information Napalm, 10 de septiembre de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://informnapalm.org/ua/zapad-2021-pochatok/>.
8. Bob Ashley y Neil Wiely, «How the Intelligence Community Can Get Better at Open Source Intel», *Defense One*, 16 de julio de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://www.defenseone.com/ideas/2021/07/intelligence-community-open-source/183789/>.
9. «Западный форпост готовится к учениям «Запад-2021»» [El puesto avanzado occidental se prepara para las maniobras «Oeste-2021»], VPK News, 4 de septiembre de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://vpk-news.ru/news/63685>; «Початок маневрів 'Запад-2021'» [Inicio del «Oeste-2021»]; «Zapad-2021 Strategic-Operational Exercise–ORBAT», *Rochan Consulting* (blog), 2 de agosto de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://rochan-consulting.com/zapad-2021-strategic-operational-exercise-orbat/>; «Экипажи самолетов ВКС и авиации ЗВО отработали нанесение массированного бомбового удара на авиационном полигоне под Смоленском в рамках учения 'Запад-2021'» [Las tripulaciones de los aviones de las Fuerzas Aeroespaciales y de la aviación del Distrito Militar Occidental ensayan un bombardeo masivo en un campo de entrenamiento cerca de Smolensk como parte del ejercicio «Oeste-2021»], *Aviation Explorer*, 13 de septiembre de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://www.aex.ru/news/2021/9/13/234959/>; «Three Pairs of Tu-22M3 Long-Range Bombers Dropped 1.5-Ton Bombs on the Control Posts of a Mock Enemy at the Mulino Training Ground», Russian Ministry of Defense, accedido 23 de febrero de 2022, https://function.mil.ru/news_page/country/more.htm?id=12383925@egNews; «Zapad-2021 Strategic-Operational Exercise–part 3 (First deployments into Belarus)», *Rochan Consulting* (blog), 26 de julio de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://rochan-consulting.com/zapad-2021-strategic-operational-exercise-part-3/>; «Zapad-2021 Strategic-Operational Exercise–ORBAT»; «Watch Russian Airborne Troops Make Nighttime Assault Landing at Russian-Belarusian War Games», RT, 12 de septiembre de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://www.rt.com/russia/534639-airborne-troops-nighttime-assault-drills/>; «Zapad 2021 – Day 4 (September 13)», *Russian Military Analysis*, accedido 23 de febrero de 2022, <https://russianmilitaryanalysis.wordpress.com/2021/09/16/zapad-2021-day-4-september-13/>; «Zapad 2021 – Day 3 (September 12)», *Russian Military Analysis*, accedido 23 de febrero de 2022, <https://russianmilitaryanalysis.wordpress.com/2021/09/14/zapad-2021-day-3-september-12/>; «Zapad 2021 – Day 2 (September 11)», *Russian Military Analysis*, accedido 23 de febrero de 2022, <https://russianmilitaryanalysis.wordpress.com/2021/09/13/zapad-2021-day-2-september-11/>.
10. Aleksandr Svechin, *Strategy* (Minneapolis: East View Publications, 1992).
11. Timothy L. Thomas, *Russian Military Thought: Concepts and Elements* (McLean, VA: The MITRE Corporation, agosto de 2019), accedido 2 de febrero de 2022, <https://www.mitre.org/sites/default/files/publications/pr-19-1004-russian-military-thought-concepts-elements.pdf>.
12. «Республика Польша и Центральная Федерация будут обороняться от 'Западных' и террористов: как пройдет учение 'Запад-2021'» [La República de Polesia y la Federación Central se defenderán de los «occidentales» y de los terroristas: ¿cómo será el ejercicio «West-2021»?], *СМАРТНПЕСС [Smartpress]*, 9 de septiembre de 2021, accedido 2 de febrero de 2022, <https://smartpress.by/news/12352/>.
13. «Russia's Grom-2019 Strategic Nuclear Exercise», *Strategic Comments* 25, nro. 9 (diciembre de 2019): vii–ix, accedido 2 de febrero de 2022, <https://www.iiss.org/publications/strategic-comments/2019/russias-grom2019-strategic-nuclear-exercise>.
14. V. V. Aristov et al., «The Army Aviation Units Fire Missions Performance Effectiveness Estimating Methodology in the Dark Time of the Day Taking into Account Meteorological Conditions», *Aerospace Forces: Theory and Practice* 12 (2019): 15, <https://vva.mil.ru/upload/site21/Qnbzgbjfy.pdf>.
15. «Russian Deputy Minister of Defence Colonel General Alexander Fomin Summarising IX Moscow Conference on International Security», Russian Ministry of Defense, accedido 23 de febrero de 2022, <https://eng.mil.ru/en/mcis/news/more.htm?id=12368474@egNews>.