



ARMY  
UNIVERSITY  
PRESS

# Military Review

## REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EUA

Segundo Trimestre 2024 Tomo 79 Número 2

Professional Bulletin 100-24-04/05/06

Comandante, Centro de Armas Combinadas:  
**TENIENTE GENERAL  
MILFORD H. BEAGLE, JR.**

Preboste, Army University, CGSC:

**GENERAL DE BRIGADA DAVID C. FOLEY**

Director y editor jefe de *Military Review*:

**CORONEL TODD A. SCHMIDT**

Editor jefe, Edición en inglés:

**WILLIAM M. DARLEY**

Editora jefa, Ediciones en Idiomas Extranjeros:

**FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK**

Ediciones en Idiomas Extranjeros

*Diagramadores/Webmasters:*

**MICHAEL SERRAVO**

**CRYSTAL BRADSHAW-GONZALEZ,**

**KYLE DAVIS - CONTRATISTAS**

Edición Hispanoamericana

*Traductor/Editor:*

**RONALD WILLIFORD**

**NICOLE FITZGERALD, MARÍA MARRERO  
(DIVISIÓN DE TRADUCCIÓN E  
INTERPRETACIÓN, WHINSEC)**

Edición Brasileña

*Traductora/Editora:*

**ANA LUISA GAUZ**

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de enlace del Ejército Brasileño ante el  
CAC y asesor de la Edición Brasileña:

**CORONEL EWERTON SANTANA PEREIRA**

Oficial de enlace del Ejército del Perú ante el  
CAC y asesor de la Edición Hispanoamericana:

**CORONEL ROQUE G. ZEVALLOS  
RONCAGLIOLO**

*Military Review* – Publicada trimestralmente en español y portugués y bimestralmente en inglés, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fort Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil). La *Military Review* puede ser leída también en Internet, en la página: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

*Military Review* Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published quarterly by the U.S. ARMY, CAC, Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

**RANDY A. GEORGE**

*General, United States Army*

*Chief of Staff*

Official:

**MARK F. AVERILL**

*Administrative Assistant*

*to the Secretary of the Army*

2405401

# Índice

## 2 El Servicio selectivo

### Antes de la fuerza totalmente voluntaria

Barry M. Stentiford, PhD

*El quincuagésimo aniversario de la fuerza totalmente voluntaria es un buen momento para reflexionar sobre el sistema de servicio militar obligatorio al que sustituyó.*

## 16 Una falta de voluntad

### Cómo la fuerza totalmente voluntaria condicionó al público estadounidense

Mayor Christopher J. Parker, Ejército de EUA

*A pesar de su inversión en personal, cincuenta años de la fuerza totalmente voluntaria han condicionado a gran parte del público estadounidense a rechazar el servicio militar, al mismo tiempo que se han producido guerras de elección que, a su vez, no han hecho sino reforzar el escepticismo de la población sobre el servicio militar.*

## 30 Cuatro minutos para crear un líder

Mayor James Cowen, Ejército Británico

*Los principios del liderazgo transformacional cobran importancia cuando se trata de definir una visión organizacional y establecer una cultura en una unidad militar. Este artículo fue el ganador del primer lugar en el Concurso de Escritura sobre Liderazgo Militar General Douglas MacArthur.*

## 38 Las reformas del Ejército Popular de Liberación de Xi Jinping y la redefinición de la «defensa activa»

Capitán Scott J. Tosi, Reserva del Ejército de EUA

*China está haciendo grandes esfuerzos para reducir, profesionalizar y reestructurar las relaciones de mando existentes, así como posibilitar operaciones conjuntas dentro del Ejército Popular de Liberación.*

## 54 El arte operacional chino

### La primacía de la dimensión humana

Rob Hafen

*Existe una importante diferencia entre los planteamientos chino y estadounidense para resolver los problemas estratégicos, operacionales y tácticos. Mientras que las Fuerzas Armadas estadounidenses tienden a optar por soluciones de alto costo y centradas en la tecnología, los chinos prefieren soluciones de bajo costo y centradas en el ser humano.*

## 65 Los rusos están muy ocupados forjando su «ideología del futuro»

Robert F. Baumann, PhD

*La nueva ideología presentada por los líderes rusos en vista de sus luchas durante la «operación militar especial» de Rusia en Ucrania proporciona un lente útil a través del cual entender las ambiciones del gobierno de Putin.*

Army University Press agradece al Instituto de Cooperación para la Seguridad del Hemisferio Occidental (WHINSEC), División de Traducción e Interpretación, el apoyo prestado a través de la traducción de varios artículos de esta edición hispanoamericana de *Military Review*.

**Portada:** Hombres haciendo cola para inscribirse en el servicio militar obligatorio hacia 1918-1920. (Foto cortesía de la Biblioteca del Congreso)