



# Military Review

## REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EUA

Primer Trimestre 2024 Tomo 79 Número 1

Professional Bulletin 100-24-01/02/03



Comandante, Centro de Armas Combinadas:  
**TENIENTE GENERAL  
MILFORD H. BEAGLE, JR.**

Preboste, Army University, CGSC:  
**GENERAL DE BRIGADA DAVID C. FOLEY**

Director y editor jefe de *Military Review*:  
**CORONEL TODD A. SCHMIDT**

Editor jefe, Edición en inglés:  
**WILLIAM M. DARLEY**

Editora jefa, Ediciones en Idiomas Extranjeros:  
**FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK**

Ediciones en Idiomas Extranjeros

*Diagramadores/Webmasters:*  
**MICHAEL SERRAVO  
CRYSTAL BRADSHAW-GONZALEZ,  
KYLE DAVIS - CONTRATISTAS**

Edición Hispanoamericana

*Traductor/Editor:*  
**RONALD WILLIFORD**

Edición Brasileña

*Traductora/Editora:*  
**ANA LUISA GAUZ**

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de enlace del Ejército Brasileño ante el  
CAC y asesor de la Edición Brasileña:  
**CORONEL EWERTON SANTANA PEREIRA**

Oficial de enlace del Ejército del Perú ante el  
CAC y asesor de la Edición Hispanoamericana:  
**CORONEL ROQUE G. ZEVALLOS  
RONCAGLIOLO**

*Military Review* – Publicada trimestralmente en español y portugués y bimestralmente en inglés, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fort Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil). La *Military Review* puede ser leída también en Internet, en la página: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

*Military Review* Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published quarterly by the U.S. ARMY, CAC, Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to Military Review, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

**RANDY A. GEORGE**  
*General, United States Army  
Chief of Staff*

Official:

**MARK F. AVERILL**  
*Administrative Assistant*

*to the Secretary of the Army  
2331207*

**ARMY  
UNIVERSITY  
PRESS**

# Índice

## 2 Respuestas a los prejuicios sexistas y a la discriminación de las oficiales militares

Coronel Adrian «A. J.» Sullivan, Ejército de EUA  
Allison Abbe, PhD

*Un estudio examina las experiencias de las mujeres oficiales en relación con el género en el Ejército y las recomendaciones para establecer una cultura organizacional más inclusiva en materia de género.*

## 15 Término de arte En qué se equivoca la doctrina conjunta sobre el arte operacional y por qué es importante

Mayor Rick Chersicla, Ejército de EUA

*La doctrina conjunta actual complica excesivamente el término y ofrece una definición carente de contenido que aporta una utilidad limitada y ninguna perspectiva a la fuerza conjunta. La fuerza conjunta necesita una definición más clara del arte operacional para prepararse para los retos modernos.*

## 22 El Marco de Condiciones Explotables Estrategias de investigación y análisis sociocultural

Nicole M. Laster-Loucks, PhD  
Benjamin A. Okonofua, PhD

*El Marco de Condiciones Explotables vincula las vulnerabilidades socioculturales críticas a las actividades de actores internos y externos motivados que explotan esas vulnerabilidades para lograr sus objetivos, entre ellos aumentar la inestabilidad, socavar la gobernanza local, acumular riqueza, aumentar su acceso local y ampliar su influencia al tiempo que disminuyen la de sus rivales.*

## 35 El Grupo Wagner y la asistencia de EUA a las fuerzas de seguridad en África

Una dinámica cambiante y desafiante

Christopher Spearin, PhD

*El Grupo Wagner, una organización de seguridad semiestatal rusa que apoya los intereses comerciales y estratégicos rusos, ofrece a las naciones africanas una alternativa a la asistencia de EUA a sus fuerzas de seguridad interna.*

## 48 La Iniciativa de la Franja y la Ruta de China en África del Este

¿Encontrando el éxito en el fracaso?

Edward A. Lynch, PhD

*Los chinos tienen en mente importantes objetivos mundiales, concretamente cambiar el sistema internacional, y los proyectos de la Iniciativa de la Franja y la Ruta pueden apoyar esos objetivos, independientemente de que alcancen sus metas declaradas.*

## 62 Hacia una asociación mutuamente beneficiosa con la India para mejorar la estrategia de EUA en el Comando Indo-pacífico de EUA

Mayor Patrick O'Brien Boling, PhD, Guardia Nacional de Luisiana

Paul Sanders, PhD

*Una asociación duradera y equitativa entre la India y Estados Unidos podría presentar oportunidades para que ambas naciones trabajen juntas para contener la influencia de China en la región indo-pacífica.*

---

**Portada:** Soldados asignados a la 25ª División de Infantería llevan bidones de agua y municiones el 1 de abril de 2021 durante la finalización de la Milla Verde, un curso de resistencia física que concluye el entrenamiento para el Curso de Entrenamiento de Operaciones Selváticas en la Academia Lightning cerca de Schofield Barracks, Hawái. (Foto: Sargento Sarah D. Sangster, Ejército de EUA)