



ARMY
UNIVERSITY
PRESS

Military Review

REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EUA

Segundo Trimestre 2023 Tomo 78 Número 2

Professional Bulletin 100-23-4/5/6

Comandante, Centro de Armas Combinadas:
**TENIENTE GENERAL
MILFORD H. BEAGLE, JR.**

Preboste, Army University, CGSC:
GENERAL DE BRIGADA DAVID C. FOLEY

Director y editor jefe de *Military Review*:
CORONEL TODD A. SCHMIDT

Editor jefe, Edición en inglés:
WILLIAM M. DARLEY

Editora jefa interina, Ediciones en Idiomas
Extranjeros:
FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK

Ediciones en Idiomas Extranjeros

Diagramadores/Webmasters:
**MICHAEL SERRAVALLO
CRYSTAL BRADSHAW-GONZALEZ,
KYLE DAVIS - CONTRATISTAS**

Edición Hispanoamericana

Traductor/Editor:
RONALD WILLIFORD

Traductor/Editor:
EMILIO MENESES

Edición Brasileña

Traductora/Editora:
ANA LUISA GAUZ

Asesor de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de enlace del Ejército Brasileño ante el
CAC y asesor de la Edición Brasileña:
CORONEL EWERTON SANTANA PEREIRA

Military Review – Publicada trimestralmente en español y portugués y bimestralmente en inglés, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fort Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) usarmy.leavenworth.tradoc.mbx.army-aup-military-review-latam@army.mil. La *Military Review* puede ser leída también en Internet, en la página: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published quarterly by the U.S. ARMY, CAC, Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

JAMES C. MCCONVILLE
General, United States Army
Chief of Staff

Official:


MARK F. AVERILL
Administrative Assistant
to the Secretary of the Army
2306200

Índice

2 Cultivar una cultura de coaching

Mayor Christine S. Chang, Ejército de EUA

Existe una brecha entre lo que afirma la doctrina del Ejército de EUA sobre el desarrollo de líderes y la forma en que los líderes lo ejecutan en sus formaciones. El coaching es un aspecto crítico del desarrollo de líderes y debería ser el foco principal de este esfuerzo en el Ejército.

15 Cómo eliminar la microgestión y adoptar el mando tipo misión

Mayor Justin T. DeLeon, Ejército de EUA

Dr. Paolo G. Tripodi

El comandante mejor posicionado para tomar decisiones no tiene por qué ser el de mayor rango en la cadena de mando. El Ejército de EUA debería adoptar sin reservas una filosofía de mando tipo misión que empodere al líder mejor posicionado para tomar decisiones críticas.

28 Sanciones económicas

Dr. Mark Duckenfield

El autor aborda diferentes ejemplos de cómo las sanciones económicas impuestas entre Estados pueden producir resultados inesperados dependiendo del contexto en el que se aplican.

40 Planificación cuatridimensional a la velocidad de la relevancia

El proceso de toma de decisiones militar basado en la inteligencia artificial

Coronel Michael S. Farmer, Ejército de EUA

El aprendizaje humano e incluso la capacidad de intuición del comandante más experimentado no seguirán el ritmo del cambiante carácter de la guerra. Para que la intuición ganadora de batallas se mantenga en el futuro, hay que mejorar la cognición humana, el proceso de toma de decisiones o su aumento.

51 No corremos con tijeras

Por qué el Ejército de EUA tiene dificultades con la aceptación de riesgos

Mayor Michael J. Rasak, Ejército de EUA

Aunque el Ejército de EUA codifica los fundamentos intelectuales de la aceptación de riesgos en su doctrina, el principio está notablemente ausente en la práctica. Este artículo fue premiado con el primer puesto en el Concurso de Redacción sobre Liderazgo Militar General Douglas MacArthur.

59 Un juego de equilibrio de Jano

Medidas de seguridad fronteriza de las Fuerzas Armadas de Türkiye

Coronel Özgür Körpe, PhD, Ejército de Türkiye

Hoy en día, quizás el efecto secundario más importante de la migración irregular en el mundo actual para cualquier país que la acepte es el riesgo de desestabilización. Hoy en día, Türkiye se enfrenta a ese riesgo. Además, los aliados de Türkiye, especialmente los miembros de la OTAN, la han obligado básicamente a enfrentarse a este problema en solitario, incluso con el aumento masivo de la migración irregular y los refugiados que se produjo en 2015 con la intervención rusa en la guerra civil siria. A modo de comparación, el apoyo prestado a Türkiye para ayudar a los refugiados e inmigrantes no se parece en nada al apoyo masivo prestado a los países vecinos de Ucrania que experimentaron una migración masiva de refugiados debido a la invasión rusa de febrero de 2022. Además, Türkiye ha tenido que lidiar con muchas más oleadas de personas de diferentes países que los vecinos de Ucrania.

76 Historia en medio de la acción

Cómo un grupo de historiadores de combate del Ejército de EUA ayudó a preservar la perspectiva de los soldados en Europa durante la Segunda Guerra Mundial

Carson Teuscher

Un historiador militar describe cómo, por primera vez, el Ejército de EUA empleó a historiadores de combate en la Segunda Guerra Mundial para entrevistar a las unidades de infantería en primera línea de combate y registrar sus experiencias de primera mano poco después de que hubieran ocurrido.

Portada: El coronel Robert Born, comandante de la 1ª Brigada de Combate de la 101ª División Aerotransportada (Asalto Aéreo), orienta al mayor general Brian E. Winski, comandante general de la 101ª División Aerotransportada y de Fort Campbell, Kentucky, sobre su plan defensivo el 19 de septiembre de 2020 en el Centro de Entrenamiento para la Preparación Conjunta, Fort Polk, Luisiana. (Foto: Sargento Justin Moeller, Ejército de EUA)