



ARMY  
UNIVERSITY  
PRESS

# Military Review

## REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EUA

Tercer Trimestre 2024 Tomo 79 Número 3

Professional Bulletin 100-24-07/08/09

Comandante, Centro de Armas Combinadas:

**TENIENTE GENERAL  
MILFORD H. BEAGLE, JR.**

Preboste, Army University, CGSC:

**GENERAL DE BRIGADA DAVID C. FOLEY**

Director y editor jefe de *Military Review*:

**CORONEL TODD A. SCHMIDT**

Editor jefe, Edición en inglés:

**WILLIAM M. DARLEY**

Editora jefa, Ediciones en Idiomas Extranjeros:

**FLAVIA DA ROCHA SPIEGEL LINCK**

Ediciones en Idiomas Extranjeros

*Diagramadores/Webmasters:*

**MICHAEL SERRAVO**

**CRYSTAL BRADSHAW-GONZALEZ,  
KYLE DAVIS - CONTRATISTAS**

Edición Hispanoamericana

*Traductor/Editor:*

**ALEXANDRO BONILLA**

**MAYRA FELICES HERNANDEZ**

**NICOLE FITZGERALD, MARÍA MARRERO  
(DIVISIÓN DE TRADUCCIÓN E  
INTERPRETACIÓN, WHINSEC)**

Edición Brasileña

*Traductora/Editora:*

**ANA LUISA GAUZ**

**KÁTIA CRISTINA PIROZZI**

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Oficial de enlace del Ejército Brasileño ante el  
CAC y asesor de la Edición Brasileña:

**CORONEL EWERTON SANTANA PEREIRA**

Oficial de enlace del Ejército del Perú ante el  
CAC y asesor de la Edición Hispanoamericana:

**CORONEL ROQUE G. ZEVALLOS  
RONCAGLIOLO**

*Military Review* – Publicada trimestralmente en español y portugués y bimestralmente en inglés, por el Centro de Armas Combinadas (CAC) del Ejército de EUA, Fort Leavenworth, Kansas.

Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983.

Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en EUA: (913) 684-9338, FAX (913) 684-9328.

Correo Electrónico (E-Mail) [usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil](mailto:usarmyleavenworth.tradoc.mbx.armyu-aup-military-review-latam@army.mil). La *Military Review* puede ser leída también en Internet, en la página: <https://www.armyupress.army.mil/Journals/Edicion-Hispanoamericana/>.

Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros.

Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las opiniones del Departamento de Defensa ni de sus agencias.

*Military Review* Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published quarterly by the U.S. ARMY, CAC, Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. POSTMASTER: Send address corrections to *Military Review*, 290 Stimson Ave., Fort Leavenworth, KS 66027-2348.

By Order of the Secretary of the Army:

**RANDY A. GEORGE**

*General, United States Army*

*Chief of Staff*

Official:

**MARK F. AVERILL**

*Administrative Assistant*

*to the Secretary of the Army*

2415204

# Índice

## 2 Frágil y brutal

### Un pronóstico sobre relaciones cívico-militares para el 2024 que podría evitarse

Coronel Todd Schmidt, PhD, Ejército de EUA

*Los líderes militares estadounidenses de todos los niveles deben tomar las medidas necesarias para evitar los daños de la tormenta política que se forma en el momento en que Estados Unidos se adentra en el intenso periodo de campaña de las elecciones presidenciales de 2024.*

## 7 FM 3-0

### Un paso hacia adelante en el enfoque del arte operacional

Mayor Christopher M. Salerno, Ejército de EUA

*El FM 3-0, Operations, tiene éxito porque ofrece a los comandantes un enfoque doctrinal del arte operacional. A diferencia de los conceptos operacionales diseñados para un solo entorno operacional, el concepto de operaciones multidominio del Ejército puede y debe ser adaptado por los comandantes para tener éxito en diversos entornos operacionales. Este artículo obtuvo el segundo puesto en el Concurso de Redacción de Temas Especiales General William E. DePuy de 2023.*

## 16 Victoria antes de la guerra

### Un argumento a favor de la consolidación de logros

General de brigada Matthew N. Metzler, Reserva del Ejército de EUA

Coronel Jay Liddick, Ejército de EUA

Coronel Heiva Hugh Kelley, Reserva del Ejército de EUA

Teniente coronel (P) Robert T. Greiner, Ejército de EUA

Travis Bolio

*El FM 3-0 resulta incompleto a la hora de articular y analizar una de las contribuciones fundamentales del Ejército estadounidense a la fuerza conjunta: la consolidación de logros. La ampliación del FM 3-0 definirá aún más el significado y el valor resultante de la consolidación de logros y demostrará por qué el Ejército es el servicio en mejor posición para liderar los esfuerzos de consolidación de logros en nombre de la fuerza conjunta.*

## 30 Tres fechas, tres ventanas y todo el DOTMLPF-P

### Cómo el Ejército Popular de Liberación supone un desafío para todo el Ejército

Ian M. Sullivan

*En su búsqueda por convertirse en la nación predominante del mundo, China está creando una capacidad armada para derrotar a Estados Unidos a nivel regional y, con el tiempo, mundial. La modernización militar de China abarca todos los aspectos de la doctrina, la organización, la formación, los pertrechos, el liderazgo y la educación, el personal, las instalaciones y la política (DOTMLPF-P).*

## 43 Del cielo al infierno

### El empleo de fuegos de la 11.ª División Aerotransportada, los «Ángeles del Ártico»

Teniente coronel Chad W. Fitzgerald, Ejército de EUA

Teniente coronel Dan Graw, Ejército de EUA

Capitana Hannah Kuegler, Ejército de EUA

*Las severas condiciones del Ártico limitan el despliegue eficiente de la artillería, pero los avances tecnológicos y tácticos pueden mitigar estos desafíos. Los dos batallones de artillería de campaña de la 11.ª División Aerotransportada están trabajando diligentemente para asistir al Ejército de EUA en el desarrollo y la codificación del uso de fuegos y artillería de campaña en el Ártico durante las operaciones aerotransportadas y de asalto aéreo.*

## 56 El centrado en datos y la «velocidad de la pertinencia» de la 1.ª División de Caballería durante el ejercicio Warfighter 23-04

Mayor Thomas D. Richardson, Ejército de EUA

*La 1.ª División de Caballería demostró el significado del centrado en datos al efectuar operaciones multidominio durante el reciente ejercicio Warfighter. Este artículo fue galardonado con el primer puesto en el Concurso de Redacción de la Asociación de Comunicación y Electrónica de las Fuerzas Armadas.*

## 64 La convergencia y el control de emisiones

### Tensión y reconciliación

Mayor Matthew Tetreau, Ejército de EUA

*La tensión existe entre dos conceptos identificados en el FM 3-0, Operations, que son la convergencia y el control de emisiones electromagnéticas, lo que desafiará a los comandantes al momento de implementar ambos. Este artículo ganó el Concurso de Redacción de Temas Especiales General William E. DePuy de 2023.*

Army University Press agradece al Instituto de Cooperación para la Seguridad del Hemisferio Occidental (WHINSEC), División de Traducción e Interpretación, el apoyo prestado a través de la traducción de los artículos de esta edición hispanoamericana de *Military Review*.

**Portada:** Paracaidistas asignados a la Batería A del 2.º Batallón del 377.º Regimiento de Artillería de Campaña del 4.º Equipo de Combate de Brigada de Infantería (Aerotransportado) de la 25.ª División de Infantería descienden sobre la Zona de Lanzamiento de Malemute mientras realizan un entrenamiento de paracaidismo y munición real en la Base Conjunta Elmendorf-Richardson, Alaska, el 22 de noviembre de 2016. (Foto: Alejandro Pena, Fuerza Aérea de EUA)